



**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**KAJIAN STRATEGI KEBERLANJUTAN UMKM BERBASIS  
RUMAH/HBE PENGOLAHAN BANDENG DI KAMPUNG TEMATIK  
BANDENG KROBOKAN SEMARANG**

**TUGAS AKHIR**

**SITI NUR HABIBAH  
21040113140137**

**FAKULTAS TEKNIK  
DEPARTEMEN PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA**

**SEMARANG  
AGUSTUS 2020**



**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**KAJIAN STRATEGI KEBERLANJUTAN UMKM BERBASIS  
RUMAH/HBE PENGOLAHAN BANDENG DI KAMPUNG TEMATIK  
BANDENG KROBOKAN SEMARANG**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana**

**SITI NUR HABIBAH  
21040113140137**

**FAKULTAS TEKNIK  
DEPARTEMEN PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA**

**SEMARANG  
AGUSTUS 2020**

## HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

Tugas akhir yang berjudul, “**Kajian Strategi Keberlanjutan UMKM Berbasis Rumah/HBE Pengolahan Bandeng di Kampung Tematik Bandeng Krobokan Semarang**” ini adalah hasil karya saya sendiri, dan sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

NAMA : Siti Nur Habibah

NIM : 21040113140137

Tanda Tangan :



Tanggal : 31 Agustus 2020


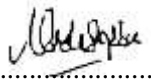

## HALAMAN PENGESAHAN TUGAS AKHIR

Tugas Akhir yang diajukan oleh:

Nama : Siti Nur Habibah  
NIM : 21040113140137  
Departemen : Perencanaan Wilayah dan Kota  
Fakultas : Teknik  
Judul Tugas Akhir : Kajian Strategi Keberlanjutan UMKM Berbasis Rumah/HBE Pengolahan Bandeng di Kampung Tematik Bandeng Krobokan Semarang

Telah berhasil dipertahankan di hadapan Tim Penguji dan diterima sebagai bagian persyaratan yang dikeluarkan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi S1 Departemen Perencanaan Wilayah dan Kota, Fakultas Teknik, Universitas Diponegoro.

### TIM PENGUJI

Pembimbing : Wido Prananing Tyas, ST, MDP, PhD (.....)  
Penguji I : Mada Sophianingrum, ST, MT, MSc (.....)  
Penguji II : Ir. Holi Bina Wijaya, MUM (.....)

Semarang, 31 Agustus 2020

Mengetahui,

a.n Ketua Program Studi S1

Sekretaris Program Studi S1

Perencanaan Wilayah dan Kota

  
**Mohammad Muktiali, S.E., M.Si., M.T.**

NIP. 197111241998031002

## **HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

---

Sebagai sivitas akademika Universitas Diponegoro, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Siti Nur Habibah  
NIM : 21040113140137  
Departemen : Perencanaan Wilayah dan Kota  
Fakultas : Teknik  
Jenis Karya : Skripsi

demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Diponegoro **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*None-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### **Kajian Strategi Keberlanjutan UMKM Berbasis Rumah/HBE Pengolahan Bandeng di Kampung Tematik Bandeng Krobokan Semarang**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti/Noneksklusif ini Universitas Diponegoro berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Semarang  
Pada Tanggal : 31 Agustus 2020

Yang menyatakan



( Siti Nur Habibah )

## ABSTRAK

*UMKM berbasis rumah/Home-Based Enterprise (HBE) adalah sebuah usaha berskala mikro, kecil hingga menengah yang berlokasi di rumah. HBE melibatkan keluarga sebagai tenaga kerja utama serta menggunakan rumah sebagai tempat tinggal sekaligus ruang usaha. HBE merupakan sektor informal yang memiliki banyak keunggulan, diantaranya mudah dibangun tanpa memerlukan keterampilan khusus, menurunkan tingkat pengangguran, menciptakan lapangan kerja serta menjadi sumber penghasilan tambahan dalam rumah tangga. HBE bukan hanya sebuah aktivitas ekonomi namun juga menjadi sumber penghidupan bagi para pelaku dan keluarganya. Di sisi lain, mayoritas HBE mengalami kesulitan untuk mempertahankan usahanya karena sifat alami HBE yang sangat rentan terhadap perubahan.*

*Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui strategi keberlanjutan HBE pengolahan bandeng di Kampung Bandeng Krobokan Kota Semarang yang telah berhasil mempertahankan usahanya hingga puluhan tahun. Penelitian menggunakan Pendekatan Penghidupan Berkelanjutan/Sustainable Livelihood Approach (SLA) untuk mengidentifikasi aset/modal penghidupan, tingkat keberlanjutan hingga strategi keberlanjutan HBE yang dilakukan para pelaku untuk terus mempertahankan usaha. Penelitian dilakukan dengan wawancara kepada para pelaku HBE terkait modal dan strategi yang kemudian dikuatkan dengan kuesioner untuk penilaian tingkat keberlanjutan berdasarkan perubahan aset penghidupan pada saat awal memulai usaha dengan kondisi eksisting. Hasil yang diperoleh pada HBE pengolahan bandeng di Kampung Tematik Bandeng Krobokan terjadi penambahan nilai lima aset/modal penghidupan saat awal usaha hingga sekarang. Para pelaku HBE memiliki strategi terkait pengelolaan lima aset penghidupan yaitu modal manusia, modal alam, modal fisik, modal finansial dan modal sosial serta menjalankan strategi keberlanjutan yang terdiri dari intensifikasi, ekstensifikasi serta diversifikasi. Strategi intensifikasi dilakukan dengan peningkatan produksi baik dari segi jumlah, jenis produk dan jenis penjualan. Strategi ekstensifikasi HBE dilakukan dengan memperluas pasar atau tempat penjualan serta cara-cara marketing, sedangkan strategi diversifikasi dilakukan dengan membagi peran anggota keluarga untuk menambah sumber penghasilan di dalam rumah tangga.*

**Kata Kunci:** *Home-Based Enterprise (HBE), Sustainable Livelihood Approach (SLA), Penghidupan Berkelanjutan, Strategi Keberlanjutan, UMKM Berbasis Rumah*

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>vi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	2
1.3 Tujuan, Sasaran dan Manfaat Penelitian .....	3
1.3.1 Tujuan Penelitian .....	3
1.3.2 Sasaran Penelitian.....	3
1.3.3 Manfaat Penelitian .....	4
1.4 Ruang Lingkup .....	4
1.4.1 Ruang Lingkup Wilayah.....	4
1.4.2 Ruang Lingkup Materi.....	5
1.5 Kerangka Pikir .....	6
1.6 Metode Penelitian .....	7
1.6.1 Metode Studi Kasus.....	7
1.6.2 Metode Pengumpulan Data.....	8
1.6.3 Kebutuhan Data .....	10
1.6.4 Teknik Sampling .....	11
1.6.5 Metode dan Teknik Analisis .....	11
1.7 Sistematika Penulisan .....	16
<b>BAB II KAJIAN LITERATUR</b> .....	<b>18</b>
2.1 <i>Home Based Enterprise/</i> UMKM Berbasis Rumah.....	18
2.1.1 Definisi HBE .....	18
2.1.2 Karakteristik HBE .....	19
2.1.3 Kekurangan HBE.....	22
2.2 <i>Sustainable Livelihood Approach/</i> Pendekatan Penghidupan Berkelanjutan.....	22
2.2.1 Definisi SLA.....	22
2.2.2 Kerangka Penghidupan Berkelanjutan.....	23
2.2.3 Lima Aset Penghidupan.....	25
2.3 Strategi Keberlanjutan.....	28
2.3.1 Definisi Strategi.....	28
2.3.2 Strategi Penghidupan Berkelanjutan .....	28
2.4 Sintesa Kajian Literatur .....	31
<b>BAB III GAMBARAN UMUM KROBOKAN DAN PROFIL HBE</b> .....	<b>33</b>
3.1. Gambaran Umum Kelurahan Krobokan.....	33
3.1.1 Kondisi Lingkungan Fisik .....	33
3.1.2 Kondisi Ekonomi.....	35
3.1.3 Kondisi Sosial.....	36

3.1.4	Kondisi Demografi .....	37
3.2	Kampung Tematik Bandeng .....	38
3.2.1	Profil HBE 1 .....	41
3.2.2	Profil HBE 2 .....	41
3.2.3	Profil HBE 3 .....	42
3.2.4	Profil HBE 4 .....	43
3.2.5	Profil HBE 5 .....	44
3.2.6	Profil HBE 6 .....	45
3.2.7	Profil HBE 7 .....	46
3.2.8	Profil HBE 8 .....	47
3.2.9	Profil HBE 9 .....	47
3.2.10	Profil HBE 10 .....	47
3.2.11	Profil HBE 11 .....	48
<b>BAB IV ANALISIS MODAL DAN STRATEGI KEBERLANJUTAN HBE .....</b>		<b>49</b>
4.1	Analisis Modal SLA dalam Rumah Tangga HBE .....	49
4.1.1	Modal Manusia .....	49
4.1.2	Modal Alam .....	55
4.1.3	Modal Fisik .....	56
4.1.4	Modal Sosial .....	61
4.1.5	Modal Finansial .....	64
4.2	Analisis Keberlanjutan HBE .....	68
4.2.1	HBE 1 .....	70
4.2.2	HBE 2 .....	71
4.2.3	HBE 3 .....	72
4.2.4	HBE 4 .....	73
4.2.5	HBE 5 .....	74
4.2.6	HBE 6 .....	75
4.2.7	HBE 7 .....	75
4.2.8	HBE 8 .....	76
4.2.9	HBE 9 .....	76
4.2.10	HBE 10 .....	77
4.2.11	HBE 11 .....	78
4.2.12	Kesimpulan Keberlanjutan HBE .....	79
4.3	Analisis Strategi Keberlanjutan HBE .....	82
4.3.1	Strategi Penghidupan .....	82
4.3.2	Strategi Penghidupan Berdasarkan Modal .....	85
4.3.3	Hasil Penghidupan .....	88
4.4	Sintesis Analisis Strategi Keberlanjutan HBE .....	90
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>93</b>
5.1	Kesimpulan .....	93
5.2	Rekomendasi .....	95
5.3	Batasan Penelitian .....	95
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>97</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>100</b>
	Form Wawancara .....	101
	Form Kuesioner .....	103
	Profil Narasumber .....	108
	Rekapitulasi Jawaban Kuesioner .....	111
	Verbatim Wawancara .....	115



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Peta Wilayah Penelitian .....	5
Gambar 1. 2 Kerangka Pikir Penelitian .....	6
Gambar 1. 3 Bagan Analisis Modal HBE.....	12
Gambar 1. 4 Bagan Analisis Keberlanjutan HBE.....	12
Gambar 1. 5 Bagan Analisis Strategi Keberlanjutan HBE .....	15
Gambar 1. 6 Kerangka Analisis Penelitian .....	16
Gambar 2. 1 Karakteristik HBE .....	19
Gambar 2. 2 Kerangka Penghidupan Berkelanjutan .....	23
Gambar 2. 3 Modifikasi Kerangka Penghidupan Berkelanjutan.....	24
Gambar 3. 1 Peta Administrasi Kelurahan Krobokan.....	34
Gambar 3. 2 Peta Tata Guna Lahan Kelurahan Krobokan.....	35
Gambar 3. 3 Grafik Mata Pencarian Penduduk Kelurahan Krobokan .....	36
Gambar 3. 4 Penduduk Kelurahan Krobokan Menurut Agama .....	37
Gambar 3. 5 Penduduk Kelurahan Krobokan Berdasarkan Pendidikan yang Ditamatkan .....	37
Gambar 3. 6 Piramida Penduduk Kelurahan Krobokan.....	38
Gambar 3. 7 Peta Lokasi HBE Kampung Tematik Bandeng.....	39
Gambar 3. 8 Pelaku HBE 2 beserta keluarga.....	42
Gambar 3. 9 Ruang Usaha HBE 3.....	43
Gambar 3. 10 Aneka Produk HBE 3 (Otak-otak, Tahu Bakso dan Bandeng Presto).....	43
Gambar 3. 11 Aktivitas Pengolahan Bandeng HBE 4 .....	44
Gambar 3. 12 Pelaku HBE 5 Menunjukkan Cara Produksi Bandeng Presto .....	45
Gambar 3. 13 Pelaku HBE 6 dan Ruang Usahanya .....	46
Gambar 3. 14 HBE 11 Menunjukkan Ruang Usaha dan Hasil Bandeng .....	48
Gambar 4. 1 Pembagian HBE Berdasarkan Jenis Kelamin .....	50
Gambar 4. 2 Pembagian HBE Berdasarkan Usia.....	50
Gambar 4. 3 Pembagian HBE Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	51
Gambar 4. 4 Pembagian HBE Berdasarkan Ukuran Keluarga.....	52
Gambar 4. 5 Pembagian HBE Berdasarkan Jumlah Anggota Keluarga yang Bekerja.....	52
Gambar 4. 6 Selisih Ukuran Keluarga dengan Jumlah Anggota Keluarga yang Bekerja .....	53
Gambar 4. 7 Pembagian HBE Berdasarkan Dasar Keterampilan .....	53
Gambar 4. 8 Pembagian HBE Berdasarkan Keikutsertaan Pelatihan .....	54
Gambar 4. 9 Pembagian HBE Berdasarkan Sumber Belajar .....	55
Gambar 4. 10 Jumlah Bahan Baku HBE .....	55
Gambar 4. 11 Sumber Bahan Baku .....	56
Gambar 4. 12 Pembagian HBE Berdasarkan Tipe Ruang Usaha.....	57
Gambar 4. 13 Pembagian HBE Berdasarkan Letak Ruang Usaha.....	57
Gambar 4. 14 Pembagian HBE Berdasarkan Persentase Luas Ruang Usaha.....	58
Gambar 4. 15 Pembagian HBE Berdasarkan Perubahan Ruang Usaha .....	58
Gambar 4. 16 Pembagian HBE Berdasarkan Mesin Khusus Produksi .....	59
Gambar 4. 17 Pembagian HBE Berdasarkan Ketersediaan Prasarana Lingkungan .....	59
Gambar 4. 18 Pembagian HBE Berdasarkan Ketersediaan Sarana Lingkungan.....	60
Gambar 4. 19 Pembagian HBE Berdasarkan Jenis Transportasi Usaha Bandeng.....	61
Gambar 4. 20 Mobil Pengantar Ikan .....	61
Gambar 4. 21 Pembagian HBE Berdasarkan Keikutsertaan dalam Kelompok Usaha .....	62
Gambar 4. 23 Pembagian HBE Berdasarkan Modal Produksi.....	64
Gambar 4. 24 Pembagian HBE Berdasarkan Penghasilan.....	65
Gambar 4. 25 Pembagian HBE Berdasarkan Pengeluaran .....	65

Gambar 4. 26 Grafik Penghasilan dan Pengeluaran HBE.....	66
Gambar 4. 27 Pembagian HBE Berdasarkan Sumber Modal/Kredit .....	67
Gambar 4. 28 Perubahan Modal Penghidupan HBE Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	69
Gambar 4. 29 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 1 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	71
Gambar 4. 30 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 2 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	72
Gambar 4. 31 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 3 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	72
Gambar 4. 32 Perubahan Rumah (Modal Fisik) HBE 3 .....	73
Gambar 4. 33 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 4 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	74
Gambar 4. 34 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 5 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	74
Gambar 4. 35 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 6 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	75
Gambar 4. 36 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 7 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	76
Gambar 4. 37 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 8 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	76
Gambar 4. 38 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 9 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	77
Gambar 4. 39 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 10 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	78
Gambar 4. 40 Perbandingan Kekuatan Modal HBE 11 Saat Awal Usaha dan Sekarang .....	78
Gambar 4. 41 Peta Analisis Keberlanjutan HBE .....	80
Gambar 4. 41 Peta Analisis Lokasi Penjualan dan Sumber Bahan Baku HBE .....	81
Gambar 4. 42 Strategi Diversifikasi Keluarga HBE .....	84
Gambar 4. 43 Diagram Sintesis Analisis .....	90

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data yang Ditanyakan dalam Kuesioner.....	9
Tabel 1. 2 Kebutuhan Data.....	10
Tabel 1. 3 Penilaian Modal Penghidupan .....	13
Tabel 2. 1 Pembagian Jenis Aktivitas HBE.....	21
Tabel 2. 2 Variabel Modal Manusia .....	26
Tabel 2. 3 Variabel yang Diharapkan Berhubungan dengan Strategi .....	29
Tabel 2. 4 Sintesa Kajian Literatur .....	31
Tabel 3. 1 Sarana Perekonomian Kelurahan Krobokan .....	36
Tabel 3. 2 Data Pelaku HBE Kampung Bandeng Krobokan .....	40
Tabel 3. 3 Perbedaan HBE 3 dan lainnya .....	42
Tabel 4. 1 Modal Manusia HBE.....	49
Tabel 4. 2 Modal Alam HBE.....	56
Tabel 4. 3 Data Kelompok Usaha HBE.....	62
Tabel 4. 4 Manfaat Mengikuti Kelompok Usaha.....	63
Tabel 4. 5 Kelompok Sosial di Kampung Tematik Bandeng Krobokan .....	63
Tabel 4. 6 Sumber Kredit Usaha HBE dan Alasannya .....	67
Tabel 4. 7 Kesimpulan Keberlanjutan HBE .....	79
Tabel 4. 8 Strategi Keberlanjutan HBE Terkait Modal Penghidupan .....	85
Tabel 4. 9 Strategi Intensifikasi HBE .....	82
Tabel 4. 10 Strategi Ekstensifikasi HBE .....	83
Tabel 4. 11 Hasil Penghidupan HBE.....	89
Tabel 4. 12 Sintesis Analisis .....	91