

**ANALISIS KINERJA PENGELOLA PELABUHAN  
PERIKANAN SAMUDERA (PPS) BELAWAN, KOTA MEDAN,  
SUMATERA UTARA**

**SKRIPSI**

**Oleh:**  
**RIANTA PURBA**  
**26010315120010**



**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2019**

**ANALISIS KINERJA PENGELOLA PELABUHAN  
PERIKANAN SAMUDERA (PPS) BELAWAN, KOTA MEDAN,  
SUMATERA UTARA**

**Oleh:  
RIANTA PURBA  
26010315120010**

Skripsi Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Derajat Sarjana S1 pada  
Departemen Perikanan Tangkap Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

**DEPARTEMEN PERIKANAN TANGKAP  
FAKULTAS PERIKANAN DAN ILMU KELAUTAN  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2019**

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Pengelola Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Belawan, Kota Medan, Sumatera Utara.  
Nama Mahasiswa : Rianta Purba  
Nomor Induk Mahasiswa : 26010315120010  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/ S1 Perikanan Tangkap

Mengesahkan,

Pembimbing Utama

Bogi Boen Jayanto., S.Pi., M.Si  
NIP. 19800603 200501 1 002

Pembimbing Anggota

Dr. Abdul Kohar, M., S.Pi., M.Si.  
NIP. 19740122 199903 1 001

Dekan  
Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan  
Universitas Diponegoro

PNU Dr. Ir. Agus Sabdono, M.Sc  
NIP. 19580615 198503 1 001

Ketua  
Departemen Perikanan Tangkap

Dr. Aristi Dian P.E., S.Pi., M.Si  
NIP. 19731002 199803 2 001

## LEMBAR PENGESAHAN

Judul Skripsi : Analisis Kinerja Pengelola Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Belawan, Kota Medan, Sumatera Utara.  
Nama Mahasiswa : Rianta Purba  
Nomor Induk Mahasiswa : 26010315120010  
Departemen/Program Studi : Perikanan Tangkap/ S1 Perikanan Tangkap

Skripsi ini telah disidangkan di hadapan Tim Pengaji pada:

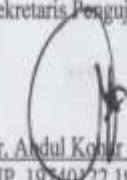
Hari, tanggal : Rabu, 10 Juli 2019  
Tempat : Fakultas Perikanan dan Ilmu Kelautan,  
Universitas Diponegoro, Semarang

Mengesahkan,

Ketua Pengaji

  
Budi Budi Jayanto, S.Pi., M.Si  
NIP. 19800603 200501 1 002

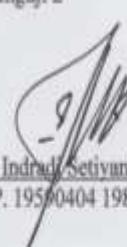
Sekretaris Pengaji

  
Dr. Andul Konir, M., S.Pi., M.Si.  
NIP. 19740422 199903 1 001

Pengaji 1

  
Kukuh Eko Pramantoko, S.Pi., M.Si  
NIP. 19840613 201807 1 001

Pengaji 2

  
Dr. Indradi Setiyanto, S.St., M.Pi  
NIP. 19590404 198901 1 004

Ketua  
Program Studi Perikanan Tangkap

  
Dr. Aristi Dian Parwama/Priji, S.Pi, M.Si  
NIP. 19731002 199803 2 001

## **PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH**

Dengan ini saya, Rianta Purba, menyatakan bahwa karya ilmiah/skripsi ini adalah asli karya saya sendiri dan belum pernah diajukan sebagai pemenuhan persyaratan untuk memperoleh gelar kesarjanaan strata satu (S1) dari Universitas Diponegoro maupun perguruan tinggi lainnya.

Semua informasi yang di muat dalam karya ilmiah/skripsi ini yang berasal dari karya orang lain, baik yang di publikasikan atau tidak, telah di berikan penghargaan dengan mengutip nama sumber penulis secara benar dan semua isi dari karya ilmiah/skripsi ini sepenuhnya menjadi tanggung jawab penulis.

Semarang, Juli 2019

Penulis,



Rianta Purba

Nim. 26010315120010

## **ABSTRAK**

**Rianta Purba. 26010315120010.** Analisis Kinerja Pengelola Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Belawan, Kota Medan, Sumatera Utara (**Bogi Budi Jayanto dan Abdul Kohar Mudzakir**)

Pelabuhan Perikanan merupakan pusat aktivitas yang berhubungan dengan industri perikanan. Kinerja adalah kualitas dan kuantitas hasil kerja (output) yang diterima seseorang atau kelompok. Penelitian ini tentang tingkat kinerja pengelola pelabuhan perikanan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui kualitas kinerja pengelola dan tingkat kepuasaan nelayan terhadap pelayanan pengelola Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan. Penelitian ini dilaksanakan pada bulan februari-Maret 2019 di Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan, kota Medan, Sumatera utara dengan menggunakan metode deskriptif. Analisis data yang digunakan adalah uji Validitas, Uji realibilitas, *Customer Satisfaction Indeks*, *Importance and Performance Analysis* dan *Servis Quality*. Hasil penelitian ini menunjukkan kualitas kinerja pengelola masuk dalam kategori cukup baik dengan tingkat kesesuaian sebesar 0.34. Nilai indeks kepuasaan yang diperoleh sebesar 78.24%. Hal ini menyatakan bahwa seluruh pengguna merasa puas akan pelayanan yang diberikan oleh Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan.

Kata kunci : Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan; Kinerja; Analisis

## ***ABSTRACT***

**Rianta Purba. 26010315120010. Performance Analysis of Belawan Fishing Port (PPS) Belawan, Medan City, North Sumatera (Bogi Budi Jayanto dan Abdul Kohar Mudzakir)**

*The Fisheries Port is the center of activities related to the fishing industry. Performance is the quality and quantity of output the work that is received by someone or groups. This research is about the level of performance of fishing port managers. This research aimed at determining the quality of the manager's performance and the level of satisfaction of the fishermen on the services of the Belawan Fishing Port management. The research conducted in February-March 2019 in the Belawan Ocean Fishery Port, Medan, North Sumatra by using descriptive methods. The data analysis methods are using validity test, reliability test, customer satisfaction index, importance and performance analysis and quality service. This research results that the quality of performance managers is in a fairly good category with a level of conformity of 0.34. The satisfaction index value obtained was 78.24%. This states that all users are satisfied with the services provided by the Belawan Ocean Fisheries Port.*

**Keywords :** *Belawan Fishing Port; Performance; Analysis*

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan YME, atas limpahan rahmat-Nya penulis mampu menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Pengelola Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS) Belawan, Kota Medan, Sumatera Utara”. Analisis Kinerja Pengelola ini untuk mengetahui kualitas pelayanan dan tingkat kinerja terhadap tingkat kepuasaan nelayan Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan.

Dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua yaitu Bapak Lasbon Purba dan Ibu Romin Manullang yang telah mendoakan dan mendukung dari segala aspek dalam penyelesaian skripsi;
2. Bogi Budi Jayanto, S.Pi., M.Si dan Dr. Abdul Kohar Mudzakir, S.Pi., M.Si., selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah membimbing, memberikan arahan dan masukan terkait penelitian hingga penulisan skripsi;
3. Dr. Aristi Dian Purnama Fitri, S.Pi., M.Si., selaku Ketua Departemen Perikanan Tangkap;
4. Ir. Arief Rahman Lamatta, M.M. selaku kepala PPS Belawan yang telah mengijinkan pelaksanaan penelitian dan bantuan data sekunder;
5. Kiman Sidabutar selaku Pengadministrasi sarana dan prasarana Seksi Kesyahbandaran yang telah membantu pengambilan data dilapangan;

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan dalam penulisan selanjutnya.

Semarang, Juli 2019

Penulis

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	i
<b>LEMBAR PENJELASAN.....</b>	ii
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	iii
<b>LEMBAR PERYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH .....</b>	v
<b>ABSTRAK.....</b>	vi
<b>ABSTRACT.....</b>	vii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	viii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	ix
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	xi
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	xiii
<b>I. PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan.....	4
1.4. Manfaat .....	4
1.5. Waktu dan Tempat.....	5
<b>II. TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1. Pengertian Pelabuhan Perikanan.....	6
2.2. Fungsi Pelabuhan Perikanan .....	7
2.3. Peranan pelabuhan perikanan.....	8
2.4. Klasifikasi Pelabuhan Perikanan.....	9
2.3.1. Pelabuhan Perikanan Samudera (PPS).....	10
2.3.2. Pelabuhan Perikanan Nusantara (PPN).....	11
2.3.3. Pelabuhan Perikanan Pantai (PPP) .....	11
2.3.4. Pangkalan Pendaratian Ikan (PPI).....	12
2.5. Fasilitas Pelabuhan Perikanan.....	13
2.6. Kinerja.....	14
2.7. Kepuasaan pelanggan.....	15
2.8. Metode <i>Customer Satisfaction Indeks</i> (CSI) .....	16
2.9. Metode <i>Importance And Perfomance Analysis</i> (IPA).....	17
2.10. Metode Metode <i>Servis Quality</i> (Sevrqual) .....	18
2.11. Skala Pengukuran.....	19
2.13. Penelitian Terdahulu .....	20
<b>III. METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>22</b>
3.1. Materi.....	22

3.2. Metode Penelitian .....	22
3.2.1. Metode pengambilan sampel .....	22
3.2.2. Metode pengumpulan data .....	23
3.2.3. Metode analisis data .....	25
3.2.3.1. Uji Validasi.....	25
3.2.3.1.1. Uji validasi variabel kepentingan.....	26
3.2.3.1.2. Uji Validasi variabel harapan.....	27
3.2.3.1.3. Uji Validasi variabel kinerja .....	28
3.2.3.2. Uji Reliabilitas.....	29
3.2.3.3. Metode <i>Servis Quality</i> (SERVQUAL).....	29
3.2.3.3.1. Atribut pelayanan dimensi SERVQUAL.....	30
3.2.3.4. Metode <i>Customer Satisfaction Indeks (CSI)</i> .....	32
3.2.3.5. Metode <i>Importance Permamamnce Analysis (IPA)</i> .....	33
<b>IV. HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1. Kondisi Umum .....	36
4.2.1. Kondisi umum kota Medan .....	36
4.2.2. Kondisi umum Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan.....	37
4.2. Profil Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan.....	38
4.2.1. Fasilitas Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan .....	38
4.2.1.1.Fasilitas pokok.....	38
4.2.1.2.Fasilitas fungsional.....	40
4.2.1.3.Fasilitas penunjang .....	43
4.2.2. Jumlah Nelayan.....	45
4.2.3. Alat penangkapan ikan.....	46
4.2.4. Armada kapal.....	48
4.2.5. Produksi dan nilai produksi.....	50
4.3. Pelayanan Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan .....	52
4.3.1. Pelayanan Perbekalan .....	52
4.3.1. Pelayanan Syahbandar .....	54
4.3.1.1.Pelayanan Surat Persetujuan Belayar (SPB) .....	54
4.3.1.2.Pendataan <i>logbook</i> penangkapan ikan.....	56
4.3.1.3.Pelayanan Sertifikat Hasil Penangkapan Ikan (SHTI)....	57
4.4. Kualitas Pelayanan .....	59
4.5. Tingkat Kepuasaan Pengguna .....	62
4.5.1. <i>Custumer Service Index (CSI)</i> .....	62
4.5.2. <i>Importance and Permamamnce (IPA)</i> .....	64
<b>V. KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>68</b>
5.1. Kesimpulan.....	68
5.2. Saran.....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>69</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>71</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Hasil uji validasi atribut kepentingan .....	26
2. Hasil uji validasi atribut harapan .....	27
3. Hasil uji validasi atribut kinerja.....	28
4. Hasil reabilitas .....	29
5. Atribut dan Dimensi layanan utama di Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan .....	30
6. Kriteria tingkat kepuasan pengguna .....	33
7. Fasilitas pokok PPS Belawan .....	38
8. Fasilitas fungsional PPS Belawan .....	40
9. Fasilitas penunjang PPS Belawan.....	44
10. Jumlah nelayan di PPS Belawan.....	45
11. Jumlah dan jenis alat penangkapan ikan PPS Belawan .....	47
12. Jumlah dan jenis ukuran kapal Penangkapn Ikan PPS Belawan .....	48
13. Produksi dan Nilai Produksi PPS Belawan .....	50
14. Jumlah perbekalan di PPS Belawan .....	52
15. Jumlah Persetujuan Berlayar (SPB).....	54
16. Jumlah SHTI yang diterbitakan PPS Belawan tahun 2018 .....	57
17. Selang frekusensi analisis SERVQUAL.....	59
18. Jumlah rata-rata kesenjangan tiap dimensi SERVQUL .....	59
19. Indeks kepuasaan nelayan Pelabuhan Perikanan Samudera Belawan .....	59

## **DAFTAR GAMBAR**

	Halaman
1. Diagram kartesius .....	33
2. Skema pelaksanaan penelitian .....	35
3. Grafik jumlah nelayan di PPS Belawan.....	46
4. Grafik Jumlah dan jenis alat tangkap ikan di PPS Belawan. ....	47
5. Grafik Jumlah dan jenis ukuran kapal Penangkapan Ikan PPS Belawan ....	49
6. Grafik Produksi PPS Belawan .....	50
7. Grafik Nilai Produksi PPS Belawan .....	51
8. Grafik jumlah perbekalan .....	53
9. Grfik jumlah penerbitas Surat Persetujuan Berlayar .....	55
10. Grafik nilai rata-rata kesenjangan tiap dimensi servqual .....	60
11. Diagram Kartesius analisis IPA.....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

1.	Peta Lokasi Penelitian .....	72
2.	Kusioner .....	73
3.	Hasil wawancara kinerja.....	77
4.	Hasil wawancara tingkat harapan .....	82
5.	Hasil wawancara tingkat kepentingan .....	87
6.	Analisis validitas kinerja.....	93
7.	Analisis validitas tingkat harapan.....	94
8.	Analisis validitas tingkat kepentingan .....	95
9.	Analisis reabilitas kinerja .....	96
11.	Analisis reabilitas tingkat harapan.....	97
12.	Analisis reabilitas tingkat kepentingan .....	98
13.	Analisis <i>servis quality</i> (SERVQUAL) .....	99
14.	Dokumentasi Penelitian .....	100