



IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KERJASAMA PEMERINTAH DENGAN  
SWASTA (*PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP*) DALAM PENGELOLAAN  
SAMPAH DI TPA JATIBARANG  
(STUDI KASUS KERJASAMA PEMERINTAH KOTA SEMARANG  
DENGAN PT. NARPATI)

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Departemen Ilmu Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Universitas Diponegoro

Penyusun :

Nama : Dwi Arini Setyawati

NIM : 14020113120035

DEPARTEMEN ADMINISTRASI PUBLIK  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG

2018

## SURAT PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dwi Arini Setyawati  
NIM : 14020113120035  
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Departemen : Administrasi Publik

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul :

**Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah Dengan Swasta (*Public Private Partnership*) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang  
(Studi Kasus Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan PT. Narpati)**

Adalah benar-benar hasil karya saya dan bukan merupakan plagiat dari skripsi atau karya ilmiah orang lainnya. Apabila dikemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaannya).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, 2 Agustus 2018

Pembuat Pernyataan,

Dwi Arini Setyawati

NIM. 14020113120035

## HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah Dengan Swasta (*Public Private Partnership*) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan PT. Narpati)

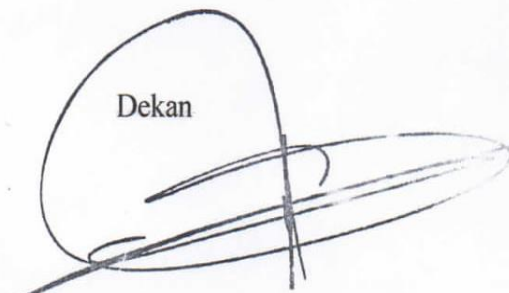
Nama Penyusun : Dwi Arini Setyawati

NIM : 14020113120035

Departemen : Administrasi Publik

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1**

Dekan



Dr. Sunarto, M. Si

NIP. 19660727.199203.1.001

Semarang, 2 Agustus 2018

Pembantu Dekan Bidang Akademis



Dr. Hedi Pudjo Santoso, M. Si

NIP. 19600318.198710.1.001

### Dosen Pembimbing :

1. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA.

  
 (.....)

### Dosen Penguji :

1. Dra. Maesaroh, M.Si.

  
 (.....)

2. Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, M.Si.

  
 (.....)

3. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA.

  
 (.....)

## **MOTTO**

*Bismillahirrahmanirrahim*

*“karena sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”*

*“sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”*

(QS. Al Insyirah : 5-6)

## ABSTRAK

JUDUL : IMPLEMENTASI KEBIJAKAN KERJASAMA PEMERINTAH  
DENGAN SWASTA (*PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP*)  
DALAM PENGELOLAAN SAMPAH DI TPA JATIBARANG  
(STUDI KASUS KERJASAMA PEMERINTAH KOTA  
SEMARANG DENGAN PT. NARPATI)  
NAMA : DWI ARINI SETYAWATI  
NIM : 14020113120035

---

Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan PT. Narpati dalam pengelolaan sampah di TPA Jatibarang berlangsung untuk 25 tahun terhitung sejak tahun 2007 hingga 2032, namun volume sampah di TPA Jatibarang hingga saat ini tidak mengalami pengurangan yang signifikan lantaran sampah yang diolah PT. Narpati hanya 250-350 ton (27%-38%) dari total keseluruhan sampah yang masuk ke TPA Jatibarang sebesar  $\pm$ 850-900 ton per harinya. Laporan Kerja Instansi Pemerintah (LKj-IP) Kota Semarang tahun 2015 menyebutkan bahwa kerjasama ini tidak mencapai target dan capaiannya 0%. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi kebijakan kerjasama pemerintah dengan swasta dalam pengelolaan sampah di TPA Jatibarang (studi kasus kerjasama Pemkot Semarang dengan PT.Narpati) dan faktor-faktor apa saja yang mendorong serta menghambat implementasi kebijakan ini. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Hasil penelitian berdasarkan indikator ketepatan menunjukkan bahwa implementasi kebijakan kerjasama ini belum tepat kebijakan dan belum tepat proses. SOP khusus tentang kerjasama ini belum ada, kurangnya kuantitas SDM di TPA Jatibarang, hubungan antara Dinas Penanaman Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu dengan PT. Narpati kurang berjalan lancar karena PT. Narpati tidak memenuhi kewajibannya membayar kontribusi, dan banyaknya pemulung yang berkerumun beserta sapi-sapi yang berlalu lalang menghambat operasional di lapangan. Maka, saran yang dapat diberikan adalah perlu dibuat addendum kembali yang mengatur permasalahan tentang pembayaran kontribusi yang tertunggak, pemerintah harus lebih fasilitatif dan responsif untuk membantu PT. Narpati, pemerintah harus mendorong PT. Narpati sebagai sektor swasta yang mau bekerjasama dalam bidang sampah ini untuk terus bekerjasama mengelola sampah di TPA Jatibarang karena dalam kerjasama ini pihak Pemerintah adalah pihak yang lebih membutuhkan bantuan PT. Narpati, dibuat SOP khusus kerjasama ini, pihak TPA Jatibarang beserta pihak PT. Narpati mengkoordinir pemulung di area TPA Jatibarang agar tidak berkerumun di zona buang.

**Kata kunci : Sampah, Implementasi Kebijakan, Kerjasama Pemerintah-Swasta**

## ABSTRACT

TITLE : THE IMPLEMENTATION OF PUBLIC PRIVATE  
PARTNERSHIP IN WASTE MANAGEMENT AT JATIBARANG  
DUMPSITE (CASE STUDY THE PARTNERSHIP OF  
SEMARANG CITY GOVERNMENT WITH PT. NARPATI)  
NAME : DWI ARINI SETYAWATI  
NIM : 14020113120035

---

Partnership of Semarang City Government with PT. Narpati in waste management at Jatibarang dumpsite runs for 25 years counted since 2007 until 2032, but the waste volume at Jatibarang until now does not significantly reduced because the waste that processed by PT. Narpati only 250-350 tons (27%-38%) of the total overall amount of waste that goes to Jatibarang that is around 850-900 tons per day. Reports of the work of government agencies (LKj-IP) Semarang City in 2015 mentioned that this partnership did not reach the target with 0% achievements. The purpose of this research is to analyze the implementation of public private partnership in waste management at Jatibarang dumpsite (case study the partnership of Semarang City Government with PT. Narpati) as well as factors that encourage and impede the implementation of the this policy. This research uses qualitative descriptive method. The results of this research based on the accuracy indicators shown that the implementation of this partnership policy has not been right nor the policy process. SOP that particularly contain about this partnership does not exist yet, the lack of quantity of human resources at Jatibarang dumpsite, the relationship between Investment & One-Door Integrated Service Office with PT. Narpati less running smoothly because PT. Narpati did not fulfill its obligations to pay contributions, and the large number of scavengers swarming along with the passing cows that obstructs the waste management operations. Recommended treat for these problems should be; the newest policy addendum which regulates delinquent contributions, the government must be more facilitative and responsive to helping PT. Narpati, the Government must encourage PT. Narpati as a private sector that wants to cooperate in waste sector to continue to partnership in managing waste in the Jatibarang dumpsite because in this partnership the Government is more need help from PT. Narpati, SOPs that particularly contain about this partnership, and better coordination between the Jatibarang city dumpsite and PT. Narpati to coordinate the scavengers at Jatibarang dumpsite in order not to swarming in exhaust zone.

**Keywords :** Waste, Policy Implementation, Public Private Partnership

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, karena atas nikmat dan karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan usulan penelitian dengan judul **“Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta (*Public Private Partnership*) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan PT. Narpati)”**. Adapun penelitian skripsi ini adalah sebagai syarat menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) di Departemen Ilmu Administrasi Publik, Universitas Diponegoro Semarang.

Penulis menyadari bahwa dalam penelitian hingga penyelesaian usulan penelitian ini banyak mendapatkan dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Untuk itu selanjutnya ucapan terima kasih juga peneliti sampaikan kepada :

1. Allah SWT karena atas ijin-Nya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan sebaik-baiknya.
2. Bapak Dr.Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Bapak Dr. Hardi Warsono, MTP selaku Ketua Departemen Administrasi Publik, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Diponegoro, tempat dimana penulis menimba ilmu.
4. Ibu Dr. Hartuti Purnaweni, MPA. Terima kasih atas segala bimbingan dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik dan benar.

5. Ibu Prof. Dr. Endang Larasati Setianingsih, M.Si selaku dosen wali yang telah memberikan nasihat dan arahnya selama penulis menjadi mahasiswa Administrasi Publik.
6. Ibu Dra. Maesaroh, M.Si selaku Dosen Penguji, terima kasih telah memberikan kritik dan saran terhadap hasil penelitian saya.
7. Seluruh Dosen di Departemen Administrasi Publik Universitas Diponegoro Semarang. Terima kasih atas segala ilmu pengetahuan yang telah bapak dan ibu berikan selama saya menjadi bagian dari keluarga besar Administrasi Publik angkatan 2013.
8. Seluruh Pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kota Semarang, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu dan PT. Narpati yang telah membantu saya dalam pengumpulan data selama penelitian. Terima kasih atas segala informasi serta bimbingan yang telah diberikan kepada saya dalam menyusun skripsi ini.
9. Kedua Orangtua penulis. Bapak Joko Waluyo dan Ibu Dwi Nasruli Hatariyani. Terimakasih atas segala doa, bimbingan, kasih sayang, serta pelajaran hidup yang tidak akan pernah dapat tergantikan.
10. Kakak dan Adik penulis. Andrian Saputro, dan Astri Rizki Ananda. Terimakasih untuk semua pelajaran, bantuan, dukungan serta motivasi yang diberikan.
11. Teruntuk Panji Yudha Niandanu, partner yang selama 4 tahun selalu ada memberikan dukungannya untuk penulis. Terima kasih telah menemani dalam setiap prosesku selama ini.



12. Teruntuk Indira Febryanti, sahabat penulis yang selalu menjadi teman berbagi, yang selalu mendengar keluh kesah penulis tentang kehidupan pribadi, perkuliahan, dan banyak hal-hal lainnya. Sukses selalu untuk segala urusannya ke depan! Semangat meraih cita-cita.
13. Teruntuk Hamba Allah, Zahirah Zahrah, Anisa Rahayu, Zulfa Illiyyin, Indah Noviyanti, Mila Dian Sari, Safitri Dwi Palupi, Candika Gandanesia dan Rizky Pradipta, teman-teman dekat penulis yang telah menemani penulis di kelas ataupun di luar kelas dan bersedia menjadi kawan berbagi kesenangan dan kesedihan, yang selalu memberikan dukungannya selama ini. Terima kasih.
14. Cucu-Cucu Engkong. Teruntuk Rama, Seno, Riko, Iqbal, Intan, Rezza, Ajie, Bintang dan Yogi. Terimakasih selalu berhasil memberikan keceriaan dan setia menemani penulis disaat semester tua ☺
15. Keluarga Kecil Bidang Hubungan Media Informasi dan Sosialisai HMJ Administrasi Publik. Untuk Kak Irkham, Kak Maul, Kak Erfan, Kak Monic, Ka Dila, Maudyta, Dita, Fahmi, Setiyo, Rona, Nadiv, Eki, Mbot, Cece, Lintang. Tetap menjadi Medis Romantis.
16. Keluarga Besar HMJ Administrasi Publik yang telah memberikan banyak pengalaman, pelajaran dan ilmu bagi saya pribadi. Terimakasih untuk 2 tahun 3 bulannya!
17. Keluarga Kantor Media Informasi BEM FISIP UNDIP 2016, Rizal, Ahmad, Firman, Naila, Arya, Desi, Wasil dan Arda. Terimakasih sering mengingatkan untuk mengerjakan skripsi ketika masih aktif berorganisasi di BEM.

18. Keluarga Besar BEM FISIP UNDIP 2016 yang telah memberikan pengalaman, pelajaran dan ilmu bagi saya pribadi. Terima kasih atas kesempatan untuk bergabung.
19. Keluarga Besar Administrasi Publik 2013, Public is Ours!! Terima kasih telah bersama mengukir kisah indah dalam sebuah cerita. See you on top guys!
20. Teman seperjuangan bimbingan ibu Hartuti yaitu Luwi, Riyan, Arief, dan Bella serta adik-adik angkatan 2014 seperbimbingan yaitu Kiki dan Fatmala. Terima kasih, semangat terus dan sukses untuk kita semua!
21. Teman-teman Desa Bumiharjo, Reyhan, Entin, Eric, Dian, Memet, Sarah, Lania, dan Rere. Terimakasih atas segala kenangan dan kerjasama yang kita bangun selama KKN serta dukungannya selama ini untuk segera sidang.
22. Semua pihak yang terlibat dan turut membantu dalam perjalanan panjang yang dilalui penulis selama 5 tahun di Semarang. Terimakasih banyak untuk kalian semua.

Demikian segala bentuk ucapan terimakasih yang penulis sampaikan, atas tersusunnya skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang membutuhkan. Apabila terdapat kesalahan dalam kata-kata ataupun bentuk lainnya, penulis memohon maaf sedalam-dalamnya.

Semarang, 2 Agustus 2018

Dwi Arini Setyawati

NIM. 14020113120035

## DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iii
MOTTO .....	iv
ABSTRAKSI .....	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	11
1.3. Tujuan Penelitian .....	11
1.4. Kegunaan Penelitian .....	12
1.5. Kerangka Pemikiran Teoritis .....	13
1.5.1. Penelitian Terdahulu .....	13
1.5.2. Kerangka Teori .....	22
1.5.2.1 Pengertian Administrasi Publik .....	22
1.5.2.2 Paradigma Administrasi Publik .....	24
1.5.2.3 Kebijakan Publik.....	28
1.5.2.4 Implementasi Kebijakan Publik.....	30
1.5.2.5 Indikator Implementasi .....	31
1.5.2.6 Model Implementasi .....	33
1.6. Fenomena Penelitian.....	45
1.6.1. Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati) .....	45

1.6.2.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati).....	48
1.7.	Metode Penelitian .....	50
1.7.1	Desain Penelitian .....	50
1.7.2.	Situs Penelitian .....	51
1.7.3.	Subjek Penelitian .....	51
1.7.4.	Jenis Data.....	53
1.7.5.	Sumber Data .....	53
1.7.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	54
1.7.7.	Instrumen Penelitian .....	56
1.7.8.	Analisis dan Interpretasi Data.....	57
1.7.9.	Kualitas Data.....	60
<b>BAB II</b>	<b>GAMBARAN UMUM</b> .....	<b>63</b>
2.1.	Gambaran Umum Kota Semarang.....	63
2.1.1.	Kondisi Geografis dan Wilayah.....	64
2.2.	Gambaran Umum Dinas Penanaman Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	67
2.2.1.	Tugas dan Fungsi Dinas Penanaman Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	68
2.2.2.	Struktur Organisasi Dinas Penanaman Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	71
2.3.	Gambaran Umum Dinas Lingkungan Hidup.....	74
2.3.1.	Tugas dan Fungsi Dinas Lingkungan Hidup .....	75
2.3.2.	Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup.....	77
2.4.	Gambaran Umum UPTD TPA Jatibarang .....	81
2.4.1.	Struktur Organisasi UPTD TPA Jatibarang.....	82
2.4.2.	Sumberdaya Manusia dan Kelembagaan UPTD TPA Jatibarang .....	83
2.4.3.	Sarana dan Prasarana TPA Jatibarang .....	84

2.5.	Gambaran Umum PT. Narpati .....	84
<b>BAB III HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>87</b>
3.1.	Profil Informan .....	88
3.2.	Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati) .....	89
3.2.1.	Ketepatan Kebijakan .....	90
3.2.2.	Ketepatan Pelaksana .....	98
3.2.3.	Ketepatan Target .....	108
3.2.4.	Ketepatan Lingkungan .....	114
3.2.5.	Ketepatan Proses .....	120
3.3.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati) .....	125
3.3.1.	Standar dan Sasaran Kebijakan .....	125
3.3.2.	Sumberdaya .....	127
3.3.3.	Hubungan antar Organisasi .....	134
3.3.4.	Karakteristik Agen Pelaksana .....	139
3.3.5.	Kondisi Sosial dan Ekonomi .....	141
3.3.6.	Disposisi Pelaksana .....	146
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN .....</b>		<b>150</b>
4.1.	Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati) .....	150
4.1.1.	Ketepatan Kebijakan .....	150
4.1.2.	Ketepatan Pelaksana .....	155
4.1.3.	Ketepatan Target .....	161

4.1.4.	Ketepatan Lingkungan.....	164
4.1.5.	Ketepatan Proses.....	168
4.2.	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati).....	172
4.2.1.	Standar dan Sasaran Kebijakan.....	173
4.2.2.	Sumberdaya .....	175
4.2.3.	Hubungan antar Organisasi.....	179
4.2.4.	Karakteristik Agen Pelaksana.....	184
4.2.5.	Kondisi Sosial, Ekonomi dan Politik.....	185
4.2.6.	Disposisi Pelaksana.....	187
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....		191
5.1.	Kesimpulan .....	191
5.1.1	Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati).....	191
5.1.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati)an Sampah.....	192
5.2.	Saran .....	196

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Proyeksi Penduduk Indonesia Tahun 2015-2019 .....	1
Tabel 1.2	Jumlah Penduduk Kota Semarang Tahun 2010-2015 .....	5
Tabel 1.3	Penelitian Terdahulu .....	14
Tabel 1.4	Tabel Informan .....	52
Tabel 2.1	Letak Geografis Kota Semarang.....	64
Tabel 2.2	Luas Wilayah Kota Semarang .....	65
Tabel 2.3	Jenis dan Jumlah Kendaraan/Alat Berat di TPA Jatibarang .....	84
Tabel 3.1	Informan Penelitian.....	88
Tabel 3.2	Piutang Pemkot Semarang Terhadap Pihak Ketiga .....	124
Tabel 4.1	Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati).....	172
Tabel 4.2	Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Kerjasama Pemerintah dengan Swasta ( <i>Public Private Partnership</i> ) dalam Pengelolaan Sampah di TPA Jatibarang (Studi Kasus Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati).....	190

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Faktor Implementasi Penentu Kebijakan menurut Edward III.....	34
Gambar 1.2	Implementasi sebagai Proses Politik dan Administrasi menurut Merilee S. Grindle .....	37
Gambar 1.3	Model Implementasi Kebijakan Menurut Van Meter dan Van Horn.....	39
Gambar 1.4	Kerangka Pikir .....	44
Gambar 2.1	Peta Administrasi Kota Semarang .....	66
Gambar 2.2	DPMPTSP Kota Semarang .....	68
Gambar 2.3	Struktur Organisasi Dinas Pengelolaan Modal & Pelayanan Terpadu Satu Pintu.....	73
Gambar 2.4	DLH Kota Semarang.....	75
Gambar 2.5	Struktur Organisasi Dinas Lingkungan Hidup.....	80
Gambar 2.6	TPA Jatibarang.....	81
Gambar 2.7	Pembagian Area TPA Jatibarang .....	82
Gambar 2.8	Struktur Organisasi UPTD TPA .....	83
Gambar 2.9	Pabrik PT. Narpati .....	85
Gambar 2.10	Proses Pengolahan Sampah Menjadi Pupuk Organik oleh PT. Narpati .....	86
Gambar 3.1	Timbunan Sampah di TPA Jatibarang .....	91
Gambar 3.2	Truk Sampah yang Telah Memasok Sampah TPA ke PT.Narpati.....	92
Gambar 3.3	Lokasi PT.Narpati di Lahan TPA Jatibarang .....	100
Gambar 3.4	Hasil Olahan Sampah Menjadi Pupuk Organik oleh PT. Narpati.....	105
Gambar 3.5	TPA Jatibarang sebagai Satu-Satunya TPA di Kota Semarang.....	112
Gambar 3.6	Pemberitaan Positif di Media Massa Terkait Kerjasama dengan PT. Narpati .....	118



Gambar 3.7	Pemberitaan Negatif di Media Massa Terkait Kerjasama dengan PT. Narpati .....	119
Gambar 3.8	SarPras Penunjang Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati .....	133
Gambar 3.9	Zona Aktif TPA Jatibarang .....	138
Gambar 3.10	Kegiatan Pemulung dan Kerumunan Sapi di TPA Jatibarang	142
Gambar 4.1	Alur Komposisi Sampah di TPA Jatibarang .....	154
Gambar 4.2	Alur Koordinasi Lingkungan Internal Kerjasama Pemkot Semarang dengan PT. Narpati .....	166
Gambar 4.3	Pemetaan Jalinan Kerjasama Pemerintah Kota Semarang dengan PT. Narpati .....	180

