



**Kemitraan Antar Aktor Dalam Usaha Pengelolaan Ikan Air
Tawar**

**(Studi Kasus Di Poklhasar (Kelompok Pengolah dan Pemasaran)
Mina Rejeki Kalilondo Kelurahan Sidorejo Kidul Kecamatan Tingkir Kota
Salatiga)**

Skripsi

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Menyelesaikan

Pendidikan Strata 1

Penyusun

NURUL MARDIYAH

14010115120003

DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS DIPONEGORO

2019

**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Nurul Mardiyah
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010115120003
3. Tempat / Tanggal Lahir : Musi Banyuasin/ 12 Maret 1997
4. Jurusan / Program Studi : Pemerintahan dan Politik
5. Alamat : Desa Sukajaya, RT 04 RW 03 Bayung Lencir,
Sumatera Selatan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :

Kemitraan antar Aktor dalam Usaha Pengelolaan Ikan Air Tawar (Studi Kasus Di Poklahsar (Kelompok Pengolah dan Pemasaran) Mina Rejeki Kalilondo, Kelurahan Sidorejo Kidul, Kecamatan Tingkir, Kota Salatiga)

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggungjawab.

Semarang, 27 Juni 2019

Pembuat Pernyataan;

Nurul Mardiyah

NIM.14010115120003

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Kemitraan Antar Aktor dalam Usaha Pengelolaan Ikan Air Tawar (Studi Kasus Di Poklhasar (Kelompok Pengolah dan Pemasaran) Mina Rejeki Kalilondo Kelurahan Sidorejo Kidul Kecamatan Tingkir Kota Salatiga)

Nama Penyusun : Nurul Mardiyah

NIM : 14010115120003

Program Studi : Pemerintahan dan Politik

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1.

Semarang, 27 Juni 2019

Dekan



Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP
NIP. 19640827 1990011001

Wakil Dekan I



Dr. Hedi Pudjo Santosa, M.Si
NIP. 19610510 198902 1 002

Dosen Pembimbing :

1. Dr. Kushandajani, MA

(.....)

Dosen Penguji Skripsi :

1. Neny Marlina S.IP. M.Si

(.....)

2. Drs. Turtiantoro, M.Si

(.....)

HALAMAN MOTTO

“ Sesuatu yang belum dikerjakan, seringkali tampak mustahil,
kita baru yakin kalau kita telah berhasil melakukannya
dengan baik.” (Evelyn Underhill)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan rasa syukur skripsi ini penulis persembahkan untuk :

1. Allah SWT yang selalu memberikan rahmat dan nikmat kesehatan serta kekuatan dari awal memasuki masa kuliah hingga saya mampu menyelesaikan skripsi.
2. Kedua orangtua Bapak dan Ibu yang telah membimbing, mengajarku tentang nilai-nilai kehidupan dan perjuangan sehingga saya bisa menjadi insan yang selalu ingin berusaha dalam mencapai sesuatu.
3. Ibu Tarsiwin yang telah membantu dan mendukung lancarnya skripsiku. Terima Kasih Ibu Tarsiwin yang selalu menyempatkan untuk diwawancarai kapanpun.
4. Dosen Pembimbing Ibu Kushandayani yang sudah berjasa dalam penyusunan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan.
5. Teman Hijrah Terecehku (Ravika, Mitha, Tutut dan Fatih) yang telah menemaniku di ranah perantauan ini selama di perkuliahan, memberikan semangat, dukungan, sharing dll. Terima kasih atas kebaikan yang telah kalian tunai kepadaku. Semoga kebersamaan ini akan menjadi cerita dimasa depan nanti.
6. Lidya, Paku, Septa, Yoldut teman satu tanah kelahiran yang juga melakukan studi di Universitas Diponegoro orang yang dikenal pertama kali di tanah rantau. Terima kasih selalu ada dikala kondisi apapun, teman berbagi dll. Semoga kebaikan kalian berbuah bagus juga. Aminnnnn!!!!

7. Bapak Listyo Ketua Bidang Perikanan Dinas Pertanian Kota Salatiga yang telah bersedia untuk selalu diwawancarai dan memberikan jawaban yang maksimal sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Ibu dewi dan Ibu Amel Bappeda Kota Salatiga yang telah bersedia untuk selalu diwawancarai dan memberikan jawaban yang maksimal sehingga skripsi ini dapat terselesaikan..
9. Ibu Sudarwati Pembina Poklahsar Mina Rejeki sekaligus staf di Dinas Koperasi dan UKM Kota Salatiga yang telah bersedia untuk selalu diwawancarai dan memberikan jawaban yang maksimal sehingga skripsi ini dapat terselesaikan..
10. Teman-teman jurusan Ilmu Pemerintahan 2015 khususnya kelas 04 yang telah berjuang bersama dibangku kuliah. Terima kasih untuk kebersamaan, dukungan, bantuan selama kuliah. Semangat berproses menuju tahap kehidupan selanjutnya.

Penulis menyadari bahwa tidak bisa hidup sendiri dan senantiasa membutuhkan bantuan dari orang lain. Dalam penulisan skripsi ini penulis menyadari bahwa masih jauh dari kata sempurna. Penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah mendukung dan mohon maaf atas segala kekurangan dalam penyusunan skripsi ini.

Semarang, Juni 2019

Penulis

**Kemitraan Antar Aktor dalam Usaha Pengelolaan Ikan Air Tawar
(Studi Kasus di Poklahsar (Kelompok Pengolah dan Pemasaran) Mina
Rejeki Kalilondo Kelurahan Sidorejo Kidul Kecamatan Tingkir Kota
Salatiga)**

Nurul Mardiyah

nurulmardiyah78@gmail.com

Kushandajani

ningpemfisip_undip@yahoo.co.id

Departemen Politik dan Pemerintahan Fisip Undip Semarang

ABSTRAK

Pemerintah daerah dan perangkatnya memiliki tugas pokok dalam memberdayakan masyarakatnya. Dengan demikian, perangkat pemerintahan khususnya Dinas Daerah mempunyai andil besar dalam memberdayakan masyarakat di wilayahnya. Pelaksanaan pemberdayaan ini memerlukan mitra atau kerjasama dari beberapa pihak (*stakeholder*), mengingat agar kelompok pemberdayaan yaitu Kelompok Pengolah dan Pemasaran Mina Rejeki Kota Salatiga ini dapat berkembang. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui stakeholder siapa saja yang terlibat dalam menjalankan kemitraan dengan Kelompok Pengolah dan Pemasaran Mina Rejeki dan menganalisis bagaimana pola kemitraan yang terjadi antara Kelompok Pengolah dan Pemasaran Mina Rejeki dan Dinas-Dinas Kota Salatiga.

Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan teknik pengambilan data melalui wawancara, observasi serta telaah dokumen. Data yang diperoleh kemudian dianalisis dengan menggunakan triangulasi sumber yaitu dengan membandingkan dan mengecek balik derajat kepercayaan informasi yang diperoleh dalam waktu dan alat yang berbeda. Teknik triangulasi sumber tersebut menggunakan data primer dari hasil observasi dan wawancara, serta data sekunder berupa dokumen terkait.

Hasil penelitian tersebut mengungkapkan: 1) aktor yang terlibat dalam kemitraan Poklahsar Mina Rejeki Kota Salatiga dalam usaha pengelolaan ikan air tawar yaitu Bidang Perikanan Dinas Pertanian Kota Salatiga, Dinas Koperasi dan UKM Kota Salatiga serta Bapelibangda Kota Salatiga. Pelibatan beberapa *stakeholder* membantu mekanisme berjalan secara aktif dan merupakan suatu model awal mewujudkan pengelolaan yang baik. 2) bentuk kemitraan yang terjadi antara Poklahsar Mina Rejeki dengan Dinas-Dinas adalah bermitra dalam hal hal fasilitasi berupa pelatihan, pembinaan, bazar serta permodalan yang berupa pinjaman. Bidang Perikanan Dinas Pertanian Kota Salatiga berperan dalam hal fasilitasi pelatihan yang telah dibuatkan program oleh bappeda. Bappeda mendapat bantuan keuangan untuk pengembangan ekonomi local dan yang menjadi pelaksana adalah Dinas Pertanian Bidang Perikanan. Sedangkan Dinas Koperasi dan UKM

memberikan fasilitasi berupa bazar, pelatihan maupun permodalan. Permodalan yang dilakukan oleh Poklhasar Mina Rejeki atas nama pribadi bukan atas nama kelompok.

Disarankan aktor-aktor yang terlibat sering mengadakan pelatihan yang dapat meningkatkan pemberdayaan masyarakat, dan keikutsertaan masyarakat di Poklhasar Mina Rejeki tidak mengalami penurunan.

Kata kunci : Pemetaan Aktor, Stakeholder, Bentuk Kemitraan.

**Partnership Between Actors In Freshwater Fish Management Efforts
(Case study in Poklahsar (Group of processors and marketing) Mina Rejeki
Kalilondo Village Sidorejo Kidul Sub-district Tingkir Salatiga City)**

Nurul Mardiyah

nurulmardiyah78@gmail.com

Kushandajani

ningpemfisip_undip@yahoo.co.id

Departement Of Politic And Government Of Fisip Undip Semarang

ABSTRACT

Local governments and their devices have a fundamental task in empowering their communities. Thus, the Government device, especially the regional office has a major in empowering communities in the region. The implementation of this empowerment requires a partner or cooperation from several Parties (stakeholders), given that the empowerment group is the processing group and marketing Mina Rejeki Salatiga City can thrive. This research aims to know the stakeholders who are involved in carrying out partnerships with the group of processors and marketing Mina Rejeki and analyzing how the pattern of partnership that occurs between the processing group and marketing Mina Rejeki and the office of Salatiga City.

The research method used is qualitative descriptive with the technique of data retrieval through interviews, observations and document study. The Data obtained is then analyzed by using source triangulation by comparing and checking the degree of information trust obtained in different time and tools. The triangulation technique of the source uses primary data from observation and interviews, as well as secondary data in the form of related documents.

The results revealed: 1) actors involved in the partnership Poklahsar Mina Rejeki Kota Salatiga in the effort to manage freshwater fish that is the fishery area of the agricultural service of Salatiga City, Dinas Cooperative and UKM Kota Salatiga and Bapelibangda of Salatiga City. The involvement of some stakeholders helped the mechanism to run actively and was an early model of realizing good management. 2) The form of partnership that occurred between Poklahsar Mina Rejeki with Dinas-Dinas is partnering in terms of facilitation of training, coaching, bazaar and capital loan. Fisheries field of the Agriculture Department of Salatiga City has a role in the training facilitation that has been created by Bappeda program. Bappeda received financial assistance for the development of the local economy and the implementation is the Agriculture Department of Fisheries. While the Department of Cooperatives and SMES provide facilitation of bazaar, training and capital. The capital by Poklahsar Mina Rejeki in the personal name is not on behalf of the group.

It is recommended that actors involved often conduct training that can improve the community empowerment, and the participation of the community in Poklarsar Mina Rejeki is not decreased.

Keywords: *mapping actors, stakeholders, form partnerships.*

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini sebagai syarat kelulusan Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Tugas Akhir ini telah diselesaikan dengan baik karena bimbingan, petunjuk, saran dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih kepada:

1. Allah SWT yang telah mengabulkan doa dan memudahkan urusan Penulis dalam menyelesaikan skripsi.
2. Dr. Drs. Hardi Warsono, M.TP selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
3. Dr.Dra. Kushandajani, M.A selaku Kepala Departemen Ilmu Sosial dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing Skripsi yang telah meluangkan waktu untuk memberikan dukungan, masukan, bantuan, dan kesabarannya kepada penulis dalam penulisan skripsi ini.
4. Dra. Pudji Astuti, M.Si selaku Sekretaris Departemen Ilmu Politik dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
5. Drs. Turtiantoro, M.Si selaku Dosen wali dan Dosen Penguji Skripsi
6. Neny Marlina S.IP.M.Si selaku dosen penguji skripsi.
7. Para dosen dan civitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
8. Seluruh pihak yang membantu dalam penulisan skripsi ini.

Semoga semua pihak yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini mendapatkan pahala dan balasan dari Allah SWT atas ketulusan hatinya dalam memudahkan urusan orang lain. Kedepannya semoga skripsi ini membawa berkah

dan bermanfaat bagi pembaca maupun bagi yang akan mengambil penelitian sejenisnya.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu kritik dan saran yang membangun sangat dibutuhkan dalam penulisan karya ilmiah dan selanjutnya.

Semarang, Juni 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK.....	vii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1.Latar Belakang	1
1.2.Rumusan Masalah	5
1.3.Tujuan Penelitian	6
1.4.Manfaat Penelitian	6
1.4.1. Secara Teoritis	6
1.4.2. Secara Praktis	7
1.4.3. Kerangka Pemikiran Teoritis	8
1.4.4. Penelitian Terdahulu	8
1.5.Tinjauan Pustaka.....	15
1.5.1.1.Teori Kemitraan	15
1.5.1.2. Teori Para Pemangku Kepentingan	26
1.6.Operasionalisasi Konsep	30
1.7.Metode Penelitian	31
1.7.1. Desain Penelitian	31
1.7.2. Situs Penelitian	34
1.7.3. Subjek Penelitian	34
1.7.4. Jenis dan Sumber Data.....	34
1.8.Teknik Pengumpulan Data	34

1.9. Analisis dan Interpretasi Data	38
1.10 Kualitas Data	41
BAB II Gambaran Umum Lokasi Penelitian	43
2.1. Gambaran Umum Kota Salatiga	43
2.1.1. Kondisi Geografis dan Iklim Kota Salatiga	43
2.1.2. Kondisi Pemerintahan Kota Salatiga	47
2.1.3. Kondisi Ketenagakerjaan Kota Salatiga	48
2.1.4. Visi, Misi, Tujuan dan Sasaran	50
2.2. Gambaran Umum Poklaksar (Kelompok Pengolah dan Pemasaran) Mina Rejeki Kota Salatiga	56
2.2.1. Sejarah Poklaksar Mina Rejeki Kota Salatiga	56
2.2.2. Visi, Misi, Nilai dan Tujuan Kelompok	57
2.2.3. Susunan Pengurus dan Anggota	58
2.2.4. Struktur Anggota Mina Rejeki	60
2.2.5. Kegiatan Kelompok	61
2.2.6. Program Kerja	62
BAB III PEMETAAN DAN KEMITRAAN ANTAR AKTIR DALAM USAHA PENGELOLAAN IKAN AIR TAWAR	63
3.1. Pemetaan Antar Aktor	64
3.2. Kemitraan Antar Aktor	71
3.2.1. Proses Perencanaan Kemitraan	71
3.2.2. Proses Pelaksanaan Kemitraan	74
3.2.3. Bentuk kemitraan	76
BAB IV PENUTUP	89
4.1. Simpulan	89
4.2. Saran	92
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Informan

Tabel 2.1 Pembagian Wilayah Administratif Pemerintah Kota Salatiga Tahun 2017

Tabel 2.2 Banyaknya ASN di Lingkungan Kota Salatiga 2017

Tabel 2.3 Banyaknya ASN Menurut Tingkat Pendidikan di Lingkungan Kota Salatiga 2017

Tabel 2.4 Penduduk Kota Salatiga Usia 15+ Menurut Kegiatan Seminggu yang lalu, Agustus 2017

Tabel 3.1 Pemetaan Aktor Berbasis Peran Kunci (keyplayers)

Tabel 3.2 Pemetaan Stakeholder Kemitraan

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Administratif Kota Salatiga Tahun 2017

Gambar 3.1 Bazar yang diselenggarakan oleh Dinas Pertanian Bidang Perikanan di Boyolali

Gambar 3.2 Bazar dari Ketahanan Pangan Provinsi Jateng

Gambar 3.3 Tempat Pemacangan

Gambar 3.4 Bentuk Relasi antar Aktor

DAFTAR LAMPIRAN

Panduan Wawancara

Transkrip Wawancara

Dokumentasi Wawancara

Dokumentasi Produk Olahan dari Poklhasar Mina Rejeki

Bukti Poklhasar Mina Rejeki Merupakan Kelompok Usaha Berbadan Hukum