

# **Prosiding**

## **Seminar Nasional Keperawatan**

### **“Pengembangan *Self Management* pada Pelayanan Kesehatan”**

17 November 2018

Gedung Serba Guna Fakultas Kedokteran,  
Universitas Diponegoro, Semarang,  
Indonesia



Fakultas Kedokteran  
Universitas Diponegoro Semarang



**PROSIDING  
SEMINAR NASIONAL KEPERAWATAN  
“Pengembangan *Self Management* Pada Pelayanan  
Kesehatan”**

**7 November 2018**  
Gedung Serba Guna Fakultas Kedokteran, Universitas  
Diponegoro,  
Semarang, Indonesia

**Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro  
Semarang, Indonesia**



# **PROSIDING**

## **SEMINAR NASIONAL KEPERAWATAN**

### **“Pengembangan *Self Management* Pada Pelayanan Kesehatan”**

#### **Reviewer :**

Dr.Meidiana Dwidiyanti, S.Kp., M.Sc  
Dr. Untung, Sujianto, S.Kp., M.Kes  
Dr. Lucky Dwiantoro, S.Kp., M.Kep  
Dr. Anggorowati, S.Kp., M.Kep., Sp.Mat  
Megah Andriany, S.Kp, M.Kep. Sp.Kep.Kom., Ph.D  
Suhartini, S.Kp., MNS., Ph.D  
Nur Setiawati Dewi, S.Kp., M.Kep. Sp.Kep.Kom  
Fitria Handayani, S.Kp., M.Kep., Sp.KMB  
Ns. Meira Irawati, S.Kep., Msi.Med

#### **Team Editor:**

Bekti Iskandar, S.Hum  
Ns. Muhammad Muin, S.Kep., M.Kep. Sp.Kep.Kom  
Madya Sulisno, S.Kep., M.Kes  
Ns. Elsa Naviati, S.Kp., M.Kep., Sp. Kep.An  
Ns. Chandra Bagus R, S.Kp., M.Kep., Sp.KMB

Editor Layout : Bekti Iskandar, S.Hum

Desain Cover : Bekti Iskandar, S.Hum

**ISBN : 978-602-5560-81-1**

Penerbit:

Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro  
Jln. Prof. Sudharto, SH, Tembalang, Semarang, Indonesia

Hak cipta dilindungi undang-undang  
Dilarang memperbanyak karya tulis ini dalam bentuk dan cara apapun  
tanpa ijin tertulis dari penerbit

Cetakan Pertama, 17 November 2018



## KATA PENGANTAR

Pertama-tama marilah kita panjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT, Tuhan Yang Maha Esa atas segala nikmat, rahmat dan karunia-Nya sehingga kita semua dapat hadir untuk memperbarui pengetahuan dalam kegiatan Seminar Nasional Keperawatan Departemen Ilmu Keperawatan dengan tema "Pengembangan *Self Management* pada Pelayanan Kesehatan".

Atas nama panitia kegiatan, saya mengucapkan selamat datang sekalian kepada para peserta seminar, peserta presentasi oral dan peserta presentasi poster ilmiah keperawatan di Semarang, Jawa Tengah, Indonesia.

Era kesehatan saat ini, *self management* pada pelayanan kesehatan merupakan suatu hal yang sedang dikembangkan demi terwujudnya kualitas pelayanan kesehatan yang optimal. *Self management* merupakan kemampuan yang dimiliki seseorang untuk secara holistic mengatur kondisi sakit dan perubahan pola hidup yang harus dijalani terkait kondisi sakitnya. *Self management* yang baik pada pasien akan membuat pasien mampu mengontrol dan memelihara kesehatannya dengan baik.

Dalam *self management*, pasien akan bertanggung jawab terhadap kesehatan dirinya sendiri. Program *self management* dapat meningkatkan efikasi diri yaitu meningkatkan kepercayaan seseorang atau pasien terhadap kemampuannya untuk memelihara kesehatannya sehingga diperoleh derajat kesehatan yang optimal. Dengan adanya kepercayaan yang tinggi bahwa pasien itu mampu memelihara kesehatan yang optimal maka akan termotivasi untuk selalu bergaya hidup sehat demi kualitas hidup yang baik. Hal ini semua bisa terwujud jika *self management* pada seseorang atau pasien tersebut baik.

Selain itu *Self Management* juga sangat penting bagi pemberi pelayanan kesehatan terutama perawat dan tenaga kesehatan lainnya. Dengan adanya *self management* yang baik, perawat akan memberikan asuhan keperawatan dengan optimal. Perawat akan dapat mengatur dan mengorganisasikan waktu dengan teratur sehingga akan mampu menyelesaikan tugas dan tanggung jawabnya dengan tepat.

Hal itulah yang mendasari alasannya kenapa *self management* itu sangat penting dan perlu dikembangkan dalam pelayanan kesehatan. Oleh karena itu Departemen Ilmu Keperawatan Fakultas Kedokteran menyelenggarakan Seminar Nasional Keperawatan beserta dengan presentasi oral dan poster ilmiah. Dengan seminar ini diharapkan, penyedia pelayanan kesehatan terutama perawat dapat meningkatkan *self management* pada pasien dan warga untuk meningkatkan derajat kesehatan yang optimal. Selamat mengikuti seminar dan keseluruhan rangkaian kegiatan. Semoga ilmu yang kita dapat hari ini dapat bermanfaat untuk kemajuan keperawatan di masa depan. Amin

Wassalamualaikum Wr. Wb

Semarang, 17 November 2018  
Ketua Panitia,

Ns. Dody Setyawan, S.Kep., M.Kep



# **Seminar Nasional Keperawatan**

**"Pengembangan *Self Management* pada Pelayanan Kesehatan"**

**Semarang, 17 November 2018**

## **Sususan panitia pelaksanaan seminar:**

Ketua	:	Ns. Dody Setiawan, S.Kep., M.Kep
Sekretaris	:	Ns. Muhammad Rofii, S.Kep., M.Kep Etty Nurul Afidah, S.Kep
Bendahara	:	Hirsan, SE
Sie. Acara	:	Ns. Yuni Dwi Hastuti, S.Kep., M.Kep Ns. Henni Kusuma, S.Kep., M.Kep.Sp.KMB Ns. Artika Nurrahima, S.Kep., M.Kep Ns. Andi Nurhikma Mahdi, S.Kep Ns. Tri Andri Pujiyanti, S.Kep Ns. Esti Nur Janah, S.Kep Ns. Dyah Putri Aryati, S.Kep Ns. Ramadhan Putra Satria, S.Kep Ns. Abigael GracePrasetyani, S.Kep
Sie. Ilmiah	:	Ns. Elsa Naviati, S.Kep., M.Kep.Sp.Kep.An Madya Sulisno, S.Kp., M.Kes Chandra Bagus Ropyanto, S.Kp., M.Kep.Sp.KepMB Ns. Muhammad Muin, S.Kep., M.Kep.Sp.KepKom Bekti Iskandar, S.Hum Ns. Violin Irene Ninef, S.Kep Ns. Anastasia Diah Larasati,S.Kep Ns. Hasanah Eka W., S.Kep Ns. Agustina Chriswinda Bura Mare, S.Kep Ns. Maria Hariyati O., S.Kep
Sie. Danus	:	Asih Nur Akhir, S.Pd Ari Wahyu Setyawan, S.Kep Ns. Susana Widyaningsih, S.Kep., MNS Ns. Dwi Susilowati, M.Kep.Sp.Mat Ns. Fida' Husain, S.Kep Ns. Erlangga Galih Z.N., S.Kep Ns. Sulistyaningsih, S.Kep Ns. Roland Billy S., S.Kep
Sie. Konsumsi	:	Septi Harni Wahyuningtyas, S.Kep Widha Riana, S.IP
Sie. Perkap & Transportasi,	:	Wakidjo Heri Krisnanto Ns. Fhandy Aldy Mandaty, S.Kep Ns. M. Martono Diel, S.Kep



# Seminar Nasional Keperawatan

"Pengembangan *Self Management* pada Pelayanan Kesehatan"

Semarang, 17 November 2018

Sususan Acara Seminar:

WAKTU	KEGIATAN
07.00 - 08.00 WIB	<b>Registrasi</b>
08.00 - 08.30 WIB	<b>Pembukaan</b> 1. Pembukaan MC 2. Sambutan Ketua Panitia 3. Sambutan Dekan FK Undip
08.30-9.30 WIB	<b>Keynote Speaker</b> "Pengembangan <i>Self Management</i> pada Perawat untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Kesehatan" Pembicara : <b>Dr. Prayetni, S.Kp.,M.Kep</b> (Ketua HPMI) <b>Panel I</b> 1. Peningkatan Kemampuan Pasien dalam <i>Self Management</i> Pembicara : <b>Bambang Edi Warsito, S.Kp.,M.Kep</b> 2. <i>Self Management</i> Ibu Hamil dengan Anemia <b>Ns. Dwi Susilowati, S.Kep.,M.Kep.,Sp.Mat</b> 3. <i>Self Management</i> pada Pasien Stroke <b>Fitria Handayani, S.Kp.,M.Kep.,Sp.KMB</b> 4. Dinamika Kelompok dalam Peningkatan <i>Self Management</i> Warga Binaan Pemasyarakatan <b>Megah Andriany, S.Kp.,M.Kep.,Sp.Kom.,Ph.D</b>
09.30-11.30 WIB	<i>Poster Presentation</i>
11.30-12.15 WIB	<i>Poster Presentation</i>
12.15-13.00 Wib	Ishoma
13.00-14.30 Wib	<b>Panel II</b> Presentasi Mahasiswa Prodi Magister Keperawatan Fk Undip Aplikasi Tatalaksana Masalah Keperawatan Pasien Kondisi Kritis, Kronis, dan Bedah <b>Ns. Muhammad Ibnu Hasan, S.Kep</b> 2. Penerapan Self Help Group Dalam Mengurangi Gejala Psikologis Negatif Pada Istri Tentara <b>Ns.Sulistyani, S.Kep</b> 3. Penerapan Nilai-nilai Kristiani Meningkatkan Caring Spiritual Perawat : Literature Review <b>Ns. Yetti Oktaviana, S.Kep</b>
14.30-15.30 WIB	<i>Oral Presentation</i>
15.30-16.00 WIB	Penutupan



## Daftar Isi

Halaman Judul .....	i
Kata Pengantar .....	iv
Susunan Panitia .....	v
Susunan Acara .....	vi
Daftar Isi .....	viii

### A. Materi Pembicara

1. Pengembangan <i>Self Management</i> pada Perawat untuk Meningkatkan Kualitas Pelayanan Kesehatan. <b>Dr. Prayetni, S.Kp.,M.Kep</b>	1
2. Peningkatan Kemampuan Pasien dalam Self Management <b>Bambang Edi Warsito, S.Kp.,M.Kep</b>	6
3. Self Management Ibu Hamil dengan Anemia <b>Ns. Dwi Susilowati, S.Kep.,M.Kep.,Sp.Mat</b>	11
4. Self Management pada Pasien Stroke <b>Fitria Handayani, S.Kp.,M.Kep.,Sp.KMB</b>	19
4. Dinamika Kelompok dalam Peningkatan Self Management Warga Binaan Pemasyarakatan <b>Megah Andriany, S.Kp.,M.Kep.,Sp.Kep.Kom.,Ph.D</b>	22
5. Aplikasi Tatalaksana Masalah Keperawatan Pasien Kondisi Kritis, Kronis, dan Bedah <b>Ns. Muhammad Ibnu Hasan, S.Kep</b>	25
6. Penerapan Self Help Group Dalam Mengurangi Gejala Psikologis Negatif Pada Istri Tentara <b>Ns.Sulistyani, S.Kep</b>	30
7. Penerapan Nilai-nilai Kristiani Meningkatkan Caring Spiritual Perawat : Literature Review <b>Ns. Yetti Oktaviana, S.Kep</b>	35

### B. Oral Presentation

1. Eksplorasi Pelaksanaan Peran Ibu oleh Warga Binaan Perempuan di Jakarta <b>Umi Hani<sup>1</sup>, Agus Setiawan<sup>2</sup>, Poppy Fitriyani<sup>3</sup></b>	45
2. Instrumen 5M Manajemen Laktasi Postnatal Ibu Bekerja <b>Anita Istiningtyas<sup>1</sup>, Noerma Shovie Rizqiea<sup>2</sup></b>	54
3. <i>Self Care Management</i> Klien Hipertensi Di Kelurahan Pudak Payung Semarang <b>Ihda Rohadatul 'Aisyah<sup>1</sup>, Yuni Dwi Hastuti<sup>2</sup></b>	62
4. Manajemen Diri Klien HIV/AIDS dalam Kepatuhan Pengobatan dan Kunjungan di Fasilitas Layanan Kesehatan Berbasis Aplikasi Telepon Pintar : Kajian Literatur <b>Rasdiyanah<sup>1</sup>, Muhamad Jauhar<sup>2</sup>, Lita Heni Kusumawardani<sup>3</sup>, I Gusti Ayu Putu Desy Rohana<sup>4</sup></b>	70



5.	Perilaku Perawat Dalam Pencegahan Pasien Resiko Jatuh: Literatur Review <i>Nurkholis<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>, Madya Sulisno<sup>3</sup></i>	82
6.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional Dalam Upaya Meningkatkan Assessment Dan <i>Controloing</i> Pada Pasien Setelah Perawatan Di <i>Intensive Care Unit</i> <i>Dilla Fitri Ayu Lestari<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup></i>	90
7.	Pengaruh <i>Transformational Leadership</i> Perawat Terhadap Peningkatan <i>Self Care</i> Pasien Post Stroke <i>Lis Mukti Lestari<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup></i>	96
8.	Pengaruh Transformational Leadership Terhadap Pemenuhan Kebutuhan Tidur Pada Pasien Chf <i>Ratih Ayuningtyas P.<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup></i>	101
9.	Literatur Riview : Peran Ayah Dalam Mendukung Ibu Menyusui <i>Fhandy Aldy Mandaty<sup>1</sup>, Anggorowati<sup>2</sup>, Artika Nurrahima<sup>3</sup></i>	106
10.	Kerangka Komunikasi Dalam Pelaksanaan Timbang Terima Di Instalasi Gawat Darurat <i>Tri Andri Pujiyanti<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>, Hasib Ardani<sup>3</sup></i>	114
11.	Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Kejadian Pengabaian Pada Lansia : Literature Review <i>Dyah Putri Aryati<sup>1</sup>, Meidiana Dwidiyanti<sup>2</sup>, Rita Hadi Widyastuti<sup>3</sup></i>	120
12.	Faktor – Faktor Yang Mempengaruhi Kepatuhan Perawat Dalam Melaksanakan Sop AsuhanKeperawatan : <i>Literature Review</i> <i>Sulistyaningsih<sup>1</sup>, Meidiana Dwidiyanti<sup>2</sup>, Muflihatul Muniroh<sup>3</sup></i>	130
13.	Meningkatkan Terapi Suportif Kelompok Dalam Mengatasi Kecemasan Warga Binaan Wanita Melalui Transformational Leadership: Literature Review <i>Maria Yoanita Bina<sup>1</sup>, Muhammad Hasib Ardani<sup>2</sup></i>	148
14.	Motivasi Inspirasional Untuk Meningkatkan Kemampuan Perawat Dalam Menerapkan <i>Early Warning Score System</i> Di Ruang Hemodialisa: <i>Literatur Review</i> <i>Theodora Rosaria Geglorian<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup></i>	154
15.	Permasalahan Subjektif Well-Being Pada Remaja Berbakat Di Indonesia : Literature Review <i>Esti Nur Janah<sup>1</sup>, Megah Andriany<sup>2</sup>, Nur Setiawati Dewi<sup>3</sup></i>	162
16.	Komunikasi Efektif Perawat Dalam <i>Patient Safety</i> : Literature Review <i>Clara Agustina<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>, Bambang Edi Warsito<sup>3</sup></i>	181
17.	Keyakinan Pasien Gagal Jantung Dalam Mengontrol Kesehatannya (Health Locus Of Control) : Studi Preliminary <i>Indri Wijayanti<sup>1</sup>, Nana Rohana<sup>2</sup>, Mochamad Ali Sobirin<sup>3</sup></i>	186

### C. Poster Presentation

1. Pengaruh Infuse Water Okra (*Abelmoschus Esculentus*) Dalam Menurunkan Tekanan Darah Pada Lansia  
*Yunita Wulandari<sup>1</sup>, Anita Istiningtyas<sup>2</sup>, Isnaini Rahmawati<sup>3</sup>* 195
2. Transformasional Leadership Untuk Meningkatkan Dukungan Suami Dalam Pemberian Asi Eksklusif : Literatur Review  
*Eka Listiana<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>* 202



3. Pengalaman Perawat Kepala Ruang Tentang Pelaksanaan Model Delegasi 207  
Keperawatan Relactor (Mdk'R') Di Rs Roemani Semarang  
*Vivi Yosafanti Pohan<sup>1</sup>, Dewi Gayatri<sup>2</sup>, Eni Hidayati<sup>3</sup>*
4. Pengaruh *Early Warning Score System* Terhadap Kompetensi Perawat : 215  
*Literature Review*  
*Mohamad Zuhri<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup>*
5. Peningkatan Strategi Koping Narapidana Melalui Penerapan 221  
*Transformational Leadership* Perawat Di Lembaga Pemasyarakatan  
*Dwi Fijianto<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>*
6. Hubungan Kepemimpinan Terhadap *Burnout* Perawat: Literatur Review 227  
*Nur Wahyu Puspitasari<sup>1</sup>, Madya Sulisno<sup>2</sup>, Tri Nur Kristina<sup>3</sup>*
7. Pengaruh *Transformation Leadership* Terhadap Koping Keluarga Pasien 234  
Scizophrenia  
*Irene Febriany Mamo Kitu<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>*
8. Pengaruh Transformational Leadership Terhadap Peningkatan dukungan 239  
Keluarga Dalam Menurunkan Kesepian Lansia : Literatur Review  
*Putu Eka Novayanti<sup>1</sup>, Luky Dwiantoro<sup>2</sup>*
9. Penerapan Motivasi Inspirasional Untuk Meningkatkan *Empowerment* 246  
*Leader* Perawat Di Hemodialisa : *Systematica Review*  
*Wenny Trisnaningtyas<sup>1</sup>, Muhammad Rofi'i<sup>2</sup>*
10. Penerapan Teknik *Individual Consideration* Pada *Transformasional* 256  
*Leadership* Perawat Untuk Meningkatkan *Spiritual Wellbeing* Di LP  
Perempuan (*Systematical Review*)  
*Lintang Dewi Saputri<sup>1</sup>, Muhammad Rofi'i<sup>2</sup>*
11. Pengaruh *Transformational Leadership* Terhadap Kecerdasan Emosional 264  
Perawat Kesehatan Jiwa  
*Cecilia Indri Kurniasari<sup>1</sup>, Defi Nurmalia<sup>2</sup>*
12. Meningkatkan Kepatuhan Perawat Melaksanakan Program Helioterapi 271  
Untuk Pasien Geriatri Melalui Transformasional Leadership : Literatur  
Review  
*Indera Aini<sup>1</sup>, Luky Dwidiyyantoro<sup>2</sup>*
13. Perkembangan Kepribadian Anak Berkebutuhan Khusus: *Literatur* 277  
Review  
*Yessy Pramita Widodo<sup>1</sup>, Meidiana Dwidiyyanti<sup>2</sup>, Elis Hartati<sup>3</sup>*
14. Peningkatan Kualitas Hidup Pansen ESRD dengan Hemodialisa melalui 288  
*Transformasional Leadership*  
*Nining Puji Astuti<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup>*
15. Peran Kepemimpinan Perawat Terhadap Depresi di Lembaga 301  
Pemasyarakatan: Literature Review  
*Mei Rianita E Sinaga<sup>1</sup>, Hasib Ardani<sup>2</sup>*
16. Optimalisasi Pelaksanaan Asuhan Keperawatan Spiritual Oleh Perawat 306  
Melalui Transformasional Leadership  
*Etty Eriyanti<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup>*
17. Peningkatan Rasa Tidak Berdaya Pasien Ulkus Kaki Diabetes Dengan 315  
Pelaksanaan Kepemimpinan Motivasi Yang Memberi Inspirasi  
*Muchlisin<sup>1</sup>, Muhammad Rofi'i<sup>2</sup>*
18. Upaya Peningkatan Kepatuhan Mengkonsumsi Fe Pada Ibu Hamil : 323  
*Literatur Review*  
*Herlina<sup>1</sup>, Anggorowati<sup>2</sup>, Artika Nurrahima<sup>2</sup>*



19. Gambaran Aktivitas Fisik Dan Kualitas Hidup Pada Wanita Mneopause 330  
Di Kelurahan Kramas Semarang  
*Fadia Primadesty Putri<sup>1</sup>, Dwi Susilawati<sup>2</sup>*
20. Intelectual Stimulation Pada Pasien PPOK : Literature Review 337  
*Roby Rahmadi Akbar<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup>*
21. Manajemen Diri Pada Lansia Dengan Diabetes Melitus Di Kelurahan 343  
Pudak Payung  
*Hana Nur Arini<sup>1</sup>, Megah Andriany<sup>2</sup>, Nurullya Rachma<sup>3</sup>, Rr. Sri Endang Pujiastuti<sup>4</sup>*
22. Gambaran Job Burnout Pada Kader Kesehatan 351  
*Nurhakim Yudhi Wibowo<sup>1</sup>, Meidiana Dwidiyanti<sup>2</sup>, Muhammad Muin<sup>3</sup>*
23. Kualitas Hidup Anak Pra Sekolah Yang Mengalami Karies Gigi 360  
*Muhammad Muin<sup>1</sup>, Artika Nurahima<sup>2</sup>*
24. Transformational Leadership Dalam Upaya Penerapan Terapi Musik Pada 364  
Pasien Post Operasi Di Ruang Icu : Literature Review  
*Rosma Karina Haq<sup>1</sup>, Muhammad Hasib Ardani<sup>2</sup>*



# **TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP DALAM PENERAPAN EARLY WARNING SCORE SYSTEM DI RUANG HEMODIALISA: LITERATUR REVIEW**

*Theodora Rosaria Geglorian<sup>1</sup>, Devi Nurmalia<sup>2</sup>*

<sup>1</sup> Magister Keperawatan Departemen Keperawatan FK UNDIP

<sup>2</sup> Devisi Dasar Keperawatan dan Keperawatan Dasar Departemen Keperawatan FK UNDIP

Email: [devinurmalia@fk.undip.ac.id](mailto:devinurmalia@fk.undip.ac.id)

## **Abstrak**

**Pendahuluan:** *Early Warning Score System* (EWSS) merupakan sesuatu sistem untuk mengetahui kegawatan pasien. Sistem ini diperlukan untuk menurunkan tingkat kesakitan dan kematian dari pasien, termasuk pasien *Chronic Kidney Disease/CKD* dengan terapi hemodialisa. Dalam penerapan EWSS diperlukan kepemimpinan yaitu *transformational leadership*. *Transformational leadership* memenuhi kebutuhan emosional dan intelektual anggota, sehingga dapat menciptakan lingkungan kerja yang nyaman, meningkatkan produktivitas dan meningkatkan tanggungjawab. *Literatur review* ini bertujuan untuk mengidentifikasi *transformational leadership* dalam penerapan EWSS di ruang hemodialisa.

**Metode:** Metode yang digunakan adalah *literatur review* dari berbagai buku dan artikel, yang akses melalui Ebsco, Pro Quest, Pubmed, Emerald Insight dan Science Direct dari tahun 2008 sampai dengan tahun 2018, dengan kata kunci *transformational leadership*, *nursing* dan *early warning score system*.

**Hasil:** *Transformational leadership* dapat menciptakan lingkungan kerja nyaman, ada hubungan timbal balik antara kepala ruang dan perawat, serta meningkatkan produktivitas kerja. Selain itu kebutuhan intelektual dan emosional anggota dapat terpenuhi dengan kepemimpinan ini. Hal ini dibuktikan dengan diterapkannya EWSS di ruang hemodialisa.

**Simpulan:** Kesimpulan bahwa *transformational leadership* dapat diterapkan di ruang hemodialisa, agar semua perawat di ruang tersebut dapat menerapkan EWSS supaya meminimalisir angka kesakitan dan kematian pasien.

**Kata Kunci:** *Transformational leadership*, *nursing*, *early warning score system*



## Pendahuluan

*Early Warning Score Systems* (EWSS) merupakan suatu sistem untuk menilai perubahan keadaan dari pasien. Sistem ini dapat membantu tim medis, khususnya perawat ketika menghadapi perubahan keadaan pasien. Sistem ini memiliki penilaian menggunakan beberapa parameter. EWSS ini akan dapat menimbulkan respon yang sangat cepat ketika terjadi penurunan keadaan pasien. Dengan timbulnya respon cepat dalam mengatasi pasien yang mengalami penurunan keadaan, maka dapat dikatakan juga bahwa pasien akan mendapat tindakan yang lebih cepat dan tepat (Anne S . Rabert, 2015; Olsen, Mooney, & Evans, 2016).

*Hemodialisa merupakan ruangan khusus dan berisiko terjadinya kekritisan pada keadaan pasien. EWSS dapat diterapkan di ruang kritis seperti Intensive Care Unit (ICU) dan Instalasi Gawat Darurat (IGD) dan ruang anak. Pada negara Indonesia penggunaan EWSS hanya berfokus pada ruang IGD, belum diterapkan pada ruang lainnya. Karena hemodialisa memiliki kekritisan pasien berarti dapat diambil kesimpulan bahwa EWSS juga dapat diterapkan di ruang hemodialisa. Peran EWSS adalah menganalisa fluktuasi keadaan pasien untuk mencegah terjadinya perburukan pasien bahkan kematian. Pada area perawatan didapatkan banyak perawat yang bekerja di dalamnya. Sehingga pengetahuan dan kemampuan perawat sangat diperlukan dalam pelaksanaan EWSS. Untuk mengatasi hal tersebut diperlukan suatu tindakan kepemimpinan untuk memimpin para perawat guna memahami dan mempraktikkan penggunaan EWSS pada ruang perawatan, khususnya hemodialisa (Ahmad, Z.S. Seoharto, S. Fathoni, 2017; Boamah, Spence Laschinger, Wong, & Clarke, 2018; Redfern et al., 2018)*

*Transformational leadership atau kepemimpinan transformasional adalah kepemimpinan yang menunjukkan proses memberi motivasi terhadap anggota untuk mencapai ide-ide yang lebih tinggi dengan nilai moral yang kuat sehingga menghasilkan kreativitas dan inovasi dari anggota. Kreativitas dan inovasi yang dihasilkan akan dipergunakan untuk mencapai tujuan yang telah disetujui oleh leader dan anggota. Transformational leadership memiliki 4 subdimensi yang dapat dijalankan, yaitu idealized influence, inspirational motivation, intellectual stimulation dan individual consideration. Dalam penerapan EWSS sangat diperlukan transformational leadership dalam pencapaian dari tujuan bersama (Ancok, 2012; Doody, O & Doody, 2013; Schwartz, Spencer, Wilson, & Wood, 2011).*

*Dampak dari penggunaan transformational leadership adalah adanya inovasi dalam perubahan untuk mencapai tujuan, kenyamanan dalam bekerja, dan produktivitas meningkat. Hal ini menjadi keunggulan dalam sistem kepemimpinan ini. Selain itu transformational leadership menunjukkan kualitas dan kuantitas dari seorang leader. Sehingga seorang leader dalam transformational leadership harus mampu menjadi role model serta mampu membuat anggota untuk mengidentifikasi peluang dan memacu untuk bergerak menuju tujuan (Conrad, Guhde, Brown, Chronister, & Ross-Alaolmolki, 2011; Xu, 2017).*

*Dalam literatur review ini lebih memfokuskan peran leader pada transformational leadership dalam penerapan EWSS pada perawat di ruang hemodialisa.*



## Metode

Metode yang digunakan dalam penulisan literatur review adalah studi literatur review. Sumber pustaka yang digunakan untuk menyusun *literatur review* menggunakan proses pengumpulan kata kunci *transformational leadership* dan *nursing* di Scinet Direct dengan 3751 artikel yang ditemukan dengan artikel sesuai dengan tema ada 3 artikel, selanjutnya dari Ebsco artikel yang sesuai dengan tema adalah 1, lalu pada Pro Quest artikel yang ditemukan adalah 1651 dan yang sesuai dengan teman adalah 2 artikel. Selain itu dengan kata kunci *Early Warning Score System* pada pencarian di PubMed ditemukan 147 artikel dan yang sesuai dengan tema adalah 2 artikel, pada Pro Quest ditemukan 8262 artikel dan yang sesuai dengan tema adalah 3 artikel, selanjutnya dari Emerald Insight diambil 2 artikel yang sesai dengan tema. Setelah menemukan artikel yang sesuai dengan tema, penulis melakukan sintesa. Tahun terbitas artikel yang digunakan untuk *literatur review* adalah tahun 2008 sampai 2018.

## Hasil dan Pembahasan

Tabel 1.1

<i>Transformational Leadership</i>	<i>EWSS</i>
<i>Idealized influence</i>	a. Leader menjadi <i>role model</i> bagi anggota yaitu menerapkan EWSS di ruang hemodialisa
<i>Inspirational motivation</i>	a. Leader menunjukkan rasa antusias dan semangat yang tinggi dalam mencapai tujuan b. Leader dan anggota memiliki tujuan yang sama, dalam hal ini pelaksanaan EWSS untuk meminimalisir perburukan keadaan pasien c. Leader dan anggota menyerukan tujuan bersama pada saat <i>pre</i> dan <i>post conference</i>
<i>Intellectual stimulation</i>	a. Leader bekerja sama dengan pihak lain untuk mengadakan pelatihan tentang EWSS b. Leader melakukan monitoring penerapan EWSS
<i>Individual consideration</i>	a. Leader selalu hadir saat diskusi berlangsung b. Leader selalu memberikan <i>reinforcement</i> positif pada anggota yang telah menerapkan EWSS c. Leader memiliki komunikasi yang baik terhadap anggota

Sumber: (Arokiasamy, Abdullah, A G K.Shaari, & Ismail, 2016; Doody, O & Doody, 2013; Phaneuf, Boudrias, Rousseau, & Brunelle, 2016; Schwartz et al., 2011)

EWSS adalah suatu penilaian bagi perawat untuk memantau pasien dalam penurunan kondisi dalam perawatan klinis, baik fisik maupun status mental pasien, dengan parameter dan pedoman yang telah ditetapkan. Parameter yang diukur adalah nadi, frekuensi pernafasan, tekanan darah skala APVU (*alert*, *verbal*, *painful*, *unresponsive*), suhu, saturasi oksigen perifer, penggunaan oksigen tambahan dan perubahan status status mental (Hydes et al., 2018; Kyriacos, U. Jelsma, J. James & Jordan, 2013; Olsen et al., 2016; M. E . Smith, Chiovaro, O'Neil, M. Kansagara, D. Quinones, & Freeman, M. Motu'apuaka, M.L. Slatore, 2014).

EWSS juga menunjukkan tentang tahapan pasien untuk memasuki prognosis yang lebih buruk, baik masuk ke ICU tanpa terduga ataupun kematian. Sehingga EWSS memiliki interpretasi. Interpretasi hasil yaitu dibagi menjadi 3 yaitu nilai rendah, menengah dan tinggi. Nilai rendah adalah skor 1-4 dengan hasil bahwa diperlukan perawat untuk memantau perubahan kondisi pasien. Nilai menengah adalah skor 5-6 dengan hasil



bahwa diperlukan penatauan berkesinambungan oleh perawat dan dokter dan dipersiapkan tim untuk menghadapi keadaan kritis. Dan yang terakhir adalah skor tinggi adalah skor di atas 7, yaitu diperlukan penanganan cepat darurat dari tim perawat dan dokter (G. B. Smith, Prytherch, Meredith, Schmidt, & Featherstone, 2013).

EWSS dapat diterapkan di semua lingkungan perawatan pada rumah sakit, tidak terkecuali ruang hemodialisa. Dalam mempertahankan keadaan tubuhnya, pasien hemodialisa juga bergantung dengan perawat pada ruang hemodialisa. Sehingga pasien pada ruang hemodialisa adalah tanggung jawab dari perawat ruang tersebut. Maka perawat hemodialisa juga harus mampu untuk menerapkan EWSS, guna memprediksi jika ada penurunan keadaan dari pasien (McManus & Wynter-Minott, 2017).

Pada penerapan EWSS kepala ruang perlu mengetahui tentang kepemimpinan yang dapat diterapkan, agar semua pasien hemodialisa dapat tertangani dengan baik. Salah satu kepemimpinan yang digunakan adalah *transformational leadership*. *Transformational leadership* dapat diterapkan pada pasien dikarenakan dapat membangkitkan semangat dalam mencapai tujuan tertentu. Dimana tujuan pada pasien hemodialisa ini adalah dapat mempertahankan keadaan tubuh yang optimal (Robbins, Stephen P & Judge, 2015).

*Transformational leadership* memiliki 4 komponen di dalamnya, yaitu *idealized influence*, *inspirational motivation*, *intellectual stimulation* dan *individual consideration*. (Doody, O & Doody, 2013; Giddens, 2018).

*Idealized influence* adalah bagian pertama dari *transformational leadership* yang memberikan contoh atau sebagai role model bagi pada anggota. Seorang leader harus menunjukkan karisma dalam dirinya, seperti memiliki kepercayaan diri dan memiliki ide-ide yang luar biasa serta mampu mengkomunikasikan visi kepada anggota. Kemudian leader harus mampu mengidentifikasi kendala apa saja yang dapat terjadi. Selain itu seorang leader dengan *idealized influence* akan membimbing anggota seperti mentor, bukan hanya mampu menyalahkan, tetapi juga mampu membantu anggota untuk memperbaiki kesalahan tersebut demi mencapai tujuan. Ketika leader sudah mampu mengembangkan komunikasi yang terbuka, jujur, dan dapat dipercaya maka anggota akan terbuka terhadap segala sesuatu yang berhubungan dengan kepemimpinan leader tersebut, tanpa ada rasa segan untuk berkomunikasi dengan leader. Anggota akan dapat diberdayakan oleh leader untuk mencapai tujuan bersama. Dalam *literatur review* ini kepala ruang sebagai leader dan perawat sebagai anggota. Seorang leader mencontohkan penerapan EWSS pada ruang hemodialisa (Doody, O & Doody, 2013; Schwartz et al., 2011).

Bagian kedua dari *transformational leadership* adalah *inspirational motivation*. *Inspirational motivation* adalah leader menginspirasi anggota untuk menjadi satu visi atau tujuan dengan memberikan semangat untuk melakukan sesuatu/inovasi. Tipe seorang leader pada *inspirational motivation* adalah seseorang yang memiliki kemampuan yang dapat dibuktikan bahwa dirinya mampu, rasional, memiliki visi dan misi jelas yang akan membawa organisasi tersebut maju dengan berbagai inovasi yang dihasilkan. Selain itu leader memiliki keyakinan dan antusiasme yang besar akan tercapainya tujuan yang telah diharapkan bersama anggota (Martin, 2008; Ullah, Fawad, & Alam, 2018).



Setelah semua komponen dari *transformational leadership* dilakukan maka akan menimbulkan kepercayaan anggota pada leader. Hasil yang dapat dilihat ketika ruangan memiliki kepala ruang yang dapat menerapkan *transformational leadership* adalah kepuasan kerja baik perawat maupun pasien dan keluarga serta produktivitas dari perawat meningkat. Sehingga kepala ruang dapat membuat lingkungan kerja yang nyaman dalam melaksanakan asuhan keperawatan. Dalam hal ini pasien dengan CKD yang mendapatkan terapi hemodialisa harus senantiasa dilakukan monitoring dengan EWSS oleh perawat. Supaya tujuan dari ruangan adalah memperkecil angka kesakitan dan kematian dapat tercapai (Doody, O & Doody, 2013; Schwartz et al., 2011; Taylor, 2017).

Hal lain yang harus dimiliki oleh leader selain menjalankan *transformational leadership* yaitu wajib memiliki softskill yang baik antara lain integritas, empati, sikap mendukung, memberdayakan dan mengikuti perkembangan. Ketika kemampuan *transformational leadership* dan *softskill* yang baik dimiliki oleh leader, maka tidak diragukan lagi bahwa tujuan dari organisasi (ruangan/rumah sakit) dapat tercapai. Dalam *literatur review* ini tujuan perawatan pada ruang hemodialisa adalah mencapai kesehatan pasien yang optimal dan memperkecil angka kematian serta kesakitan, dengan cara senantiasa menerapkan EWSS pada pasien CKD yang mendapatkan terapi hemodialisa (Willcocks, 2012).

## Daftar Pustaka

- Ahmad, Z.S. Seoharto, S. Fathoni, M. (2017). Vitalpac early warning scoring. *J.K. Mesencephalon*, 3(Oktober), 74–79.
- Ancok, D. (2012). *Psikologi Kepemimpinan & Inovasi*. Jakarta: Erlangga.
- Anne S . Rabert. (2015). MODIFIED EARLY WARNING SCORE INFLUENCE ON CARDIAC ARREST EVENTS IN AN ACADEMIC MEDICAL CENTER.
- Arokiasamy, A. R. A., Abdullah, A G K.Shaari, M. Z. A., & Ismail, A. (2016). Transformational Leadership of School Principals and Organizational Health of Primary School Teachers in Malaysia. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 229, 151–157. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2016.07.124>
- Boamah, S. A., Spence Laschinger, H. K., Wong, C., & Clarke, S. (2018). Effect of transformational leadership on job satisfaction and patient safety outcomes. *Nursing Outlook*, 66(2), 180–189. <https://doi.org/10.1016/j.outlook.2017.10.004>
- Conrad, M. A., Guhde, J., Brown, D., Chronister, C., & Ross-Alaolmolki, K. (2011). Transformational Leadership: Instituting a Nursing Simulation Program. *Clinical Simulation in Nursing*, 7(5), e189–e195. <https://doi.org/10.1016/j.ecns.2010.02.007>
- Doody, O & Doody, C . (2013). Transformational Leadership In Nursing Practice, 22(1).
- Giddens, J. (2018). Transformational leadership: What every nursing dean should know. *Journal of Professional Nursing*, 34(2), 117–121. <https://doi.org/10.1016/j.profnurs.2017.10.004>
- Hajar, S., Lubis, A. R., & Lubis, P. H. (2018). Pengaruh perilaku kepemimpinan dan kepercayaan terhadap kinerja dinas sosial tenaga kerja dan transmigrasi kabupaten aceh barat, 2(1), 46–57.
- Hydes, T. J., Meredith, P., Schmidt, P. E., Smith, G. B., Prytherch, D. R., & Aspinall, R. J. (2018). National Early Warning Score Accurately Discriminates the Risk of Serious Adverse Events in Patients With Liver Disease. *Clinical Gastroenterology and Hepatology*. <https://doi.org/10.1016/j.cgh.2017.12.035>



- Kyriacos, U., Jelsma, J., James, M., & Jordan, S. (2013). Monitoring vital signs: Development of a Modified Early Warning Scoring (Mews) system for general wards in a developing country. *PLoS ONE*, 9(1). <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0087073>
- Luo, A., Guchait, P., Lee, L., & Madera, J. M. (2018). Transformational leadership and service recovery performance: The mediating effect of emotional labor and the influence of culture. *International Journal of Hospitality Management*, (November 2017). <https://doi.org/10.1016/j.ijhm.2018.06.011>
- Martin, J. (2008). Transformational and Transactional Leadership: An Exploration of Gender, Experience, and Institution Type. *Renewable Energy*, 15(2), 0–5.
- McManus, M. S., & Wynter-Minott, S. (2017). Guidelines for Chronic Kidney Disease: Defining, Staging, and Managing in Primary Care. *Journal for Nurse Practitioners*, 13(6), 400–410. <https://doi.org/10.1016/j.nurpra.2017.04.017>
- Meredith, E. K., Cohen, E., & Raia, L. V. (2010). Transformational Leadership: Application of Magnet's New Empiric Outcomes. *Nursing Clinics of North America*, 45(1), 49–64. <https://doi.org/10.1016/j.cnur.2009.10.007>
- Olsen, M., Mooney, K., & Evans, E. (2016). Implementation of an Early Warning Scoring System, 20(4).
- Phaneuf, J. É., Boudrias, J. S., Rousseau, V., & Brunelle, É. (2016). Personality and transformational leadership: The moderating effect of organizational context. *Personality and Individual Differences*, 102, 30–35. <https://doi.org/10.1016/j.paid.2016.06.052>
- Redfern, O. C., Smith, G. B., Prytherch, D. R., Meredith, P., Inada-Kim, M., & Schmidt, P. E. (2018). A Comparison of the Quick Sequential (Sepsis-Related) Organ Failure Assessment Score and the National Early Warning Score in Non-ICU Patients With/Without Infection. *Critical Care Medicine*, 1. <https://doi.org/10.1097/CCM.0000000000003359>
- Robbins, Stephen P & Judge, T. A. (2015). *Perilaku Organisasi* (16th ed.). Jakarta: Salemba Empat.
- Schwartz, D. B., Spencer, T., Wilson, B., & Wood, K. (2011). Transformational Leadership: Implications for Nursing Leaders in Facilities Seeking Magnet Designation. *AORN Journal*, 93(6), 737–748. <https://doi.org/10.1016/j.aorn.2010.09.032>
- Smith, G. B., Prytherch, D. R., Meredith, P., Schmidt, P. E., & Featherstone, P. I. (2013). The ability of the National Early Warning Score (NEWS) to discriminate patients at risk of early cardiac arrest, unanticipated intensive care unit admission, and death. *Resuscitation*, 84(4), 465–470. <https://doi.org/10.1016/j.resuscitation.2012.12.016>
- Smith, M. E. ., Chiovaro, J. C., O'Neil, M. Kansagara, D. Quinones, A. R., & Freeman, M. Motu'apuaka, M.L. Slatore, C. . (2014). Early Warning System Scores for Clinical Deterioration in Hospitalized Patients: A Systematic Review. *Annals of the American Thoracic Society*, 11(9), 1454–1465. <https://doi.org/10.1513/AnnalsATS.201403-102OC>
- Taylor, G. (2017). Nurse Managers: Whr Emotionally-Intelligent Leadership Matters, 25(2).
- Ullah, R., Fawad, K., & Alam, W. (2018). ROLE OF TRANSFORMATIONAL LEADERSHIP STYLE ON EMPLOYEE JOB PERFORMANCE AMONG HIGH AND LOW RANKING INSTITUTIONS OF HIGHER EDUCATION OF KHYBER, 08(02), 168–189.



- Willcocks, S. G. (2012). Exploring leadership effectiveness: Nurses as clinical leaders in the NHS. *Leadership in Health Services*, 25(1), 8–19. <https://doi.org/10.1108/17511871211198034>
- Xu, J.-H. (2017). Leadership theory in clinical practice. *Chinese Nursing Research*, 4(4), 155–157. <https://doi.org/10.1016/J.CNRE.2017.10.001>

