

## **PENGESAHAN TESIS**

Yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa Tesis berjudul :

**PENGARUH MODAL MANUSIA, DUKUNGAN KEPEMIMPINAN  
DAN ADAPTABILITAS PERUSAHAAN TERHADAP KEUNGGULAN  
BERSAING UNTUK MENINGKATKAN KINERJA UNIT  
(Studi pada Kantor Koperasi Simpan Pinjam JASA di Indonesia)**

yang disusun oleh Ari Suci Ningrum, NIM 12010116420195  
telah disetujui untuk dipertahankan di depan Dewan Penguji  
pada tanggal 27 Desember 2018

Pembimbing

Dr. Mahfudz, SE., MT

Semarang, 21 Desember 2018  
Universitas Diponegoro  
Fakultas Ekonomika & Bisnis  
Ketua Program

Dr. H. Susilo Totok Raharjo, S.E., M.T.