

**PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA OPERASI BANK
SEBELUM, SELAMA, DAN SESUDAH KRISIS
KEUANGAN**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan program Sarjana (S1)
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas Diponegoro

Disusun oleh :

AYU FITRI FEBRIANI
NIM. 12030115140181

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2019**

PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Ayu Fitri Febriani
Nomor Induk Mahasiswa : 12030115140181
Fakultas / Departemen : Ekonomika dan Bisnis / Akuntansi

Judul Skripsi : **PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA OPERASI BANK
SEBELUM, SELAMA, DAN SESUDAH KRISIS
KEUANGAN**

Dosen Pembimbing : Prof. Dr. H. Abdul Rohman S.E., M.Si., Akt.

Semarang, 12 Maret 2019

Dosen Pembimbing,

Prof. Dr. H. Abdul Rohman S.E., M.Si., Akt.

NIP. 19660108 199202 1001

PENGESAHAN KELULUSAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Ayu Fitri Febriani

Nomor Induk Mahasiswa : 12030115140181

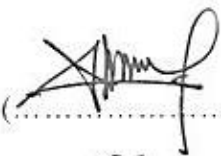
Fakultas / Departemen : Ekonomika dan Bisnis / Akuntansi

Judul Skripsi : **PENGARUH *CORPORATE GOVERNANCE*
TERHADAP KINERJA OPERASI BANK
SEBELUM, SELAMA, DAN SESUDAH KRISIS
KEUANGAN**

Telah dinyatakan lulus ujian pada tanggal 21 Maret 2019

Tim Penguji :

1. Prof. Dr. H. Abdul Rohman S.E., M.Si., Akt.

()

2. Dr. Totok Dewayanto, M.Si., Akt.

()

3. Andri Prastiwi, S.E., M.Si., Akt.

( 28/19
/ 3)

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini saya, Ayu Fitri Febriani, menyatakan bahwa skripsi dengan judul : Pengaruh *Corporate Governance* terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan, adalah hasil tulisan saya sendiri. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberikan pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh Universitas batal saya terima.

Semarang, 12 Maret 2019

Yang membuat pernyataan,

(Ayu Fitri Febriani)

NIM : 12030115140181

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sesungguhnya sesudah kesulitan ini ada kemudahan”

(QS. Al Insyirah : 6)

“Expect good, and good will happen.”

- Imam Ali-

“A goal should scare you a little, and excite you A LOT”

-Joe Vitale-

Skripsi ini saya persembahkan untuk,

Ibu saya Sri Utami, Bapak saya Kayadi,

Kakak saya Sekar Winanti, Kakak saya Gembong Kurniadi,

dan seluruh keluarga besar.

ABSTRACT

The purpose of this research is to see the effect of corporate governance on bank operating performance before, during, and after the financial crisis. The dependent variable used in this study is bank operating performance as measured by capital adequacy ratio, asset growth ratio, management quality, profitability ratio, and liquidity ratio, while the independent variables are board characteristics, ownership structure, company disclosure, and CEO education, and bank size and bank age as a control variable.

The research sample is 7 banks listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) in 2004 - 2012. The data used are secondary data and the selection of samples using purposive sampling method. The analytical method used in this study is multiple regression analysis. Before being conducted by regression test, it was examined by using the classical assumption tests.

The results of this study indicate that not all independent variables in the study, namely board characteristics, ownership structure, company disclosure, and CEO education have a significant effect on bank operating performance both before, during, and after the financial crisis.

Keywords: Bank operating performance, board characteristics, ownership structure, company disclosure, CEO education.

ABSTRAK

Penelitian ini untuk mengetahui pengaruh *corporate governance* terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan. Variabel dependen yang digunakan dalam penelitian ini adalah kinerja operasi bank yang diukur dengan rasio kecukupan modal, rasio pertumbuhan aset, kualitas manajemen, rasio profitabilitas, dan rasio likuiditas, sedangkan variabel independennya adalah karakteristik dewan, struktur kepemilikan, pengungkapan perusahaan, dan pendidikan CEO, serta ukuran bank dan usia bank sebagai variabel kontrol.

Sampel penelitian ini yaitu 7 bank yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) tahun 2004 – 2012. Data yang digunakan merupakan data sekunder dan pemilihan sampel menggunakan metode *purposive sampling*. Metode analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi berganda. Sebelum dilakukan uji regresi terlebih dahulu dilakukan pengujian analisis yaitu uji asumsi klasik.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tidak semua variabel independen dalam penelitian, yaitu karakteristik dewan, struktur kepemilikan, pengungkapan perusahaan, dan pendidikan CEO berpengaruh secara signifikan terhadap kinerja operasi bank baik sebelum, selama, maupun sesudah krisis keuangan.

Kata Kunci: Kinerja operasi bank, karakteristik dewan, struktur kepemilikan, pengungkapan perusahaan, pendidikan CEO.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas karunia-Nya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Penulisan skripsi ini dibuat dalam rangka memenuhi dan melengkapi salah satu persyaratan yang wajib dipenuhi oleh setiap mahasiswa jurusan Akuntansi Universitas Diponegoro sebagai syarat dalam menyelesaikan pendidikan sarjana (S1). Judul skripsi yang telah disusun ini adalah Pengaruh *Corporate Governance* terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.

Penulisan skripsi ini masih jauh sempurna dan masih memiliki banyak kekurangan, akan tetapi dalam pelaksanaannya, banyak pihak-pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh sebab itu pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu, membimbing, serta memberikan dorongan moral dan materil dalam penulisan skripsi ini kepada:

1. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro.
2. Prof. Dr.H. Abdul Rohman S.E., M.Si., Akt. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu, tenaga, pikiran untuk memberikan bimbingan, arahan, motivasi, saran serta dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikna dengan baik.
3. Fuad, S.E.T., M.Si., AKt., Ph.D selaku Kepala Departemen Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro.
4. Dr. Agus Purwanto, S.E., M.Si., Akt. selaku dosen wali atas dukungan dan bimbingan yang diberikan.

5. Segenap dosen dan staf pengajar Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro, khususnya dosen akuntansi yang telah banyak memberikan ilmu dan pengalaman yang bermanfaat kepada penulis selama menempun studi.
6. Sri Utami dan Kayadi, selaku orangtua penulis yang selalu mendoakan dan memberikan semangat dukungan kepada penulis dalam segala hal, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
7. Saudari penulis, Sekar Winanti dan saudara penulis, Gembong Kurniadi yang sangat penulis sayangi.
8. Keluarga besar penulis yang telah memberikan segala doa, dukungan, dan motivasi kepada penulis.
9. Sahabat karib penulis, Fajrinia Audikha yang senantiasa menemani selama sejak masa kecil sampai saat ini dan yang telah memberikan doa, bantuan, dukungan, serta motivasi kepada penulis sehingga penulis dapat melewati masa perkuliahan dan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
10. Sahabat semasa perkuliahan yang penulis sayangi, MEONG: Aliferiana Irsyadhea P. (Dhea), Asthari Oliviana (Iik), Nila Bilqis M. (Tenil), Novi Inggardiayu D.I. (Nonop), dan Maghfira Dwi P. (Fira) yang selalu menemani, membantu, mendoakan, memotivasi, serta bersama-sama melewati baik suka maupun duka serta canda dan tawa selama masa perkuliahan sehingga membuat masa perkuliahan lebih berkesan.
11. Teman-teman yang penulis sayangi, SAMAN'15: Dewi Puji L. (Dewi), Rizqy Ade Katutari (Adeq), dan Venny Dwi L. (Venny) yang selalu berlatih dan menari saman bersama penulis di masa perkuliahan, dan telah menemani, memberikan bantuan, doa dan motivasi selama penulisan skripsi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.

12. Kakak-kakak yang penulis sayangi, SAMAN'14: Kak Wirda, Kak April, Kak Ayu, Kak Faiz, dan Kak Inyong yang telah banyak memberikan bantuan, nasehat, dan saran kepada penulis selama masa perkuliahan.
13. Teman-teman hidup selama 42 hari, KKN REZPECTORS: Magda, Amal, Resti, Sekar, Fauzan, Aji, Alan, Cemet, dan Bang Ali yang telah memberikan kenangan indah semasa kuliah kerja nyata dan telah memberikan dukungan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
14. Anggota SEVENTEEN, yang sangat penulis sayangi dan banggakan: Seungchol, Jeonghan, Jisoo, Junhui, Soonyoung, Wonwoo, Jihoon, Myungho, Mingyu, Seokmin, Seungkwan, Hansol, dan Chan. Terimakasih atas lagu-lagu, tarian, dan musik yang telah kalian ciptakan yang selalu menemani penulis selama masa perkuliahan, yang dapat memberikan semangat bagi penulis selama penulisan skripsi, dan memberikan kebahagiaan bagi penulis.
15. Teman-teman penulis yang menjadi bagian dari DBB4, GANGSTAR, ANAK PAPI KITTY, TERSELUBUNG, DONAT, dan AKUNDIP'15, yang telah mendoakan, menyemangati, dan menguatkan penulis sehingga dapat melewati masa perkuliahan dengan kegembiraan.
16. Seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih belum sempurna. Oleh sebab itu, penulis sangat mengharapkan kritik serta saran untuk melengkapi skripsi ini agar lebih baik sehingga dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN

HALAMAN COVER.....	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
PENGESAHAN KELULUSAN SKRIPSI	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Keguaan Penelitian.....	8
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	8
1.3.2 Kegunaan Penelitian	9
1.4 Sistematika Penulisan	9
BAB II TELAAH PUSTAKA.....	11
2.1 Landasan Teori dan Penelitian Terdahulu.....	11
2.1.1 Landasan Teori	11
2.1.1.1 Teori Agensi	11
2.1.1.2 Teori Berbasis Sumber Daya.....	13
2.1.1.3 Kinerja Operasi	15
2.1.1.4 Corporate Governance	17

2.1.1.5	Karakteristik Dewan	19
2.1.1.6	Struktur Kepemilikan	21
2.1.1.7	Pengungkapan Perusahaan	22
2.1.1.8	Kualifikasi Pendidikan CEO	22
2.1.1.9	Ukuran Bank	23
2.1.1.10	Usia Bank	24
2.1.2	Penelitian Terdahulu	24
2.2	Kerangka Pemikiran	31
2.3	Hipotesis	34
2.3.1	Pengaruh Karakteristik Dewan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	34
2.3.2	Pengaruh Struktur Kepemilikan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	35
2.3.3	Pengaruh Pengungkapan Perusahaan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	36
2.3.4	Pengaruh Kualifikasi Pendidikan CEO terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	37
BAB III	METODE PENELITIAN	39
3.1	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	39
3.1.1	Variabel Dependen	39
3.1.2	Variabel Independen	40
3.1.3	Variabel Kontrol.....	43
3.2	Populasi dan Sampel	44
3.3	Jenis dan Sumber Data.....	44
3.4	Metode Pengumpulan Data	45
3.5	Metode Analisis	45
3.5.1	Analisis Deskriptif	45
3.5.2	Uji Asumsi Klasik	46
3.5.2.1	Uji Multikolinearitas.....	46

3.5.2.2	Uji Autokorelasi	47
3.5.2.3	Uji Heteroskedastisitas	47
3.5.2.4	Uji Normalitas	48
3.5.3	Analisis Regresi Berganda	49
3.5.4	Uji Hipotesis.....	49
3.5.4.1	Uji Koefisien Determinasi	50
3.5.4.2	Uji Signifikansi Stimultan (Uji Statistik F)	50
3.5.4.3	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T).....	51
BAB IV	HASIL DAN ANALISIS	52
4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	52
4.2	Analisis Data	53
4.2.1	Analisis Statistik Deskriptif	53
4.2.2	Uji Asumsi Klasik	59
4.2.2.1	Uji Multikolinearitas.....	59
4.2.2.2	Uji Autokorelasi	60
4.2.2.3	Uji Heteroskedastisitas	62
4.2.2.4	Uji Normalitas	64
4.2.3	Uji Hipotesis.....	65
4.2.3.1	Uji Regresi Berganda.....	65
4.2.3.2	Uji Koefisien Determinasi	66
4.2.3.3	Uji Signifikansi Stimultan (Uji Statistik F)	69
4.2.3.4	Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik T).....	71
4.3	Interpretasi Hasil.....	78
4.3.1	Pengaruh Karakteristik Dewan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	79
4.3.2	Pengaruh Struktur Kepemilikan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	80
4.3.3	Pengaruh Pengungkapan Perusahaan terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	82

4.3.4	Pengaruh Pendidikan CEO terhadap Kinerja Operasi Bank Sebelum, Selama, dan Sesudah Krisis Keuangan.....	83
BAB V PENUTUP		85
5.1	Kesimpulan.....	85
5.2	Keterbatasan	87
5.3	Saran	87
DAFTAR PUSTAKA		88
LAMPIRAN-LAMPIRAN		94

DAFTAR TABEL

	HALAMAN
TABEL 2.1 RINGKASAN PENELITIAN TERDAHULU	27
TABEL 4.1 OBJEK PENELITIAN.....	52
TABEL 4.2 HASIL STATISTIK DESKRIPTIF KINERJA OPERASI.....	53
TABEL 4.3 HASIL STATISTIK DESKRIPTIF VARIABEL INDEPENDEN.....	54
TABEL 4.4 UJI MULTIKOLONEARITAS.....	60
TABEL 4.5 HASIL UJI RUNS TEST	61
TABEL 4.6 UJI SPEARMAN RHO.....	63
TABEL 4.7 UJI NORMALITAS	64
TABEL 4.8 UJI KOEFISIEN DETERMINASI.....	66
TABEL 4.9 UJI SIGNIFIKANSI SIMULTAN (<i>F TEST</i>).....	69
TABLE 4.10 UJI STATISTIK PARAMETER INDIVIDUAL (<i>T TEST</i>).....	71
TABEL 4.11 RINGKASAN HASIL UJI HIPOTESIS.....	78

DAFTAR GAMBAR

	HALAMAN
GAMBAR 2.1 KERANGKA PEMIKIRAN.....	33

BAB I

PENDAHULUAN

Pada bab pendahuluan ini dibahas beberapa alasan yang menjadi latar belakang dilakukannya penelitian. Latar belakang menjadi landasan dalam merumuskan masalah yang diteliti. Pada bab ini juga dibahas mengenai rumusan masalah yang menjadi fokus utama penelitian, tujuan dan kegunaan penelitian, serta sistematika penulisan.

1.1 Latar Belakang Masalah

Krisis keuangan global yang sebagian besar disebabkan oleh krisis keuangan yang terjadi di Amerika Serikat (AS) memberi dampak krisis pada negara-negara Asia-Pasifik seperti Cina, Taiwan, Singapura, Philipina, Jepang, dan Ausralia (Sudarsono, 2009). Sepanjang sejarah perekonomian dunia telah terjadi dua kali krisis keuangan terbesar, yang pertama yaitu Krisis Keuangan Asia Timur pada tahun 1997 dikarenakan kurangnya transparansi dan kredibilitas pemerintah, dan yang kedua adalah Krisis Keuangan Global pada tahun 2008 yang disebabkan oleh cepatnya inovasi produk keuangan seperti *Credit Default Swap* dan praktik sekuritisasi (Timur *et al.*, 2012). Krisis Keuangan Asia Timur yang terjadi pada tahun 1997 telah menghancurkan berbagai sendi perekonomian salah satunya perbankan yang mengakibatkan krisis perbankan terparah dan menyebabkan terjadinya

penurunan kinerja perbankan nasional (Totok Dewayanto, 2010). Indonesia mampu bertahan dalam Krisis Keuangan Global tahun 2008 karena Indonesia telah melakukan perbaikan dalam beberapa aspek yaitu transparansi pemerintah sebagai aspek akuntabilitas dan efektifitas, serta profesionalisme dan kompetensi sebagai aspek ketentuan perbankan dan prinsip kehati-hatian (Sudarsono, 2009).

Banyak penelitian telah dilakukan menunjukkan bahwa praktik tata kelola perusahaan yang baik dapat meningkatkan kinerja operasi untuk melindungi perusahaan terhadap dampak buruk krisis dan gejolak perekonomian (Beltratti, *et al.*, 2012; Erkens, *et al.*, 2012; Gupta, *et al.*, 2013; Jackowicz & Kowalewski, 2013). Saat ini praktik tata kelola yang baik dan tepat secara historis sulit untuk diidentifikasi dan masih menjadi tantangan bagi para pembuat kebijakan. Walaupun demikian, beberapa ekonom dunia telah melakukan inisiatif perubahan untuk meningkatkan praktik tata kelola perusahaan. Seiring dengan berkembangnya kondisi politik, ekonomi, dan sosial di dunia, maka praktik tata kelola yang dianggap paling efektif juga akan terus berubah untuk dapat memastikan pertumbuhan bisnis dan ekonomi yang berkelanjutan (Adams & Mehran, 2012). Terjadinya perubahan kondisi baik ekonomi, politik, maupun sosial mengharuskan perusahaan untuk dapat mengelola situasi tersebut dan mengembangkan praktik tata kelola yang berbeda sesuai dengan konteks intitusional masing-masing negara (Li, *et al.*, 2012; McCarthy & Puffer, 2003).

Penelitian mengenai tata kelola pada umumnya dilakukan di negara dengan kondisi ekonomi yang stabil atau mapan dan menyelidiki dampak krisis keuangan pada bisnis kapitalis tersebut kemudian mengusulkan reformasi praktik tata kelola yang sesuai (Grove, *et al.*, 2011). Penelitian-penelitian yang dilakukan sebelumnya di negara berkembang juga hanya berfokus pada kinerja akuntansi seperti ROA dan ROE (Orazalin, *et al.*, 2016).

Sesuai dengan perspektif dari teori institusional, praktik tata kelola perusahaan dipengaruhi oleh dua faktor lingkungan institusional, yaitu internal dan eksternalnya. (Filatotchev & Nakajima, 2010; Givens, 2013; McCarthy & Puffer, 2003). Para pemimpin pemerintah dan pembuat kebijakan kebanyakan berfokus pada perubahan dalam aspek internal dari mekanisme tata kelola, karena aspek eksternal terus berubah dalam ekonomi transisi dan sulit untuk dikelola serta dimintai pertanggungjawaban (Orazalin *et al.*, 2016). Aspek internal perusahaan yang dimaksud terdiri dari komposisi dewan, struktur kepemilikan dan keterlibatan pemegang saham, praktik pengungkapan, dan karakteristik kepemimpinan dari eksekutif puncak. Menurut Filatotchev dan Nakajima (2010), aspek internal perusahaan dipengaruhi oleh beberapa faktor yaitu pemangku kepentingan utama, termasuk manajer, dewan direksi dan pemegang saham.

Praktik tata kelola internal digunakan dalam penelitian ini karena, pertama, studi ini dilakukan pada negara yang mengalami ekonomi transisi. Ekonomi transisi

adalah kondisi dimana ekonomi di suatu negara masih menggelora dan sering mengubah ketentuan kelembagaan dalam konteks reformasi ekonomi, hukum, politik, dan budaya (Chen & Chen, 2014). Hal tersebut didukung oleh pendapat Jackowicz dan Kowalewski (2013) yang menyatakan bahwa walaupun sebuah penelitian menyelidiki praktik tata kelola bank selama periode yang berbeda namun dengan berfokus pada lingkungan eksternal, hal tersebut tidak akan menjelaskan secara signifikan dampak dari praktik tata kelola. Kedua, tata kelola internal digunakan dalam penelitian ini karena untuk mengurangi perilaku *self-serving* dari pengambil keputusan internal (Orazalin, *et al.*, 2016). Ketiga, penelitian ini dilakukan di negara dengan kondisi praktik tata kelola yang masih terus berkembang. Keempat, penelitian ini dilakukan pada bank di satu negara tertentu, sehingga untuk menyelidiki hubungan tata kelola internal dengan kinerja operasi bank nampaknya sesuai dalam konteks.

Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) Nomor 55/POJK.03/2016 tentang Penerapan Tata Kelola Bagi Bank Umum yang menimbang dan menyatakan bahwa semakin kompleksnya risiko yang harus dihadapi bank maka semakin meningkat pula kebutuhan praktik tata kelola yang baik bagi perbankan. Selain itu POJK Nomor 55/POJK.03/2016 juga menyatakan bahwa dalam rangka meningkatkan kinerja bank, melindungi kepentingan para pemangku kepentingan, dan meningkatkan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan serta nilai-nilai etika yang berlaku umum pada industri perbankan, diperlukan pelaksanaan tata kelola yang baik. Krisis

keuangan yang pernah terjadi merupakan dinamika yang dialami bank yang perlu direspon secara proposional dalam rangka mengoptimalkan penerapan praktik tata kelola.

Peraturan lain yang mengatur tentang perbankan Indonesia adalah Peraturan Bank Indonesia (PBI) Nomor 8/14/PBI/2006 tentang Perubahan Atas Peraturan Bank Indonesia Nomor 8/4/PBI/2006 tentang Pelaksanaan *Good Corporate Governance* Bagi Bank Umum. Dalam peraturan ini Gubernur Bank Indonesia menimbang dan menyatakan bahwa peningkatan kualitas *Good Corporate Governance* merupakan salah satu upaya untuk memperkuat industri perbankan nasional. Dewan Komisaris dan Direksi memegang peranan yang sangat penting dalam menciptakan *Good Corporate Governance*. Mempertimbangkan hal-hal tersebut, penelitian ini menyelidiki mengenai dampak dari *Corporate Governance* yaitu karakteristik dewan, struktur kepemilikan, pengungkapan perusahaan, dan kualifikasi pendidikan CEO yang dapat berpengaruh baik positif maupun negatif untuk meningkatkan kinerja operasi bank yang pada akhirnya dapat memperkuat industri perbankan nasional. Sesuai hal-hal yang telah disebutkan sebelumnya maka, penelitian ini penting untuk dilakukan dengan harapan dapat mengoptimalkan *Good Corporate Governance* bank-bank Indonesia dalam kondisi sebelum, selama, dan setelah krisis keuangan.

Penelitian ini mengacu pada penelitian yang dilakukan oleh Nurlan Orazalin, *et al.*, (2016) tentang *Corporate Governance, Financial Crises, and Bank Performance* dengan studi empiris bank-bank yang ada di Rusia. Penelitian tersebut mengamati 30

bank terbesar di Rusia untuk periode 2004-2012. Orazalin *et al.*, (2016) menemukan bahwa terdapat hubungan negatif antara karakteristik dewan terhadap kinerja operasi bank, namun terdapat hubungan positif antara struktur kepemilikan, pengungkapan perusahaan, dan kualifikasi pendidikan CEO terhadap kinerja operasi bank.

Perbedaan penelitian ini dengan penelitian sebelumnya adalah penelitian ini dilakukan di Negara Indonesia, sedangkan pada penelitian sebelumnya Orazalin *et al.*, (2016) melakukan penelitian di Rusia. Alasan Orazalin *et al.*, (2016) melakukan penelitian di Rusia karena Rusia merupakan negara ekonomi transisi yang belum banyak dilakukan penelitian untuk menyelidiki dampak krisis keuangan pada bisnis ekonomi transisi. Mempertimbangkan kekosongan penelitian tersebut, maka Orazalin *et al.*, (2016) meneliti dampak praktik tata kelola pada kinerja operasi bank Rusia sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan dan mengusulkan rekomendasi yang relevan (Iwasaki, 2013). Penelitian ini mengacu pada penelitian sebelumnya dengan alasan Indonesia juga termasuk negara ekonomi transisi dan membutuhkan rekomendasi tata kelola yang tepat. Hal ini didukung oleh penelitian Johannesson, *et al.*, (2012) (dalam Orazalin, *et al.*, 2016), yang menyatakan bahwa selama ekonomi yang tidak pasti, peran, tanggung jawab, dan kompetensi pemangku kepentingan utama menjadi lebih penting dalam hal pemerintahan yang lebih baik.

Oleh karena itu, penelitian ini akan berfokus pada dampak praktik tata kelola pada kinerja operasi bank-bank dalam tiga periode waktu yaitu sebelum, selama, dan sesudah krisis ekonomi dengan memperluas variabel penting lainnya seperti

pertumbuhan, likuiditas, kecukupan modal, dan kualitas manajemen. Tujuan dari penelitian ini yaitu untuk dapat mengetahui pengaruh praktik tata kelola terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan.

Berdasarkan uraian diatas, maka peneliti mengambil judul : **“PENGARUH CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP KINERJA OPERASI BANK SEBELUM, SELAMA, DAN SESUDAH KRISIS KEUANGAN”** studi empiris terhadap bank-bank Indonesia yang diperdagangkan secara publik dan terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2004-2012. Variabel dependen yang digunakan adalah Kinerja Operasi, sedangkan variabel independen yang digunakan adalah Karakteristik Dewan, Struktur Kepemilikan, Pengungkapan Perusahaan, dan Kualifikasi Pendidikan CEO, dan variabel control yang digunakan adalah Ukuran Bank dan Umur Bank.

1.2 Rumusan Masalah

Kelangkaan penelitian yang kredibel di banyak negara dan wilayah menjadi salah satu penghambat pelaksanaan reformasi praktik tata kelola yang berguna untuk mencegah dampak krisis keuangan dan ketidakpastian ekonomi. (Orazalin *et al.*, 2016). Hal-hal yang menyangkut lingkungan institusional internal seperti struktur kepemilikan dan keterlibatan pemegang saham, praktik pengungkapan, dan karakteristik kepemimpinan dari eksekutif puncak dapat mempengaruhi praktik tata kelola (Filatotchev & Nakajima, 2010). Berdasarkan uraian latar belakang yang telah

disampaikan di atas, maka rumusan masalah yang diajukan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

1. Apakah karakteristik dewan memiliki pengaruh terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan?
2. Apakah struktur kepemilikan memiliki pengaruh terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan?
3. Apakah pengungkapan perusahaan memiliki pengaruh terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan?
4. Apakah kualifikasi pendidikan CEO memiliki pengaruh terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan?

1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1.3.1 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas, maka tujuan dilakukannya penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Memperoleh bukti empiris tentang pengaruh karakteristik dewan terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan.
2. Memperoleh bukti empiris tentang pengaruh struktur kepemilikan terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan.
3. Memperoleh bukti empiris tentang pengaruh pengungkapan perusahaan terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan.

4. Memperoleh bukti empiris tentang pengaruh kualifikasi pendidikan CEO terhadap kinerja operasi bank sebelum, selama, dan sesudah krisis keuangan.

1.3.2 Kegunaan Penelitian

Kegunaan penelitian ini adalah:

1. Aspek Teoritis

Diharapkan penelitian ini dapat memberikan pemahaman bagi akademisi mengenai *Corporate Governance* yang berpengaruh terhadap kinerja operasi, serta bisa menjadi referensi bagi penelitian lain di masa yang akan datang.

2. Aspek Praktis

Diharapkan penelitian ini dapat membantu para manajer untuk mengevaluasi tata kelola perusahaan dalam meningkatkan kinerja operasi bank.

1.4 Sistematika Penulisan

Sistematika penulisan dalam penulisan ini dibagi menjadi 5 bab, yaitu:

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan mengenai latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan dan kegunaan penelitian, serta sistematika penulisan.

BAB II TELAAH PUSTAKA

Bab ini menjelaskan mengenai tinjauan pustaka mengenai landasan teori yang menjadi dasar penelitian, penelitian sejenis dan hasil-hasil penelitian terdahulu, serta dijelaskan pula kerangka pemikiran pengembangan hipotesis.

BAB III METODE PENELITIAN

Bab ini menjelaskan mengenai variabel dan definisi penelitian, pemilihan sampel, data yang diperlukan, metode pengumpulan data, metode analisis, pengolahan data, dan pengujian hipotesis.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menjelaskan mengenai deskripsi obyek penelitian, analisis data penelitian, dan interpretasi hasil analisis data penelitian.

BAB V PENUTUP

Bab ini menjelaskan mengenai kesimpulan penelitian dan keterbatasan penelitian serta saran untuk penelitian yang akan dilakukan di masa yang akan datang.