



**Analisis Karakteristik Personal Presiden Juan Manuel Santos  
pada Perundingan Damai Antara Pemerintah Kolombia dengan  
Kelompok Pemberontak FARC Tahun 2012-2016**

**Skripsi**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan**

**Pendidikan Strata 1**

**Departemen Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Nama : Mina Astuti Diniarti**

**NIM : 14010413140068**

**DEPARTEMEN HUBUNGAN INTERNASIONAL**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**2018**

**PENGESAHAN**

Judul Skripsi : Analisis Karakteristik Personal Presiden Juan Manuel Santos pada Perundingan Damai Antara Pemerintah Kolombia dengan Kelompok Pemberontak FARC Tahun 2012-2016

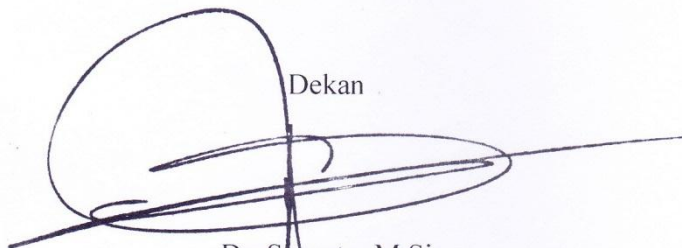
Nama Penyusun : Mina Astuti Diniarti

NIM : 14010413140068

Program Studi : Hubungan Internasional

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I**


Semarang, 03 Januari 2019



Dekan

Dr. Suharto, M.Si  
NIP. 19660727 199203 1 001

Wakil Dekan I



Dr. Hedi Pudjo Santosa, M.Si  
NIP. 19610510 198902 1 002

Dosen Pembimbing:

1. Drs. Tri Cahya Utama, M.A.

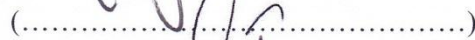


Dosen Penguji:

1. Mohammad Rosyidin, S.Sos, M.A.



2. Satwika Paramasatya, S.IP, M.A.



3. Drs. Tri Cahya Utama, M.A.



**SURAT PERNYATAAN  
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA\*)**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Mina Astuti Diniarti
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010413140068
3. Tempat / Tanggal Lahir : Semarang / 9 September 1995
4. Program : S1 Reguler/~~Diploma 3~~\* FISIP-Undip
5. Jurusan / Program Studi : Hubungan Internasional
6. Alamat : Perumahan Ungaran Sunrise Residence kav.6,  
Jalan Melati Raya II, Ungaran-Kabupaten  
Semarang.

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi/TA) yang saya tulis berjudul :

Analisis Karakteristik Personal Presiden Juan Manuel Santos pada Perundingan  
Damai Antara Pemerintah Kolombia dengan Kelompok Pemberontak FARC  
Tahun 2012-2016

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, 03 Januari 2019

Pembuat Pernyataan;

Mina Astuti Diniarti

NIM. 14010413140068

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“You did your very best, but you weren’t given any opportunity.*

*So just blame the world instead.*

*The world should’ve tried harder.”*

*“Curse and cry all you want. But don’t blame yourself.”*

Kim Jae Hyeok – Prison Playbook

*Skripsi ini saya persembahkan untuk:*

*Bunda & Bapak Tercinta,*

*atas doa-doa yang selalu mengiringi langkahku*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunia kepada penulis sehingga skripsi dengan judul “*Analisis Karakteristik Personal Presiden Juan Manuel Santos pada Perundingan Damai Antara Pemerintah Kolombia dengan Kelompok Pemberontak FARC Tahun 2012-2016*” dapat terselesaikan. Penulisan skripsi ini kemudian tidak terlepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Penghargaan dan rasa terimakasih sebesar-besarnya penulis sampaikan kepada :

1. Ika Riswanti Putranti, S.H., M.H., Ph.D., selaku Ketua Departemen Hubungan Internasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Drs. Tri Cahyo Utomo, M.A., selaku dosen pembimbing utama sekaligus dosen wali yang dalam hal ini telah senantiasa penuh kesabaran memberikan petunjuk, arahan, dan bimbingannya dalam persiapan hingga penyelesaian skripsi ini.
3. Mohammad Rosyidin, S.Sos, M.A., selaku dosen penguji yang telah memberikan petunjuk, arahan, dan bimbingan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
4. Satwika Paramasatya, S.IP, M.A., selaku dosen pembimbing kedua, yang telah memberikan petunjuk dan arahan.
5. Bapak Drs. Satoto Rahardjo, M.M., dan Bunda Tatik Sugiarti S,Sos atas doa dan restu yang tiada hentinya mengiringi setiap langkahku, serta dukungan dan semangat baik moriil dan materiil selama ini.
6. Kakak dan Adikku yang juga senantiasa memberikan dukungan, semangat, dan motivasi untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
7. Sahabat-sahabat selama di masa kuliah khususnya Sista Semarang, Mia Dewandani atas tanda jasanya yang dengan tulus dan ikhlas senantiasa mengarahkan jalan pikir penulis; Amrina Rosyada atas dukungan yang tiada henti dan teman mental *breakdown* penulis; Shafa Nafisah atas

keceriaan, kebaikan, dan ketulusannya menemaniku hingga detik-detik terakhir penentuan sidang, semoga kita bisa wisuda bareng Aamiin; serta yang lainnya Izazi Shabrina; Farin Trianda; Anggraeni M.V; dan Adinda Maharani atas waktu dan keceriaan bersama yang kita habiskan di bangku perkuliahan. Kalian luar biasaaa ~ ~

8. Sahabat-sahabat terbaik di masa SMA, geng cimit Rani, Mia, Sasha, Fifi, dan Puput; juga Elok dan Nando atas doa dan dukungannya selama ini, akhirnya aku bisa main lagi yeeaaay.
9. Teman-teman HI UNDIP angkatan 2013, khususnya Dwi Arum Wandasari yang menjadi sosok inspiratif bagi penulis atas tekad dan semangatnya; dan atas perhatian dan dukungannya terhadapku.
10. Seluruh pihak yang belum disebutkan, atas kontribusi langsung maupun tidak langsung terkait skripsi penulis.

Semarang, 03 Januari 2019

Penulis

## ABSTRAK

Konflik yang terjadi secara berkepanjangan merupakan penghambat bagi kemajuan negara. Kolombia menjadi salah satu negara terdampak konflik selama lebih dari 50 tahun akibat perang sipil antara pemerintah dengan kelompok pemberontak FARC. Selama beberapa tahun belakangan, komitmen Kolombia untuk terus berbenah dalam mencapai perdamaian mencuri perhatian dunia. Pada era kepemimpinan Juan Manuel Santos, tepatnya pada tahun 2012 kebijakan *Peace Talk Agreement* (PTA) menjadi upaya ke-empat bagi pemerintah untuk berdamai dengan FARC. Pada perundingan damai kali ini, digunakan pendekatan-pendekatan baru yang berbeda dibandingkan dengan beberapa upaya perdamaian sebelumnya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh karakteristik personal Juan Manuel Santos pada keputusannya dalam menciptakan perdamaian melalui kebijakan *Peace Talk Agreement* (PTA). Kerangka pemikiran yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan *Developing Political Personality Profile* dalam Psikologi Politik melalui *'five elements to understanding leader's behaviour'*. Metode yang digunakan adalah metode kualitatif dengan tipe eksplanatif. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa perkembangan kepribadian Santos membentuk dirinya menjadi seseorang yang peduli terhadap perdamaian.

Kata Kunci: Kolombia, *Peace Talk Agreement*, FARC, Kebijakan, Psikologi Politik

## **ABSTRACT**

Long-drawn conflict is a resistor for the progress of a country. Colombia has been one of the countries that affected by internal conflict for more than 50 years due to a civil war between the government and the rebel group, FARC. Over the past few years, Colombia's commitment to continue to improve achieving peace has stolen the world's attention. In Juan Manuel Santos leadership era, in 2012 the Peace Talk Agreement (PTA) policy became the fourth attempt for government reconciliation with the FARC. At this time, the peace negotiations used different new approaches compared to previous peace efforts. This study aims to analyze the influence of Juan Manuel Santos's personal characteristics on his decision to create peace through the Peace Talk Agreement (PTA) policy. The framework theory which used in this study is the Developing Political Personality Profile approach in Political Psychology through five elements in order to understand a leader behavior. This research used a qualitative method with an explanatory type. The results show that the development of Santos' personality shaped him to be someone who cares about peace.

**Key Words:** Colombia, Peace Talk Agreement, FARC, Policy, Political Psychology



## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
SURAT PERNYATAAN KEASLIAN .....	iii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR SKEMA .....	x
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.1.1 Kajian Pustaka .....	5
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.5 Kerangka Pemikiran .....	7
1.5.1 <i>Developing Political Personality Profile</i> .....	7
1.6 Hipotesis .....	12
1.7 Metode Penelitian.....	12
1.7.1 Definisi Konseptual .....	12
1.7.1.1 <i>Peace Talks Agreement (PTA)</i> .....	12
1.7.1.2 <i>Developing Political Personality Profile</i> .....	13
1.7.2 Operasionalisasi Konsep.....	14

1.7.2.1 <i>Peace Talks Agreement (PTA)</i> .....	14
1.7.2.2 <i>Developing Political Personality Profile</i> .....	14
1.7.3 Tipe Penelitian .....	14
1.7.4 Jangkauan Penelitian .....	15
1.7.5 Teknik Pengumpulan Data .....	15
1.7.6 Teknik Analisa Data .....	16
1.7.7 Sistematika Penulisan .....	17
<b>BAB II SEJARAH, PERKEMBANGAN, SERTA DAMPAK KONFLIK ANTARA PEMERINTAH KOLOMBIA DENGAN PEMBERONTAK FARC</b> .....	<b>18</b>
2.1 Konflik Antar Pemerintah Colombia dan Kelompok Pemberontak FARC.....	19
2.1.1 Akar Konflik Secara Historis.....	19
2.1.2 Sejarah Terbentuknya FARC.....	22
2.1.3 Dampak-Dampak Konflik.....	28
2.2 Perkembangan Konflik Sebelum dan Selama Masa Kepemimpinan Juan Manuel Santos (2012-2016) .....	33
2.2.1 Upaya Pemerintah Sebelumnya pada <i>Peace Talks Agreement</i> Sebagai Pembelajaran Bagi Kebijakan Berikutnya .....	32
2.2.2 Peran Juan Manuel Santos dalam <i>Peace Talks Agreement</i> (2010-2016) .....	42
2.2.3 Biografi Juan Manuel Santos.....	47
<b>BAB III ANALISIS PENDEKATAN <i>DEVELOPING POLITICAL PERSONALITY PROFILE</i> PRESIDEN JUAN MANUEL SANTOS PADA <i>PEACE TALKS AGREEMENT</i> DENGAN FARC (2012-2016)</b> .....	<b>50</b>
3.1 <i>The Historical Background : Culture of Violence</i> .....	52
3.1.1 <i>Affecting the Immediate Situation</i> .....	55

3.1.2 <i>Affecting Social Environment</i> .....	59
3.2 <i>The Social Environment</i> .....	62
3.3 <i>The Person</i> .....	69
3.3.1 Penerapan ‘ <i>The Harvard Concept</i> ’ dalam Menyikapi Konflik .....	76
3.4 <i>The Immediate Situation</i> .....	80
3.5 <i>Political Behaviour</i> .....	84
3.5.1 Konsekuensi PTA Terhadap Santos .....	85
3.5.2 Konsekuensi PTA Terhadap Kondisi Politik Masa Depan .....	87
<b>BAB IV PENUTUP</b> .....	<b>89</b>
4.1 Kesimpulan.....	89
4.3 Keterbatasan dan Saran Penelitian .....	90
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>91</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Luas Lahan Pertanian Koka di Wilayah Andean (1997-2002) .....	25
Tabel 2.2 Potensi Produksi Tanaman Koka Global (1997-2002).....	26
Tabel 2.3 Jenis-Jenis Pelanggaran HAM di Kolombia Tahun 2016 .....	30
Tabel 3.1 Indikator ' <i>Cultural of Violence</i> ' Peter Waldmann .....	52
Tabel 3.2 Aplikasi Prinsip Negosiasi Roger Fisher pada PTA .....	77

## DAFTAR SKEMA

Skema 1.1 Alur Perkembangan Kepribadian Individu .....	11
Skema 3.1 <i>The Historical Background</i> .....	54
Skema 3.2 <i>The Social Environment</i> .....	63
Skema 3.3 <i>The Person</i> .....	75
Skema 3.4 <i>The Immediate Situation</i> .....	84