

# **ANALISIS KINERJA INDUSTRI PULP DAN KERTAS DI INDONESIA 2010-2014**



## **SKRIPSI**

Diajukan sebagai salah satu syarat  
untuk menyelesaikan program sarjana (S1)  
pada Program Sarjana Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas Diponegoro

Disusun oleh :

**MOHAMMAD RIFQI ASHARI**  
**NIM. 12020113130107**


**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**SEMARANG**  
**2018**

## PERSETUJUAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Mohammad Rifqi Ashari  
Nomor Induk Mahasiswa : 12020113130107  
Fakultas / Departemen : Ekonomika dan Bisnis/ Ilmu Ekonomi dan Studi  
Pembangunan  
Judul Skripsi : **ANALISIS KINERJA INDUSTRI PULP  
DAN KERTAS DI INDONESIA 2010-2014**  
Dosen Pembimbing : Firmansyah, SE., MSi., Ph.D

Semarang, 19 Juli 2018

Dosen Pembimbing,



(Firmansyah, SE., MSi., Ph.D)  
NIP. 197404271999031001

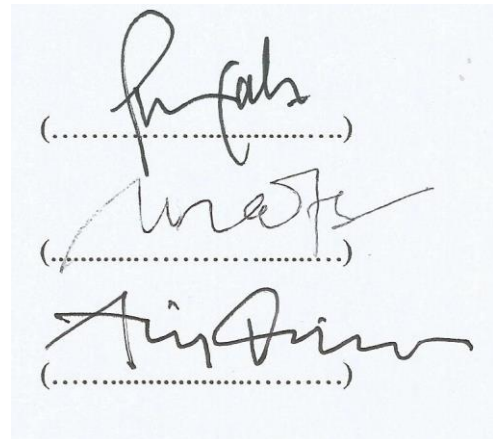
## PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN SKRIPSI

Nama Penyusun : Mohammad Rifqi Ashari  
Nomor Induk Mahasiswa : 12020113130107  
Fakultas / Departemen : Ekonomika dan Bisnis/ Ilmu Ekonomi dan  
Studi Pembangunan  
Judul Skripsi : **ANALISIS KINERJA INDUSTRI PULP  
DAN KERTAS DI INDONESIA 2010-2014**

**Telah dinyatakan Lulus Ujian pada tanggal 31 Juli 2018**

Tim Penguji :


1. Firmansyah, SE., MSi., Ph.D
2. Maruto Umar Basuki, S.E., M.Si.
3. Arif Pujiyono, S.E., M.Si.



(.....)  
(.....)  
(.....)

Mengetahui

Pembantu Dekan I,



(Anis Chariri, SE., M.Com., Ph.D., Akt.)  
NIP. 19670809 199203 1001

## **PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul: **ANALISIS KINERJA INDUSTRI PULP DAN KERTAS DI INDONESIA 2010-2014** adalah hasil tulisan saya sendiri. Dengan ini saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa dalam skripsi ini tidak terdapat keseluruhan atau sebagian tulisan orang lain yang saya ambil dengan cara menyalin atau meniru dalam bentuk rangkaian kalimat atau simbol yang menunjukkan gagasan atau pendapat atau pemikiran dari penulis lain, yang saya akui seolah-olah sebagai tulisan saya sendiri, dan/atau tidak terdapat bagian atau keseluruhan tulisan yang saya salin itu, atau yang saya ambil dari tulisan orang lain tanpa memberi pengakuan penulis aslinya.

Apabila saya melakukan tindakan yang bertentangan dengan hal tersebut di atas, baik disengaja maupun tidak, dengan ini saya menyatakan menarik skripsi yang saya ajukan sebagai hasil tulisan saya sendiri ini. Bila kemudian terbukti bahwa saya melakukan tindakan menyalin atau meniru tulisan orang lain seolah-olah hasil pemikiran saya sendiri, berarti gelar dan ijazah yang telah diberikan oleh universitas batal saya terima.

Semarang, 19 Juli 2018

Yang membuat pernyataan,



(Mohammad Rifqi Ashari)

NIM: 12020113130107

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

*"I'd rather be hated for who I am, than loved for who I am not"*

Kurt Cobain

*"We must accept finite disappointment, but never lose infinite hope"*

Martin Luther King, Jr.

*"Simplicity is the key to brilliance"*

Bruce Lee

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, Papa dan Mama, serta kedua kakak saya, Abang Irfan dan Kak Ala.

## **ABSTRACT**

*This research employs the Structure-Conduct-Performance (SCP) paradigm to analyze the structure, conduct, and performance of pulp and paper industry in Indonesia during the 2010-2014 period. The concentration ratio of the four largest companies (CR4) and minimum efficiency of scale (MES) used as an indicator of the market structure of the pulp and paper industry. While the performance of pulp and paper industry seen from price cost margin (PCM), internal efficiency (XEFF) and output growth (Growth). This research uses panel data to see the effect of concentration ratio, barrier to entry (MES), internal efficiency, and output growth on price cost margin.*

*Using random effect model (REM), the results of this research shows that internal efficiency has a positive significant effect on the price cost margin of the pulp and paper industry. While concentration ratio, barrier to entry, and output growth do not have a significant effect on the price cost margin of the pulp and paper industry.*

*Keywords: structure-conduct-performance (SCP), concentration ratio (CR<sub>4</sub>), minimum efficiency of scale (MES), internal efficiency (XEFF), output growth, price cost margin (PCM).*

## ABSTRAK

Penelitian ini menggunakan paradigma *Structure-Conduct-Performance* (SCP) untuk menganalisis struktur, perilaku dan kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia selama periode 2010-2014. Rasio konsentrasi empat perusahaan terbesar (CR<sub>4</sub>) dan *minimum efficiency of scale* (MES) digunakan sebagai indikator dari struktur pasar industri pulp dan kertas. Kinerja industri pulp dan kertas dilihat dari tingkat keuntungan (PCM), efisiensi internal (XEFF) dan pertumbuhan *output* (*Growth*). Penelitian ini menggunakan data panel untuk melihat pengaruh variabel rasio konsentrasi, hambatan masuk pasar (MES), efisiensi internal, dan pertumbuhan *output* terhadap tingkat keuntungan.

Penelitian ini menggunakan *random effect model* (REM), hasil penelitian menunjukkan bahwa efisiensi internal memiliki pengaruh positif signifikan terhadap tingkat keuntungan pada industri pulp dan kertas. Sedangkan variabel rasio konsentrasi, hambatan masuk pasar, dan pertumbuhan *output* tidak memiliki pengaruh yang signifikan terhadap tingkat keuntungan industri pulp dan kertas.

Kata kunci: struktur-perilaku-kinerja (SCP), rasio konsentrasi (CR<sub>4</sub>), *Minimum Efficiency of Scale* (MES), efisiensi internal (XEF), pertumbuhan *output*, *Price Cost Margin* (PCM)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Industri Pulp dan Kertas Di Indonesia 2010-2014”. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat guna menyelesaikan program sarjana Universitas Diponegoro.

Dapat diselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari adanya doa, bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin memberikan ucapan terima kasih kepada:

1. Kedua orang tua tercinta, Moh. Ali dan Enah Sani, terima kasih atas kasih sayang, bimbingan, motivasi, dan doa yang telah diberikan kepada penulis.
2. Kedua kakak penulis, Muhammad Irfan Ardiansyah dan Rahma Alawiyah, yang selalu memberikan nasihat, dukungan, motivasi, serta mau mendengarkan cerita dan keluh kesah penulis.
3. Dr. Suharnomo, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro.
4. Akhmad Syakir Kurnia, S.E., M.Si., Ph.D. selaku Kepala Departemen Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Diponegoro.
5. Firmansyah, S.E., M.Si., Ph.D, selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktunya untuk berdiskusi, memberikan bimbingan serta masukan dan saran yang sangat berguna bagi penulis guna menyelesaikan skripsi ini.



6. Dr. Agr. Deden Dinar Iskandar S.E., M.A. selaku dosen wali yang telah memberikan arahan selama penulis menempuh pendidikan di FEB Undip.
7. Wahyu Widodo, S.E., M.Si., Ph.D., selaku dosen pengampu pada konsentrasi ekonomi industri, yang telah membantu penulis dalam memberikan akses data industri sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomika dan Bisnis, khususnya Departemen Ilmu Ekonomi dan Studi Pembangunan yang telah memberikan bantuan dan ilmu pengetahuan yang bermanfaat bagi penulis.
9. Shafira Ayu Amalia, terima kasih atas dukungan, doa, dan motivasi yang diberikan kepada penulis guna menyelesaikan skripsi ini, serta kesediannya untuk menemani dan mendengarkan cerita dan keluh kesah penulis.
10. Fidela Clarissa, Tri Imam Wicaksono, dan Alike Harmalatri P. selaku sahabat penulis, terima kasih telah meluangkan waktu untuk berkumpul bersama, berbagi cerita, dan semangat yang diberikan.
11. Nabil Qudrotil Kholik, Faiq Wasi P., Heni Rosmalia S., Rizka Fadhillah, Arrani Wijyanthi, Nabila Zahra, dan Sofiyatul Zumna yang telah menjadi sahabat selama di Semarang. Terima kasih telah menjadi sahabat yang baik, canda tawa dan suka duka yang diberikan, serta selalu memberikan dukungan dalam berbagai hal positif kepada penulis.
12. Terima kasih kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang telah membantu penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh sebab itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk penelitian lanjutan

di masa mendatang. Akhir kata, semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan

Semarang, 19 Juli 2018

A handwritten signature in black ink on a light blue background. The signature is stylized and appears to be 'Rifqi Ashari'.

Mohammad Rifqi Ashari

NIM: 12020113130107

## DAFTAR ISI

JUDUL .....	i
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	ii
PENGESAHAN KELULUSAN UJIAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
ABSTRAK .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	7
1.5 Sistematika Penelitian .....	7
BAB II TELAAH PUSTAKA .....	9
2.1 Paradigma Structure-Conduct-Performance (SCP).....	9
2.1.1 Struktur pasar .....	11
2.1.2 Perilaku ( <i>Conduct</i> ) .....	14
2.1.3 Kinerja ( <i>Performance</i> ).....	16
2.2 Hubungan Struktur dan Kinerja Industri .....	20
2.3 Penelitian Terdahulu.....	22
2.4 Kerangka Pemikiran .....	29
2.5 Hipotesis .....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
3.1 Variabel Penelitian dan Definisi Operasional .....	31
3.1.1 Struktur Industri .....	31
3.1.2 Kinerja Industri .....	32

3.2	Jenis dan Sumber Data .....	33
3.3	Metode Analisis dan Pengolahan Data.....	34
3.3.1	Spesifikasi Model.....	34
3.3.2	Analisis Regresi Data Panel.....	35
3.3.3	Pemilihan Model Regresi Panel.....	39
3.3.4	Uji Kriteria Statistik.....	40
3.3.5	Uji Asumsi Klasik.....	42
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....		47
4.1	Analisis Struktur, Perilaku dan Kinerja Industri Pulp dan Kertas.....	47
4.1.1	Analisis Struktur Pasar Industri Pulp dan Kertas.....	47
4.1.2	Analisis Kinerja Industri Pulp dan Kertas.....	53
4.2	Analisis Data .....	55
4.2.1	Statistik Deskriptif .....	55
4.2.2	Hasil Estimasi Regresi .....	56
4.2.3	Pemilihan Model Regresi Panel.....	57
4.2.4	Hasil Deteksi Penyimpangan Asumsi Klasik.....	58
4.3	Pengujian Statistik Analisis Regresi.....	61
4.3.1	Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	62
4.3.2	Uji Statistik F .....	63
4.3.3	Uji Signifikansi Variabel Individu.....	63
4.4	Interpretasi Hasil .....	66
4.4.1	Pengaruh Rasio Konsentrasi Terhadap <i>Price Cost Margin</i> .....	66
4.4.2	Pengaruh Hambatan Masuk Terhadap <i>Price Cost Margin</i> .....	66
4.4.3	Pengaruh Efisiensi Internal Terhadap <i>Price Cost Margin</i> .....	67
4.4.4	Pengaruh <i>Growth</i> Terhadap <i>Price Cost Margin</i> .....	67
BAB V PENUTUP.....		69
5.1	Kesimpulan.....	69
5.2	Keterbatasan Penelitian .....	69
5.3	Saran.....	70
DAFTAR PUSTAKA .....		71
LAMPIRAN.....		73

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Ekspor Industri Pulp dan Kertas Tahun 2005-2015 (juta ton) .....	2
Gambar 1.2 Nilai Output Industri Pulp dan Kertas (milyar rupiah) .....	4
Gambar 2.1 Paradigma Structure-Conduct-Performance .....	10
Gambar 2.2 Hubungan Antara Konsentrasi dan Keuntungan .....	21
Gambar 2.3 Hubungan Antara Hambatan Masuk dan Keuntungan.....	21
Gambar 2.4 Kerangka Pemikiran .....	29
Gambar 4.1 CR <sub>4</sub> Industri Pulp dan Kertas di Indonesia (Persen) .....	51
Gambar 4.2 MES Industri Pulp dan Kertas di Indonesia (Persen).....	52
Gambar 4.3 PCM, XEF, dan <i>Growth</i> Industri Pulp dan Kertas di Indonesia (Persen) .....	53
Gambar 4.4 Hasil Uji Autokorelasi Durbin-Watson.....	59

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Peran Ekspor Industri Pulp dan Kertas Terhadap Total Ekspor Hasil Industri (Dalam juta US\$).....	3
Tabel 1.2 Jumlah Perusahaan dan Jumlah Tenaga Kerja Industri Pulp dan Kertas Indonesia .....	5
Tabel 2.1 Tipe Pasar.....	13
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3.1 Durbin Watson d Test: Pengambilan Keputusan .....	44
Tabel 4.1 CR4 dan Jumlah Perusahaan Industri Pulp dan Kertas di Indonesia Tahun 2010-2014 (Persen).....	48
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian.....	55
Tabel 4.3 Estimasi Awal Random Effect Model .....	57
Tabel 4.4 Hasil Hausman Test .....	57
Tabel 4.5 Hasil Uji Normalitas Jarque-Bera .....	58
Tabel 4.6 Hasil Uji Heteroskedastisitas Glejser.....	60
Tabel 4.7 Matriks Korelasi antar Variabel Independen .....	61
Tabel 4.8 Estimasi <i>Random Effect Model</i> dengan <i>White Robust Standard Error</i>	62

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran A.....	74
Lampiran B.....	75
Lampiran C.....	76
Lampiran D.....	77

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

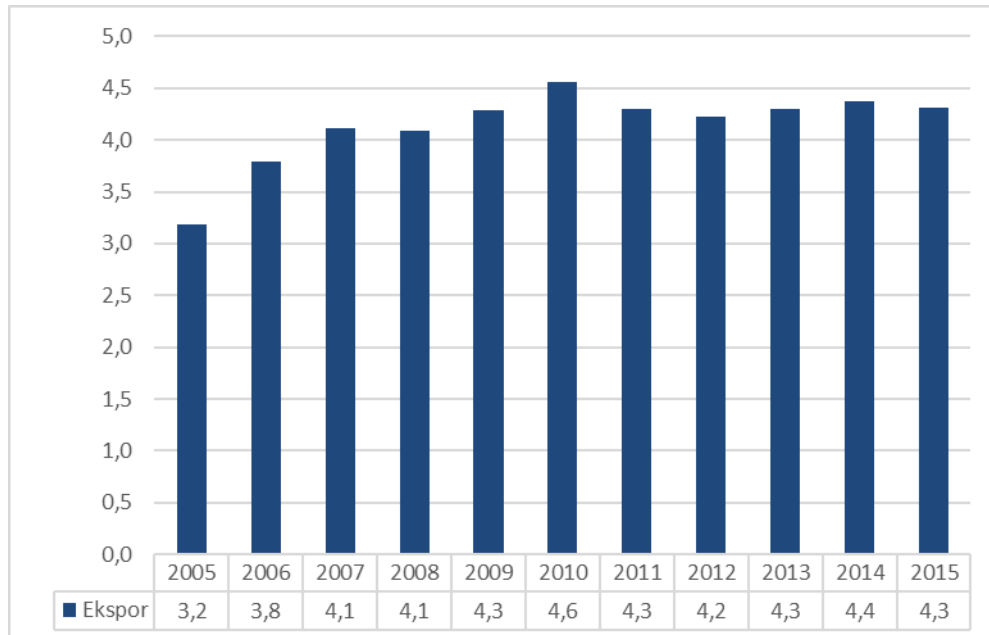
Sektor industri merupakan salah satu penyumbang besar bagi Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia. Pada tahun 2014, industri pengolahan merupakan penyumbang terbesar PDB nasional apabila dibandingkan dengan sektor ekonomi lainnya, di mana kontribusi industri ini mencapai 742 triliun rupiah. Total sumbangan sub sektor industri kertas dan barang cetakan adalah sebesar 3,9 persen atau setara dengan 29 triliun rupiah.

Industri pulp dan kertas merupakan salah satu pemegang peranan penting dalam perekonomian Indonesia. Indonesia menempati peringkat ke-6 sebagai produsen kertas dan menempati peringkat ke-9 untuk industri pulp di dunia. Selain itu, industri pulp dan kertas nasional berkontribusi terhadap devisa negara masing-masing sebesar USD 1,73 miliar dan USD 3,57 miliar (Kemenperin, 2016).

Kapasitas produksi kertas Indonesia pada tahun 2017 sebesar 12,98 juta ton per tahun, sedangkan kapasitas produksi pulp sebesar 10,43 juta ton per tahun meningkat dari tahun sebelumnya yang hanya sebesar 7,93 juta ton per tahun (Kemenperin, 2017).



**Gambar 1.1**  
**Ekspor Industri Pulp dan Kertas Tahun 2005-2015 (juta ton)**



Sumber: BPS (2015)

Pada Gambar 1.1 tren nilai ekspor industri pulp dan kertas Indonesia paling tinggi ada di tahun 2010 sebesar 4,6 ton. Tren nilai ekspor industri pulp dan kertas Indonesia bersifat fluktuatif, tetapi mulai tahun 2007 hingga 2015 Indonesia sanggup konsisten mengekspor industri pulp dan kertas minimal 4 juta ton per tahunnya.

Negara-negara yang menjadi tujuan utama ekspor industri pulp dan kertas Indonesia adalah beberapa negara di Asia seperti Jepang (0,42 juta ton), Malaysia (0,34 juta ton), Vietnam (0,33 juta ton), dan Tiongkok (0,21 juta ton). Selain itu Amerika Serikat juga menjadi salah satu tujuan ekspor, dengan jumlah ekspor mencapai 0,28 juta ton (BPS, 2015).

Berdasarkan data dari Kementerian Perindustrian, ekspor industri pulp dan kertas berperan sebesar 4,61 persen pada tahun 2016 dan berada di peringkat kesembilan dari total 23 industri yang ada di Indonesia.

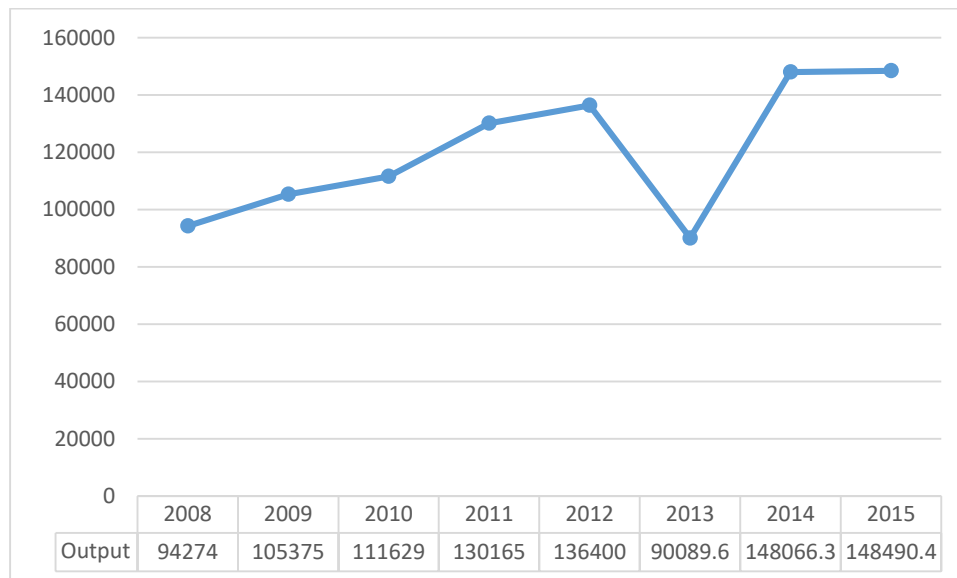
**Tabel 1.1**  
**Peran Ekspor Industri Pulp dan Kertas Terhadap Total Ekspor Hasil Industri (Dalam juta US\$)**

Sub Sektor	2012	2013	2014	2015	2016	Peran Tahun 2016
1 Bubur Kertas (pulp)	1546	1842	1719	1727	1561	1.42%
2 Kertas Khusus	629	631	556	484	393	0.36%
3 Kertas Budaya	109	108	99	72	70	0.06%
4 Kertas Dan Papan Kertas Bergelombang	116	163	190	190	80	0.07%
5 Kemasan Dan Kotak Dari Kertas Dan Karton	121	139	138	128	127	0.12%
6 Kertas Tissue	538	566	597	659	727	0.66%
7 Barang Dari Kertas Dan Papan Kertas Lainnya	349	351	307	304	289	0.26%
8 Kertas Lainnya	2132	1882	1948	1820	1820	1.66%

Sumber: Kemenperin (2016)

Berdasarkan Tabel 1.1 total peran 4,61 persen tersebut terbagi lagi dalam beberapa sub sektor, di mana bubur kertas (pulp) mempunyai peranan paling besar yaitu sebesar 1,42 persen, diikuti dengan kertas tisu (0,66 persen), dan kertas khusus (0,36 persen). Kertas lainnya memiliki peranan paling besar tetapi merupakan gabungan antara sub sektor lain yang tidak dikategorikan.

**Gambar 1.2**  
**Nilai Output Industri Pulp dan Kertas (milyar rupiah)**



Sumber: BPS

Berdasarkan Gambar 1.2 output industri pulp dan kertas cenderung memiliki tren meningkat selama periode tahun 2008 hingga tahun 2015. Hanya pada tahun 2013 output dari industri pulp dan kertas mengalami penurunan yang cukup tinggi, yaitu sebesar 90089,6 milyar rupiah. Krisis ekonomi yang terjadi di kawasan Eropa serta maraknya kampanye hitam tentang produk kertas Indonesia diyakini menjadi penyebab lesunya industri sehingga menyebabkan output yang dihasilkan menurun (Kemenperin, 2013).

**Tabel 1.2**  
**Jumlah Perusahaan dan Jumlah Tenaga Kerja Industri Pulp dan Kertas Indonesia**

Tahun	Tenaga Kerja	Jumlah Perusahaan
2008	125011	522
2009	121500	511
2010	126438	511
2011	131250	450
2012	129359	463
2013	136114	477
2014	180712	485
2015	133199	508

Sumber: BPS, diolah

Berdasarkan data dari BPS, jumlah perusahaan industri pulp dan kertas di Indonesia terus mengalami peningkatan sejak tahun 2011 hingga tahun 2015 meskipun sebelumnya mengalami penurunan. Pada tahun 2015 jumlah perusahaan yang ada adalah sebanyak 508 perusahaan. Selain itu industri ini mampu menyerap tenaga kerja sebanyak 133.199 orang pada tahun 2015. Jumlah tersebut lebih sedikit daripada tahun 2014, di mana tenaga kerja yang diserap mampu mencapai 180.712 orang. Namun pada tahun 2016 serapan tenaga kerja industri pulp dan kertas mampu meningkat menjadi sekitar 260 ribu orang (Kemenperin, 2016).

Pertumbuhan industri pulp dan kertas yang pesat diperkirakan akan memunculkan perusahaan-perusahaan baru dalam pasar dan perusahaan yang memiliki modal kuat serta berskala besar. Hal tersebut akan berpengaruh terhadap struktur pasar yang ada. Di mana perusahaan-perusahaan besar yang bermodal kuat akan memiliki kekuatan yang besar di dalam pasar. Kekuatan tersebut bisa diperoleh karena perusahaan-perusahaan mempunyai kemampuan yang baik dalam mengelola produksi serta modal yang ditanamkan.

## 1.2 Rumusan Masalah

Bertumbuhnya industri pulp dan kertas akan mengakibatkan munculnya kekuatan-kekuatan baru di dalam pasar. Munculnya kekuatan baru tersebut sangat berpengaruh terhadap struktur pasar di dalam industri. Struktur pasar cenderung akan mengarah ke monopoli atau oligopoli. Selanjutnya struktur pasar tersebut akan mempengaruhi perilaku perusahaan-perusahaan yang ada pada industri tersebut dan akan berpengaruh terhadap kinerja perusahaan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, beberapa permasalahan industri pulp dan kertas yang muncul untuk dianalisis adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana pengaruh struktur pasar terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia?
2. Bagaimana pengaruh hambatan masuk terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia?
3. Bagaimana pengaruh efisiensi internal terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia?
4. Bagaimana pengaruh pertumbuhan *output* terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia?

## 1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan perumusan masalah diatas, maka penelitian ini bertujuan untuk:

1. Menganalisis pengaruh struktur pasar terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia.
2. Menganalisis pengaruh hambatan masuk terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia.

3. Menganalisis pengaruh efisiensi internal terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia.
4. Menganalisis pengaruh pertumbuhan *output* terhadap kinerja industri pulp dan kertas di Indonesia.

#### **1.4 Manfaat Penelitian**

Manfaat yang dapat diberikan dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Dapat memberikan gambaran bagaimana struktur pasar industri pulp dan kertas, serta variabel yang mempengaruhi kinerja dalam industri pulp dan kertas di Indonesia.
2. Dapat digunakan sebagai bahan referensi bagi perusahaan yang ada di dalam industri pulp dan kertas untuk meningkatkan kinerjanya.
3. Dapat menjadi bahan masukan dan bahan rujukan bagi pemerintah maupun lembaga atau instansi terkait untuk perkembangan industri pulp dan kertas di Indonesia.

#### **1.5 Sistematika Penelitian**

Sistematika penulisan dalam penelitian ini terdiri dari lima bab sebagai berikut:

##### **BAB I : PENDAHULUAN**

Bab ini menguraikan latar belakang penelitian, rumusan masalah, tujuan dan manfaat penelitian serta sistematika penulisan.

##### **BAB II : TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini menguraikan tentang tinjauan pustaka yang berisi tentang landasan teori yang menjadi dasar dalam penelitian ini. Bab ini juga menguraikan penelitian

terdahulu yang relevan, kerangka pemikiran teoritis dan hipotesis penelitian.

### **BAB III : METODE PENELITIAN**

Bab ini menguraikan tentang metode penelitian yang digunakan, terdiri dari jenis dan sumber data, metode pengumpulan data, definisi operasional variabel, dan metode analisis yang digunakan.

### **BAB IV : HASIL DAN ANALISIS**

Bab ini menguraikan tentang gambaran umum objek penelitian, hasil analisis dan pembahasan hasil analisis dari objek penelitian.

### **BAB V : PENUTUP**

Bab ini menguraikan tentang kesimpulan, keterbatasan penelitian serta saran yang diperoleh berdasarkan hasil penelitian dan disesuaikan dengan tujuan penelitian.