



**SKRIPSI**  
**ANALISIS PENGELOAAN ASET DI RUMAH SAKIT MILIK**  
**TNI ANGKATAN DARAT**  
**(Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program**  
**Studi SI**  
**Ilmu Pemerintahan**

Disusun oleh:  
YASINDA CAESAR YUNIARSO  
14010113140129

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN**  
**DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN**  
**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**  
**UNIVERSITAS DIPONEGORO SEMARANG**

**2018**



**SKRIPSI**

**ANALISIS PENGELOLAAN ASET DI RUMAH SAKIT MILIK  
TNI ANGKATAN DARAT  
(Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi pada Program  
Studi SI  
Ilmu Pemerintahan**

Disusun oleh:

**YASINDA CAESAR YUNIARSO**

14010113140129

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO SEMARANG**

**2018**

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI)**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Yasinda Caesar Yuniarso
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010113140129
3. Tempat / Tanggal Lahir : Semarang, 18 Juni 1994
4. Jurusan / Program Studi : S-1 Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jl. Karang rejo 2 no 18a, Banyumanik Semarang

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :

### **Analisis Pengelolaan Aset di Rumah Sakit Milik TNI Angkatan Darat (Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab.

Semarang, Juni 2018

Pembuat Pernyataan;


Yasinda Caesar Yuniarso

NIM. 14010113140129


**PENGESAHAN**

Judul Skripsi : **Analisis Pengelolaan Aset di Rumah Sakit Milik TNI Angkatan Darat (Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**  
Nama Penyusun : Yasinda Caesar Yuniarso  
NIM : 14010113140129  
Departemen : Ilmu Politik dan Pemerintahan

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 1**

  
Dekan  
Dr. Sunarto, M.Si  
NIP.19660727.199203.1.001

Semarang, Juni 2018

Wakil Dekan I  
  
Dr. Hedi Pudjo Santoso, M.Si  
NIP.19610510.198902.1.002

**Dosen Pembimbing :**


1. Dra. Puji Astuti, M.Si ,

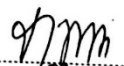
**Dosen Penguji :**

1. Nunik Retno H, S.Sos,


2. Dra. Puji Astuti, M.Si

3. Dra Sulistyowati, M.Si

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

  
(.....)

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِیْمِ

Alhamdulillah Rabbil Alamin, dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan hidayah-Nya serta shalawat dan salam kepada Nabi Muhammad SAW sehingga Peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “**Analisis Pengelolaan Aset di Rumah Sakit Milik TNI Angkatan Darat (Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program strata satu (S1) pada Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Peneliti menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan penghargaan yang setinggi-tingginya Peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. Kushandajani MA selaku Ketua Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
3. Ibu Dra. Puji Astuti M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro serta selaku Dosen

- pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran dan senantiasa memberikan pengarahan, bimbingan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.
4. Ibu Dra. Sulistyowati, M.Si selaku dosen penguji yang telah berkenan memberi arahan dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
  5. Ibu Nunik Retno H, S.Sos, M.Si selaku dosen penguji yang telah berkenan memberi arahan dan masukan demi kesempurnaan skripsi ini serta menjadi dosen wali untuk peneliti dari awal kuliah sampai dengan saat ini.
  6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu Peneliti mohon maaf serta kritik dan saran yang membangun, Peneliti harapkan untuk menyempurnakan skripsi ini. Harapan Peneliti semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Amin

Semarang, Juni 2018

Peneliti

**Yasinda Caesar Yuniarso**  
**14010113140129**

**MOTO**

**“BELAJARLAH DARI MASA LALU, HIDUPLAH DIMASA  
SEKARANG DAN RENCANAKAN UNTUK HARI ESOK SERTA  
MASA DEPAN”**

**YASINDA CAESAR YUNIARSO**

## Halaman Persembahan

Dengan menyebutkan nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang peneliti mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta dan tersayang, ayah Widaryanto dan ibu Sri Wulam yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan moril dan materiil kepada Peneliti untuk menyelesaikan pendidikan sarjana.
2. Abang saya Julius Caesar dan mbak saya Titin mendoakan Peneliti untuk meraih kesuksesan semoga kamu dapat kuliah di tempat yang kamu inginkan dan tetap terus semangat untuk menggapai cita-cita.
3. Rarasati Maya yang selalu memberikan semangat kepada Peneliti, selalau ada untuk menemani Peneliti, selalu memberikan kasih sayang serta kesabaran kepada peneliti so sweet, terima kasih.
4. Seluruh rekan-rekan seperjuangan Ilmu Pemerintahan Angkatan 2013, khususnya Ilmu Pemerintahan 06 Terima kasih atas kebersamaan dan persahabatan selama kuliah di Jurusan Ilmu Pemerintahan FISIP UNDIP, alhamdulillah mempunyai teman dan sahabat seperti kalian. Sukses untuk kita semua sampai berjumpa di lain waktu dan kesempatan.
5. Sahabat tercinta yang selalu ada saat saya membutuhkan bantuan dan teman-teman ngobrol ngalor-ngidul yang akan saya sebutkan satu persatu, Nuzul Eka, Arco Adi, Isaldi Wicaksono , Issha odie, Hapsari Nawangwulan, Marlitha Nusa, Maria, Meutia Pelangi, Mia Rahadhini, Tyas, Arifia Anindita, Savira . Terima kasih atas support dengan hal yang gaib walaupun sekarang jarang-jarang bertemu.



6. Sahabat main Mobile Legend dan PUBG saya yang selalu ada menemani peneliti, Bima Dhakojati, Angga Aditya, Galih Satria, Bani Mustofa, Bram nugraha, Yoga Apriliano dan Rofiul Bahri yang selalu saya repoti karena sering main ke kosannya terima kasih.
7. Para pegawai yang ada Di Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang yang telah membantu peneliti untuk mencari data serta telah membimbing dengan baik.
8. Teman-teman Tim I KKN Universitas Diponegoro Desa Pendowo Kecamatannya lupa maaf, Kabupaten Pemasang (Kordes aji, akbar, asad, amerta, nurul, saski, sandra, dina, grace dan nova) yang sudah seperti keluarga tersayang. Terimakasih atas bantuan, dukungan, doa, pengalaman, kebersamaan, serta rasa kekeluargaan yang sangat berkesan.
9. Sahabat-sahabat dari SMA Firza, Bagus, Nanda, Rendy Unggul, Almas yang tergabung dalam keluarga cemara, yang selalu memberikan wejangan-wejangan yang berkesan serta cerita dan pengalaman yang berharga dalam kehidupan.
10. Kucingan dan Ronde Pak Peng yang selalu menjadi tempat tongkrongan vaforit penulis berserta sahabat-sahabatnya.
11. Semua pihak yang tidak bisa Peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu dan dukungannya atas terselesaikannya skripsi ini.

## **ABSTRAK**

### **Analisis Pengelolaan Aset di Rumah Sakit Milik TNI Angkatan Darat (Studi Kasus: Rumah Sakit Bhakti Wira Tamtama Semarang)**

Rumah sakit merupakan salah satu badan layanan yang dimiliki pemerintah atau swasta yang ditujukan untuk membantu masyarakat dalam memenuhi kebutuhan dibidang kesehatan. Dalam perkembangan zaman, rumah sakit terus berkembang guna memenuhi tuntutan pasar dan juga menjawab kebutuhan akan kesadaran masyarakat tentang kesehatan. Salah satu hal yang dapat dilakukan adalah dengan menggunakan manajemen salah satunya adalah manajemen pada aset fisik. Manajemen aset ini dilakukan agar aset tersebut dapat memberikan manfaat tertinggi bagi perusahaan maupun pemerintah karena aset merupakan bagian yang penting dalam pencapaian tujuan dari pemilik aset.

Metode dalam penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Informan dalam penelitian ini adalah staff Rumah Sakit Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang. Selanjutnya yang menjadi objek penelitian ini adalah kebijakan, aset, pengelolaan dalam aset fisik milik Rumah Sakit Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang. Pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara.

Hasil penelitian membuktikan bahwa pengelolaan aset fisik di Rumah Sakit Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang dikelola oleh 3 unit kerja yang memiliki tugas berbeda di setiap devisinya, yaitu URDAL (Urusan Dalam), URJANGMED (Urusan Penunjang Medik), ULP (Unit Layanan Pengadaan) hal ini ditujukan agar penanganan menjadi terarah dan tepat sasaran. Sedangkan hambatan yang pengelolaan aset fisik di Rumah Sakit Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang adalah hambatan mengenai dana, alur yang terlalu panjang, dan pembangunan yang terganggu, dan banyak bangunan yang sudah termakan usia.

Saran yang diberikan penulis kepada Rumah Sakit Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang dalam pengelolaan manajemen aset fisiknya adalah dengan memprioritaskan aset mana yang perlu untuk dibeli maupun diperbaiki, dengan mempersingkat alur pengadaan, dan membuat batas aman ketika dalam batas perbaikan.

Keyword: Manajemen, Aset Fisik

## **ABSTRACT**

### **Analysis Asset Management in Hospital Owned by Army (Case Study: Bhakti Wira Tamtama Hospital Semarang)**

The hospital is one of the government-owned or private service agencies intended to assist the society to fill the needs of health sector. Nowadays, hospitals keep to develop to meet market demands and also answer the need for public awareness about health. One of the things that can be done is to use management one of them is physical assets management. The asset management used so that the asset can provide the highest benefit for the company and the government because the asset is an important part in achieving the goal of the asset owner.

The methods in this study using a qualitative approach. Informant in this research is staff of the Hospital of Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang. Furthermore, the object of this research is about the policy, assets, management in the physical assets of Tk Hospital. III Bhakti Wira Tamtama Semarang. Data collection is done by interview.

The results prove that the physical assets management at Tk Hospital. III Bhakti Wira Tamtama Semarang is managed by 3 different task units in each of its divisions, namely URDAL (Internal Affairs), URJANGMED (Medical Supporting Affairs), ULP (Procurement Unit), these are aimed to achieve the target. While the obstacles that the management of physical assets at Tk Hospital. III Bhakti Wira Tamtama Semarang is an obstacle to funding, the process that too long, and disrupted development, and a lot of old buildings.

The suggestion given by author to Hospital of Tk. III Bhakti Wira Tamtama Semarang in managing the management of physical assets is to prioritize which assets need to be bought or repaired, by shortening the flow of procurement, and create a safe limit when within the limits of improvement.

Keyword: Management, Physical Assets

<b>Halaman Judul .....</b>	<b>i</b>
<b>Halaman Pernyataan Keaslian Skripsi.....</b>	<b>ii</b>
<b>Halaman Pengesahan.....</b>	<b>iii</b>
<b>Kata Pengantar .....</b>	<b>iv</b>
<b>Halaman Motto .....</b>	<b>vi</b>
<b>Halaman Persembahan.....</b>	<b>vii</b>
<b>Halaman Abstrak.....</b>	<b>ix</b>
<b>Halaman Abstract.....</b>	<b>x</b>
<b>Daftar Isi .....</b>	<b>xi</b>
<b>Daftar Gambar .....</b>	<b>xiv</b>
<b>Daftar Bagan .....</b>	<b>xv</b>
<b>Daftar Tabel.....</b>	<b>xvi</b>
<b>Bab I</b>	
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	1
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.4 Kegunaan Penelitian .....	10
1.4.1 Kegunaan Penelitian Bersifat Teoritis .....	10
1.4.2 Kegunaan Penelitian Bersifat Praktis.....	11
1.5 Kerangka Teori.....	11
1.5.1 Teori Aset Fisik.....	11
1.5.2 Teori Manajemen Aset Fisik.....	13
1.5.3 Teori Pengelolaan Manajemen Rumah Sakit.....	16
1.6 Tinjauan Pustaka .....	19
1.7 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	22
1.8 Metode Penelitian .....	24

1.8.1 Desain Penelitian.....	24
1.8.2 Situs Penelitian.....	25
1.8.3 Subjek Penelitian.....	25
1.8.4 Jenis Data .....	26
1.8.5 Sumber Data.....	27
1.8.6 Teknik Pengumpulan Data.....	27
1.8.7 Teknik Pemilihan Informan .....	28
1.8.8 Teknik Analisis Data.....	29

## **BAB II**

2.1 Gambaran Umum TNI Angkatan Darat.....	30
2.1.1 Sejarah.....	30
2.1.2 Tugas Pokok.....	31
2.1.3 Tugas-Tugas.....	33
2.1.4 Visi .....	43
2.1.5 Misi .....	43
2.2 Sejarah Berdirinya RST TK.III BWT .....	44
2.3 Profil RST TK.III BWT .....	45
2.3.1 Visi .....	45
2.3.2 Misi .....	46
2.3.3 Motto.....	46
2.4 Struktur Organisasi RST TK.III BWT .....	46
2.5 Sumber Daya Manusia RST TK.III BWT.....	48
2.6 Sarana Dan Prasana RST TK.III BWT .....	56
2.7 Jenis Pelayanan Yang Ada Di RST TK.III BWT .....	56

## **BAB III**

3.1 Pengelolaan Manajemen Aset Fisik Di RST TK.III BWT .....	59
3.1.2 Jangka Waktu Pengelolaan .....	63
3.1.3 Badan Pengelola.....	65
3.1.4 Rencana Pengadaan Terealisasi Dan Tidak Terealisasi .....	68

3.1.5 Metode Pengadaan .....	78
3.2 Pihak Yang Bertanggung Jawab .....	82
3.2.1 Pengadaan .....	82
3.2.2 Pengawasan .....	84
3.2.3 Distribusi Dana .....	86
3.2.4 Evaluasi.....	87
3.3 MOU .....	88
3.4 Analisis Hambatan Pengelolaan Aset Fisik .....	91
3.4.1 Dana .....	91
3.4.2 Alur Yang Terlalu Panjang .....	93
3.4.3 Pembangunan Tergangung.....	95
3.4.4 Banyak Bangunan Yang Sudah Termakan Usia .....	95
3.5 Cara Mengatasi Hambatan .....	96
BAB IV	
4.1 Kesimpulan .....	99
4.2 Saran.....	100

Daftar Gambar

Gambar 2.1 struktur organisasi RST TK.III BWT Semarang.....46

Daftar bagan

Bagan 1.1 kerangka pemikiran teoritis .....22



## Daftar Tabel

Tabel 2.1 Jumlah Ketenagaan Medis Rst Tk.III Bwt.....	48
Tabel 2.2 Jumlah Ketenagaan Paramedik Rst Tk.Iii Bwt.....	50
Tabel 2.3 Ketenagaan Penunjang Medis.....	51
Tabel 2.4 Ketenagaan Non Medis.....	53
Tabel 2.5 Jumlah Seluruh Personil Militer Dan Pns Rst Tk.Iii Bwt.....	55
Tabel 3.1 Pengadaan Bulan Januari .....	69
Tabel 3.2 Pengadaan Bulan Februari .....	70
Tabel 3.3 Pengadaan Bulan Maret .....	70
Tabel 3.4 Pengadaan Bulan April .....	71
Tabel 3.5 Pengadaan Yang Disetujui Bulan Januari.....	72
Tabel 3.6 Perencanaan Yang Disetujui Dengan Jumlah Banyak.....	73
Tabel 3.7 Bulan Maret Disetujui Dan Tidak Disetujui .....	74
Tabel 3.8 Bulan April Contoh Pengadaan Jumlah Banyak.....	75
Tabel 3.9 Pengadaan bulan Mei yang tidak disetujui semua .....	78
Tabel 3.10 Pembelian Barang .....	80
Tabel 3.11 perincian barang dan harga satuan .....	89