

TELAAH KOMITMEN PIMPINAN TERHADAP KESIAPAN IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN K3 DI PT  
BANDENG JUWANA, SEMARANG

PUTRI NAURAGESTI SALSABILAH – 25010114140379

(2018 - Skripsi)

PT. Bandeng Juwana merupakan salah satu perusahaan industri pangan yang memiliki pekerja sejumlah 655 pekerja dan area kerja dengan potensi bahaya tinggi. Berdasarkan Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2012, perusahaan yang memiliki pekerja lebih dari 100 orang atau potensi bahaya tinggi wajib menerapkan Sistem Manajemen K3 (SMK3). Namun, PT. Bandeng Juwana belum menerapkan SMK3 hingga saat ini. Salah satu prinsip dasar dalam implementasi SMK3 adalah komitmen. Tujuan dari penelitian ini ialah untuk menganalisis sejauh mana komitmen pimpinan terhadap kesiapan implementasi SMK3. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan menggunakan instrumen penelitian, yaitu pedoman wawancara mendalam dan lembar observasi. Wawancara dilakukan kepada direktur utama serta kepala bagian personalia dan kepala bagian pabrik yang bertugas sebagai pelaksana K3 di PT. Bandeng Juwana. Informan triangulasi ialah *accounting* dan pelaksana personalia yang dipilih karena tugas dan tanggung jawabnya berkaitan dengan kesiapan implementasi SMK3 serta pekerja pabrik produksi yang dipilih berdasarkan area kerjanya. Hasil penelitian menunjukkan seluruh informan memiliki pengetahuan K3, pengalaman tentang masalah K3, dan persepsi kerentanan, keseriusan, manfaat, dan rintangan yang serupa sehingga menjadi dasar terbentuknya komitmen K3. Komitmen pimpinan terhadap kesiapan implementasi SMK3 ditunjukkan dalam bentuk komunikasi K3, yaitu pemasangan safety sign, anggaran K3, sarana prasarana yang meliputi sistem proteksi kebakaran, APD, dan fasilitas sanitasi serta pengolahan limbah. Belum tersedianya sumber daya ahli K3 menjadi kendala terbesar sehingga implementasi SMK3 di PT. Bandeng Juwana belum dapat dilakukan. Akan tetapi, PT. Bandeng Juwana sedang dalam perencanaan untuk mendelegasikan pekerja mengikuti pelatihan ahli K3 umum agar penerapan SMK3 dapat segera dilakukan

**Kata Kunci:** Komitmen Pimpinan, Kesiapan, Sistem Manajemen K3