

**PENGELOLAAN PAJAK HOTEL KABUPATEN JEPARA**

**TAHUN 2015-2017**

**TUGAS AKHIR**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan program Diploma III**

**Program Studi Keuangan Daerah Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro Semarang**

**Disusun oleh :**

**BELLIEVE KARINASARI**

**14010315060036**

**PROGRAM STUDI DIII KEUANGAN DAERAH**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS DIPONEGORO SEMARANG**

**2018**

**PENGESAHAN**

Judul Tugas Akhir : PENGELOLAAN PAJAK HOTEL KABUPATEN  
JEPARA 2015-2017


Nama Penyusun : Bellieve Karinasari

Program Studi : DIII Keuangan Daerah

**Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan  
Diploma III Keuangan Daerah Universitas Diponegoro Semarang.**

Semarang, Mei 2018

Dekan

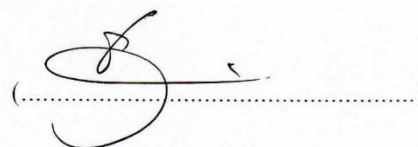
  
**Dr. Sunarto, M.Si**  
NIP. 19660772 199203 1 001

Wakil Dekan I

  
**Dr. Hedi Pudjo Santosa, M.Si**  
NIP. 19610510 198902 1 002

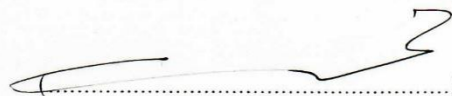
Dosen Pembimbing :

1. Dra. Fitriyah, M.A

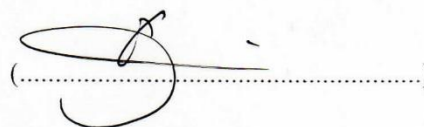
  
(.....)

Dosen Penguji

1. Wahid Abdulrahman, S.IP, M.Si

  
(.....)

2. Dra. Fitriyah, M.A

  
(.....)

**SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Bellieve Karinasari  
NIM : 140 1031 50 60036  
Fakultas : Ilmu Sosial Ilmu Politik  
Jurusan : DIII Keuangan Daerah

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir yang saya susun dengan judul :

**Pengelolaan Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2015-2017**

adalah benar-benar hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan saduran atau jiplakan dari karya orang lain. Teks yang bukan karya saya, dicantumkan dengan mengutip/ mencantumkan sumber asal kutipan (citasi) orang lain, apabila kemudian hari pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademis yang berlaku (dicabut predikat kelulusan dan gelar kesarjanaan).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, Mei 2018

Pembuat Pernyataan,

Bellieve Karinasari  
NIM. 140 1031 50 60036

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Allah S.W.T yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat segera menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul **“PENGELOLAAN PAJAK HOTEL KABUPATEN JEPARA TAHUN 2015-2017”**.

Dalam Tugas Akhir ini penulis menyadari bahwa penulisan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Tetapi penulis berharap karya Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi penulis sendiri maupun orang lain yang membaca Tugas Akhir ini.

Keberhasilan penulisan Tugas Akhir ini tidak lepas dari bimbingan, bantuan, dukungan dan arahan dari berbagai pihak baik moril maupun materiil. Maka dari itu, dalam kesempatan ini dengan rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro, tempat di mana penulis masih menimba banyak ilmu di sana.
2. Ibu Dra. Sulistyowati, M.Si selaku Ketua Program Studi DIII Keuangan daerah Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro, tempat di mana penulis masih menimba banyak ilmu.
3. Ibu Dra. Fitriyah, M.A selaku dosen pembimbing, yang sabar dan memberi arahan kepada penulis hingga terselesaikan tugas akhir ini.
4. Bapak Drs. Anwar Haryono, MM selaku Kepala BPKAD Kabupaten Jepara yang telah menerima dan mengizinkan penulis untuk melakukan kegiatan magang disana. Terima kasih atas segala bantuan selama penulis melakukan kegiatan magang di sana, kesabaran, dan perhatian yang beliau berikan.
5. Bapak Drs. Mutamaddin Arif, MM selaku Kepala Bidang Pendapatan yang telah menjadi pembimbing dan motivator selama penulis melakukan

kegiatan magang di sana. Terima kasih atas segala bantuan selama penulis melakukan kegiatan magang disana, kesabaran, dan perhatian yang beliau berikan.

6. Bapak Ardhi, Bapak Tri, Bapak Sis, Bapak Veli, Bapak Fais, Bapak Yono, Bapak Satya, Bapak Irfan, Ibu Lidya, Ibu Lena, Ibu Indri, Ibu Bitu, dan seluruh pegawai beserta staf BPKAD Kabupaten Jepara, yang telah menjadi pembimbing sekaligus motivator selama penulis melakukan kegiatan magang di sana. Terima kasih atas segala bantuan dan kerjasamanya selama penulis melakukan kegiatan magang di sana, kesabaran, dan perhatian yang di berikan.
7. Kedua orang tua Bapak Sutopo & Ibu Sumiyati dan adik tercinta Brilliancy Muhammad Tomiargo yang tidak pernah luput memberikan doa, motivasi dan semangat.
8. Lingkar Riris OTW Putih (Ghea, Ola, Riris, Tyas) yang selalu ada untuk memberi Penulis motivasi, selalu memberi hiburan kalau stres serta teman gosip dan makan.
9. Para pejuang wisuda 2018 yang telah bersedia berbagi info dan bertukar pikiran sengan penulis, semoga impian kita tercapai, Amin.
10. Teman-teman seorganisasi, terimakasih telah mengisi hari-hari penulis selama tiga tahun ini.
11. Seluruh teman-teman Keuangan Daerah, terima kasih atas setiap kebersamaan, persaudaraan, dan kekeluargaan yang kita miliki bersama.
12. Dan semua pihak yang telah turut membantu penulis, yang tidak sempat penulis sebutkan satu persatu. Terimakasih dukungannya selama ini, baik langsung maupun tidak langsung. Hanya terima kasih yang tulus yang mampu penulis ucapkan.

Penulis telah menyajikan yang terbaik dalam Tugas Akhir ini, walaupun Penulis menyadari sepenuhnya bahwa ini masih terdapat kekurangan dan belum sempurna. Oleh karena itu, Penulis selalu menerima kritik dan saran bersifat membangun sebagai pengalaman dan pengetahuan dikemudian hari. Semoga Tugas Akhir ini bermanfaat bagi pihak yang membutuhkan.

Semarang, Mei 2018

Bellieve Karinasari

**MOTTO**

“Hidup tidak menghadiahkan barang sesuatu apapun kepada manusia tanpa kerja keras”

**“LIFE MUST GO ON”**

“Barang siapa memudahkan orang yang kesulitan, niscaya Allah akan memberinya kemudahan di dunia dan akhirat”-H.R Ibnu Majah-

## DAFTAR ISI

<b>PENGESAHAN</b> .....	<b>ii</b>
<b>SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR</b> .....	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>iv</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRAKSI</b> .....	<b>xiii</b>
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
<b>1.1 Latar Belakang</b> .....	<b>1</b>
<b>1.2 Rumusan Masalah</b> .....	<b>6</b>
<b>1.3 Tujuan</b> .....	<b>6</b>
<b>1.4 Manfaat Penulisan</b> .....	<b>6</b>
<b>1.5 Landasan Teori</b> .....	<b>7</b>
<b>1.5.1 Desentralisasi</b> .....	<b>7</b>
<b>1.5.2 Pengelolaan</b> .....	<b>7</b>
<b>1.5.3 Pajak</b> .....	<b>9</b>
<b>1.5.4 Pajak Daerah</b> .....	<b>16</b>
<b>1.5.5 Pajak Hotel</b> .....	<b>17</b>
<b>1.6 Metode Penelitian</b> .....	<b>19</b>
<b>1.6.1 Tipe Penelitian Kualitatif</b> .....	<b>19</b>
<b>1.6.2 Sumber Data</b> .....	<b>19</b>
<b>1.6.3 Informan Penelitian</b> .....	<b>20</b>
<b>1.6.4 Teknik Pengumpulan Data</b> .....	<b>20</b>
<b>1.6.5 Teknik Analisis Data</b> .....	<b>21</b>
<b>1.7 Sistematika Penulisan</b> .....	<b>21</b>



## **BAB II GAMBARAN UMUM**

<b>2.1 Kabupaten Jepara .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1.1 Letak Geografis Kabupaten Jepara .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1.2 Batas Administratif .....</b>	<b>27</b>
<b>2.1.3 Kependudukan.....</b>	<b>27</b>
<b>2.2 BPKAD Kabupaten Jepara.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.1 Gambaran Umum BPKAD Kabupaten Jepara.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.2 Sejarah BPKAD Kabupaten Jepara.....</b>	<b>30</b>
<b>2.2.3 Visi, Misi, dan Kebijakan .....</b>	<b>31</b>
<b>2.2.4 Struktur Organisasi .....</b>	<b>32</b>
<b>2.2.5 Tugas Pokok dan Fungsi.....</b>	<b>35</b>
<b>2.2.6 Penjabaran Tugas Pokok dan Fungsi BPKAD Kabupaten Jepara... </b>	<b>35</b>
<b>2.2.7 Jumlah Pegawai BPKAD .....</b>	<b>44</b>

## **BAB III PEMBAHASAN**

<b>3.1 Dasar Hukum dan Sistem Pemungutan Pajak.....</b>	<b>46</b>
<b>3.1.1 Dasar Hukum.....</b>	<b>46</b>
<b>3.1.2 Sistem Pemungutan Pajak .....</b>	<b>47</b>
<b>3.2 Pengelolaan Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2015-2017 .....</b>	<b>47</b>
<b>3.2.1 Perencanaan .....</b>	<b>48</b>
<b>3.2.2 Pengorganisasian .....</b>	<b>51</b>
<b>3.2.3 Pengarahan.....</b>	<b>52</b>
<b>3.2.4 Pelaksanaan.....</b>	<b>53</b>
<b>3.2.5 Pengawasan .....</b>	<b>74</b>
<b>3.3 Realisasi Pajak Hotel Kabupaten Jepara .....</b>	<b>76</b>
<b>3.4 Kendala yang Dihadapi Dalam Pengelolaan Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2015-2017 .....</b>	<b>80</b>

## **BAB IV PENUTUP**

<b>4.1 Kesimpulan .....</b>	<b>81</b>
<b>4.2 Saran .....</b>	<b>83</b>

## **DAFTAR PUSTAKA**

**DAFTAR TABEL**

Tabel. 1.1 Data Pendapataan Pajak Hotel Kabupaten Jepara.....	5
Tabel 2.1 Luas Wilayah Kabupaten Jepara per Kecamatan Tahun 2016 .....	25
Tabel 2.2 Jumlah Penduduk Kabupaten Jepara Tahun 2016 .....	27
Tabel 2.3 Jumlah Pegawai Kantor BPKAD Kabupaten Jepara.....	45
Tabel 3.1 Target Penerimaan Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2014-2017..	49
Tabel 3.2 Jumlah Hotel di Kabupaten Jepara Tahun 2015-2017 .....	56
Tabel 3.3 Target dan Realisasi Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2015.....	76
Tabel 3.4 Target dan Realisasi Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2016.....	77
Tabel 3.5 Target dan Realisasi Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2017.....	78
Tabel 3.6 Target dan Realisasi Pajak Hotel Kabupaten Jepara .....	79

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Struktur Organisasi Badan Pengelolaan Keuangan Dan Aset Daerah Kabupaten Jepara.....	33
Gambar 3.1 Pengelolaan pajak hotel Kabupaten Jepara .....	47
Gambar 3.2 Alur kegiatan pembayaran pajak hotel dengan sistem <i>self assessment</i> menggunakan aplikasi SIMPAD .....	70

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran I Daftar wawancara dengan staf Bidang Pendapatan Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah

Lampiran II Daftar Hotel Kabupaten Jepara

Lampiran III Daftar Hotel dan Homestay di Kecamatan Karimunjawa

Lampiran IV LRA Kabupaten Jepara Tahun 2015

Lampiran V LRA Kabupaten Jepara Tahun 2016

Lampiran VI LRA Kabupaten Jepara Tahun 2017

## ABSTRAKSI

Judul : Pengelolaan Pajak Hotel Kabupaten Jepara Tahun 2015-2017

Nama : Bellieve Karinasari

NIM : 14010315060036

---

Pemerintah Kabupaten Jepara dalam usaha mendapatkan sumber-sumber pembiayaan APBD, melakukan berbagai bentuk kebijakan dalam pengelolaan terhadap sumber-sumber pendapatan tersebut, diantaranya dengan penanganan dan pengelolaan manajemen pada aset-aset daerah yang dimilikinya. pajak merupakan salah satu sumber pendapatan daerah yang paling penting karena setiap tahunnya pajak daerah mampu memberikan sumbangan yang cukup besar bagi penerimaan pendapatan daerah. Pajak Hotel merupakan salah satu dari sekian pajak yang dimiliki Kabupaten Jepara, dimana keberadaanya sangat penting sebagai sumber penerimaan daerah atau Pendapatan Asli Daerah (PAD).

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif. Teknik pengumpulan data diperoleh secara langsung dengan wawancara staf Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Jepara. Pengelolaan pajak hotel Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Jepara terdiri dari beberapa tahap yaitu Perencanaan, Pengorganisasian, Pengarahan, Pelaksanaan, Pelaksanaan terdiri dari beberapa kegiatan yaitu Pendataan Wajib Pajak, Pelayanan pendaftaran NPWPD, Penetapan Pajak, Pembetulan Pajak, Keberatan Pajak, Pengurangan/Keringanan Pajak, Pembayaran/Pemungutan Pajak, Pelaporan Pajak, Penagihan Pajak, Pemeriksaan Pajak, dan yang terakhir adalah Pengawasan. Realisasi pajak hotel berdasarkan klasifikasi hotel, target maupun realisasinya mengalami fluktuasi. Realisasi pendapatan pajak hotel juga mengalami fluktuasi, namun realisasinya sudah efektif karena setiap tahunnya persentase efektif realisasi pajak hotel lebih dari 100%. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pengelolaan pajak hotel di Kabupaten Jepara sudah berhasil, dan realisasi target anggaran pajak hotel sudah tercapai dengan efektif.

**Kata kunci : pajak, pajak hotel, pengelolaan pajak hotel**