

**EFEKTIVITAS SERTIFIKASI EKOLABEL  
PADA PERUM PERHUTANI KPH KENDAL**



**TESIS**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Master S-2 pada  
Program Studi Ilmu Lingkungan

Disusun oleh

**Sri Sulistyowati  
30000215410011**

**PROGRAM MAGISTER ILMU LINGKUNGAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2018**

**EFEKTIVITAS SERTIFIKASI EKOLABEL  
PADA PERUM PERHUTANI KPH KENDAL**



**TESIS**

Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Master S-2 pada  
Program Studi Ilmu Lingkungan

Disusun oleh

**Sri Sulistyowati  
30000215410011**

**PROGRAM MAGISTER ILMU LINGKUNGAN  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2018**

**TESIS**

**EFEKTIVITAS SERTIFIKASI EKOLABEL  
PADA PERUM PERHUTANI KPH KENDAL**

Disusun Oleh

**Sri Sulistyowati**  
NIM 30000215410011

Mengetahui,

Ketua Program Studi  
Ilmu Lingkungan

Pembimbing Tesis

**Prof. Dr. Hadiyanto, S.T, M.Sc**  
NIP 197510281999031004

**Prof. Sudharto P Hadi, MES, Ph.D**  
NIP 1955403091980031003

Dekan Sekolah Pascasarjana  
Universitas Diponegoro

**Prof. Dr. Ir. Purwanto, DEA**  
NIP. 19611228 1986031004

**LEMBAR PENGESAHAN**

**EFEKTIVITAS SERTIFIKASI EKOLABEL  
PADA PERUM PERHUTANI KPH KENDAL**

Disusun Oleh

**Sri Sulistyowati**  
NIM 30000215410011

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji  
pada Tanggal 2 Pebruari 2018  
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Ketua

Tanda Tangan

1. Prof. Dr. Ir. Purwanto, DEA

---

Anggota

2. Dr. Ing. Sudarno, S.T., M.Sc.

---

3. Dr. Tukiman Tarunasayoga

---

4. Prof. Sudharto P Hadi, MES, Ph.D.

---

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Magister Ilmu Lingkungan seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagian tesis ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Semarang, 2018

Sri Sulistyowati

## ABSTRAK

Kerusakan hutan tropis yang terjadi pada saat ini semakin parah, termasuk Indonesia. Berdasarkan *Forest Watch Indonesia* (FWI) (2015:5), laju deforestasi di Indonesia selama tiga periode mengalami penurunan yakni 1,8 juta ha/tahun pada kurun waktu 1985-1997, sekitar 2,84 juta ha/tahun pada kurun waktu 1997-2000 dan sekitar 1,51 juta ha/tahun dalam kurun waktu 2000-2009. Sertifikasi Ekolabel merupakan suatu instrumen pengelolaan hutan dengan tujuan untuk menjaga kelestarian sumberdaya hutan maupun fungsi hutan. Dalam sertifikasi terdapat prinsip-prinsip yang menjadi acuan dalam pelaksanaan kegiatan pengelolaan hutan sampai dengan kegiatan pemasaran hasil hutan. Sertifikasi ekolabel memberikan manfaat ekologi, ekonomi dan sosial sehingga menjadikan pengelolaan hutan lebih baik. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui tujuan dan manfaat sertifikasi ekolabel sebagai dasar untuk menentukan efektifitas sertifikasi. Dalam hal ini, efektivitas sertifikasi diartikan sebagai tingkat keberhasilan sertifikasi dalam mencapai tujuan dan manfaat yang diperoleh bagi Perum Perhutani KPH Kendal ditinjau dari aspek ekonomi, ekologi dan sosial. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui kendala yang dialami dalam proses sertifikasi dan menentukan prioritas strategi peningkatan implementasi sertifikasi ekolabel pada Perum Perhutani KPH Kendal. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara mendalam kepada *key-informants*, metode *snow ball*, penelusuran dokumen dan observasi di lapangan. Perumusan-perumusan strategi prioritas dianalisis menggunakan *Analityc Hierarchy Process* (AHP). Hasil penelitian menunjukkan bahwa tujuan sertifikasi ekolabel di Perum Perhutani KPH Kendal telah tercapai antara lain peningkatan kinerja pengelolaan hutan secara lestari, kenaikan harga (*premium price*), peningkatan akses pasar dan pengakuan publik. Sedangkan manfaat yang diperoleh yaitu peningkatan pengetahuan, peningkatan peran serta/keterlibatan Masyarakat Desa Hutan dalam pengelolaan hutan, pemenuhan hak-hak pekerja dan peningkatan citra perusahaan, pemeliharaan keanekaragaman hayati, perlindungan Kawasan Bernilai Konservasi Tinggi (KBKT) dan kelestarian fungsi hidrologi. Pelaksanaan sertifikasi di Perum Perhutani KPH Kendal telah berjalan secara efektif karena lebih dari 50% parameter keberhasilan sertifikasi telah tercapai. Prioritas strategi peningkatan implementasi sertifikasi ekolabel di KPH Kendal yang dapat diterapkan antara lain peningkatan kapasitas SDM Perhutani KPH Kendal dan Masyarakat Desa Hutan (MDH), adanya komitmen manajemen dalam implementasi sertifikasi, perubahan budaya perusahaan yang berorientasi jangka panjang dan mengikuti perkembangan pasar global, serta melakukan inovasi metode pemasaran kayu.

*Kata kunci* : *Pengelolaan hutan, efektivitas, sertifikasi ekolabel, hutan lestari*

## ***ABSTRACT***

The destruction of tropical forest currently getting worse, this case is also happen in Indonesia. Forest Watch Indonesia (FWI) reported, the deforestation rate in Indonesia have been decreased during three periods (1985-1997) about 1.8 million ha/year, (1997-2000) about 2.84 million ha/year, and (2000-2009) about 1.51 million ha/year (2015:5). Ecolabel certification is an instrument of forest management with the purpose of preserving forest resources and forest functions. In certification system, there are principles that become the parameter in the implementation of forest management activities until marketing activities of forest products. Ecolabel certification provides ecological, economic and social benefits to support better forest management. This research was conducted to identify the objectives and benefits of ecolabel certification as standard to determine the effectiveness of certification. In this case, the effectiveness of certification is defined as the success rate of certification in achieving the objectives and benefits for the case of Perhutani Perhutani KPH Kendal from the perspective from economic, ecological and social aspects. In addition, this objective of study is to determine the constraints in the implementation of certification process and to determine the priority strategy to improve the implementation of ecolabel certification in Perum Perhutani KPH Kendal. This research method is a qualitative descriptive research by using data collection methods through in-depth interviews to the key-person informations, *snow ball* method, also through literature study and field observation. Priority strategy formulations are analyzed using *Analityc Hierarchy Process* (AHP). The results show that the objectives of ecolabel certification in Perum Perhutani KPH Kendal have been achieved, such as performance improvement of sustainable forest management, increasing of price (premium price), increasing market access and public recognition. The benefits that have been achieved such as increasing knowledge, increasing participation/ involvement of Forest Village Community in forest management, fulfillment of workers rights and the improvement of corporate image, maintenance of biodiversity, protection of High Conservation Value Area (HCVF) and sustainability of hydrological function. The results show that more than 50% of the parameters of certification have been successfully achieved. Moreover, it can be concluded that the implementation of certification in Perum Perhutani KPH Kendal has been running effectively. The priority strategies to improve the implementation of ecolabel certification in KPH Kendal can be implemented through the enhancement capacity of Perhutani KPH Kendal and Forest Village Community, the commitment of management in the implementation of certification, corporate culture change in long term orientation and following with the global market development, and innovation of wood marketing methods.

*Keywords: Forest management, effectiveness, ecolabel certification, sustainable forest*

## RIWAYAT HIDUP



**Sri Sulistyowati, S.Hut**, lahir di Batang pada tanggal 4 Mei 1982 dari pasangan bapak Zaenal Mustofa dan ibu Kuswarjinah. Penulis menyelesaikan pendidikan dasar di SD Negeri Pasekaran 01 Batang pada tahun 1994 kemudian melanjutkan pendidikan menengah pertama di SMP Negeri 3 Batang, lulus pada tahun 1997 dan melanjutkan pendidikan menengah atas di SMA Negeri I Batang, lulus pada tahun

2000. Kemudian menamatkan pendidikan sarjana pada Fakultas Kehutanan IPB pada tahun 2004. Pada tahun 2006 hingga sekarang penulis bekerja di Perum Perhutani. Beberapa tempat tugas yang pernah dijalani antara lain Kesatuan Pemangkuan Hutan (KPH) Cepu, KPH Kendal dan Perencanaan Hutan Wilayah (PHW) I Pekalongan. Pada tahun 2015, penulis memperoleh kesempatan untuk tugas belajar magister (S2) dari Perum Perhutani pada Program Studi Magister Ilmu Lingkungan Universitas Diponegoro.

Semarang, 2018

Sri Sulistyowati



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil ‘alamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan karunia dan hidayah-Nya sehingga penulisan tesis dengan judul **Efektivitas Sertifikasi Ekolabel Pada Perum Perhutani KPH Kendal** ini dapat diselesaikan. Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata 2 (dua) pada Program Studi Magister Ilmu Lingkungan, Sekolah Pascasarjana, Universitas Diponegoro.

Pada kesempatan kali ini penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada Bapak Prof. Sudharto P Hadi, MES, Ph.D selaku pembimbing tesis yang telah memberikan arahan-arahan dan bimbingan, masukan serta saran-saran perbaikan demi kelancaran penulisan tesis ini.

Dalam penulisan tesis ini, penulis tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak yang telah memberikan motivasi, arahan, saran, kritik, maupun sumbangan pemikiran. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada:

1. Prof. Dr. Ir. Purwanto, DEA, selaku Dekan Sekolah Pascasarjana Universitas Diponegoro Semarang
2. Prof. Dr. Hadiyanto, S.T, M.T selaku Ketua Program Studi dan Dr. Maryono M.T selaku Sekretaris Program Studi Magister Ilmu Lingkungan Sekolah Pascasarjana Universitas Diponegoro Semarang
3. Segenap staf pengajar dan pengelola Program Magister Ilmu Lingkungan Sekolah Pascasarjana Universitas Diponegoro Semarang
4. Perum Perhutani atas kesempatan yang diberikan untuk melaksanakan tugas belajar magister (S2) pada Program Studi Magister Ilmu Lingkungan Universitas Diponegoro.
5. Administratur/KKPH Kendal yang telah memberikan ijin dalam pengambilan data dan lokasi penelitian.
6. Kedua orang tua, adik-adik dan nenek tercinta atas doa dan segala dukungan yang telah diberikan kepada penulis.

7. Suami tercinta, Hari Dwi Hutanto, S.Hut dan anakku Maulana Andrea Deva atas doa dan dukungan yang luar biasa kepada penulis.
8. Teman sekaligus rekan kerja Doddy Juli Irawan atas bantuan dan dukungan sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.
9. Segenap jajaran staf KPH Kendal : Mbak Titik, Mas Prpto, Mas Cipto, Mas Arief, Mas Pri dan Temen-teman PHW I Pekalongan : Mas Triyono dan mas Azis yang telah membantu pelaksanaan pengambilan data di lapangan.
10. Teman-teman Mahasiswa MIL 46 atas kebersamaan dalam menimba ilmu di kampus.
11. Semua pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu atas bantuan dan dukungannya.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna karena keterbatasan pengetahuan penulis, semoga tesis ini bermanfaat bagi penulis sendiri dan banyak pihak lain.

Semarang, 2018

Sri Sulistyowati

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
RIWAYAT HIDUP .....	vii
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR ISTILAH .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Manfaat Penelitian .....	6
1.5 Penelitian Terdahulu dan Keaslian Penelitian .....	6
<b>BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>13</b>
2.1 Dorongan Pasar (Market Driven) .....	13
2.2 Sertifikat Ekolabel .....	15
2.3 Sertifikasi Sektor Kehutanan .....	17
2.4 Manfaat Sertifikasi Ekolabel .....	21
2.5 Kendala Sertifikasi Ekolabel .....	25
2.6 Efektivitas Sertifikasi .....	26
2.7 Forest Stewardship Council (FSC) .....	28
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN .....</b>	<b>36</b>
3.1 Kerangka Penelitian .....	36
3.2 Ruang Lingkup Penelitian .....	39
3.3 Lokasi Penelitian .....	39

3.4	Jenis dan Sumber Data .....	39
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	40
3.6	Teknik Analisis Data .....	42
3.6.1	Tingkat Efektivitas Sertifikasi Ekolabel.....	42
3.6.2	Prioritas Strategi Implementasi Sertifikasi Ekolabel.....	43
<b>BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>46</b>
4.1	Gambaran Lokasi Penelitian .....	46
4.1.1	Gambaran Umum Wilayah KPH Kendal .....	46
4.1.2	Kondisi Masyarakat Desa Hutan .....	51
4.2	Tujuan Sertifikasi .....	53
4.2.1	Peningkatan Pengelolaan Hutan Secara Lestari .....	55
4.2.2	Harga Premium ( <i>Premium price</i> ) .....	70
4.2.3	Peningkatan Akses Pasar Kayu Bersertifikat .....	72
4.2.4	Pengakuan Publik Terhadap Pengelolaan Hutan Lestari .....	73
4.3	Manfaat Sertifikasi .....	75
4.3.1	Manfaat Ekonomi .....	77
4.3.2	Manfaat Sosial .....	82
4.3.3	Manfaat Ekologi .....	88
4.4	Efektivitas Sertifikasi .....	92
4.4.1	Penentuan Efektivitas Berdasar Tujuan yang Tercapai.....	92
4.4.2	Penentuan Efektivitas Berdasar Manfaat Sertifikasi .....	93
4.5	Kendala Sertifikasi .....	95
4.5.1	Kendal Internal .....	97
4.5.2	Kendal Eksternal .....	99
4.6	Analisis Prioritas Strategi Implementasi Sertifikasi Ekolabel .....	101
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>		<b>107</b>
5.1	Kesimpulan.....	107
5.2	Saran.....	108
DAFTAR PUSTAKA .....		110
LAMPIRAN .....		114

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Penelitian Terdahulu Terkait Sertifikasi Ekolabel .....	7
Tabel 2.1	Perbandingan anatar FSC dan LEI .....	30
Tabel 2.2	Penerapan Prinsip FSC dalam Bidang Pengelolaan Hutan .....	35
Tabel 3.1	Teknik Pengumpulan Data .....	41
Tabel 3.2	Contoh Blangko Penilaian Perbandingan Berpasangan .....	44
Tabel 3.3	Skor Penilaian pada AHP .....	44
Tabel 4.1	Pembagian Bagian Hutan, BKPH dan RPH di KPH Kendal .....	49
Tabel 4.2	Tingkat Pendidikan Penduduk Sekitar Hutan .....	52
Tabel 4.3	Mata Pencaharian Penduduk di wilayah KPH Kendal .....	53
Tabel 4.4	Tujuan sertifikasi menurut informan kunci .....	54
Tabel 4.5	Jenis Tanaman Rimba Persemaian KPH Kendal .....	57
Tabel 4.6	Blangko SSRA .....	62
Tabel 4.7	Pembagian kawasan hutan KPH Kendal Tahun 2008 - 2016.....	65
Tabel 4.8	Kawasan Bernilai Konservasi Tinggi KPH Kendal .....	68
Tabel 4.9	Data pencurian kayu KPH Kendal tahun 2008 – 2016.....	69
Tabel 4.10	Kenaikan harga kayu Jati dan Rimba .....	71
Tabel 4.11	Daftar pembeli kayu KPH Kendal .....	73
Tabel 4.12	Daftar kunjungan kegiatan stakeholder di KPH Kendal .....	74
Tabel 4.13	Manfaat sertifikasi ekolabel pada KPH Kendal .....	76
Tabel 4.14	Harga kayu dan pendapatan KPH Kendal Tahun 2009-2016 .....	78
Tabel 4.15	Pendapatan MDH dari kegiatan di dalam kawasan hutan .....	80
Tabel 4.16	Daftar pelatihan peningkatan kapasitas karyawan .....	83
Tabel 4.17	Daftar pelatihan peningkatan kapasitas MDH.....	84
Tabel 4.18	Penyerapan tenaga kerja lokal tahun 2008 - 2016.....	85
Tabel 4.19	Daftar jenis alat pelindung diri KPH Kendal .....	87
Tabel 4.20	Jumlah peserta jaminan ketenagakerjaan pekerja KPH Kendal ....	87
Tabel 4.21	Debit mata air di kawasan hutan KPH Kendal .....	91
Tabel 4.22	Efektivitas sertifikasi berdasarkan tujuan yang dicapai .....	93
Tabel 4.23	Efektivitas sertifikasi berdasarkan manfaat yang diperoleh.....	94

Tabel 4.24	Kendala sertifikasi menurut informan kunci .....	96
Tabel 4.25	Anggaran pengelolaan hutan lestari .....	98
Tabel 4.26	Prioritas Startegi peningkatan implementasi sertifikasi .....	102

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Karakteristik <i>Market Driven Strategy</i> .....	15
Gambar 3.1	Kerangka Penelitian .....	38
Gambar 4.1	Lokasi kawasan hutan KPH Kendal.....	47
Gambar 4.2	Kegiatan Persemaian Jati .....	56
Gambar 4.3	Papan informasi penggunaan B3.....	59
Gambar 4.4	TPS Limbah B3 .....	60
Gambar 4.5	Tegakan tinggal di lokasi tebangan.....	61
Gambar 4.6	Peta mikroplanning tebangan.....	61
Gambar 4.7	Proses kegiatan penebangan.....	63
Gambar 4.8	Sertifikat FSC KPH Kendal .....	74
Gambar 4.9	Grafik pendapatan KPH Kendal Tahun 2009-2016.....	79
Gambar 4.10	Lokasi tumpangsari RPH Darupono BKPH Boja .....	80
Gambar 4.11	Tingkat keanekaragaman jenis aves tahun 2010-2014 .....	89
Gambar 4.12	Pemeliharaan Kawasan KBKT .....	90
Gambar 4.13	Pemanfaatan mata air oleh masyarakat .....	91
Gambar 4.14	Keterkaitan tujuan dan manfaat sertifikasi ecolabel .....	95
Gambar 4.15	Struktur hierarki strategi peningkatan implementasi sertifikasi ecolabel di KPH Kendal.....	101
Gambar 4.16	Prioritas strategi peningkatan implementasi sertifikasi.....	102

## DAFTAR ISTILAH

FWI	: <i>Forest Watch Indonesia</i>
SFM	: <i>Sustainable Forest Management</i>
PHL	: Pengelolaan Hutan Lestari
ITTO	: <i>International Tropical Timber Organization</i>
ITTA	: <i>International Tropical Timber Agreement</i>
FAO	: <i>Food and Agricultural Organization</i>
FSC	: <i>Forest Stewardship Council</i>
KPH	: Kesatuan Pemangkuan Hutan
WSA	: <i>Woodmark Soil Association</i>
SDA	: Sumber Daya Alam
CoC	: <i>Chain of Custody</i>
PEFC	: <i>Programme for the Endorsement of Forest Certification</i>
CSA	: <i>Canada's National Sustainable Forest Management Standard</i>
SFI	: <i>Sustainable Forest Initiative</i>
LEI	: Lembaga Ekolabel Indonesia
SGS	: <i>Societe Genaralle de Surveillance</i>
RKT	: Rencana Kerja Tahunan
GFTN	: <i>The Global Forest and Trade Network</i>
HMT	: Hijauan Makanan Ternak
UKM	: Usaha Kecil Menengah
ILO	: <i>International Labour Organization</i>
CITES	: <i>Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora</i>
MDH	: Masyarakat Desa Hutan
AHP	: <i>Analytic Hierarchy Proce</i>
LMDH	: Lembaga Masyarakat Desa Hutan



**DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Panduan Pertanyaan wawancara mendalam (*Indepth Interview*)
- Lampiran 2 : Kuisisioner Alternatif Stratetgi AHP
- Lampiran 3 : Hasil Pengolahan Prioritas Strategi Implementasi Sertifikasi

