



**STUDI TENTANG KEBERADAAN “TERMINAL BAYANGAN” SUKUN  
BANYUMANIK KOTA SEMARANG**

**SKRIPSI**

**Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan**

**Pendidikan Strata 1**

**Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik**

**Universitas Diponegoro**

**Penyusun**

**Bramantya Adi Nugraha**

**14010113130090**

**DEPARTEMEN ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO**

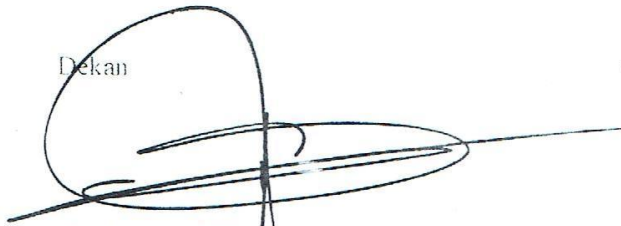
**2018**

### HALAMAN PENGESAHAN

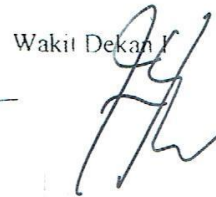
Judul skripsi : Studi Tentang Keberadaan "Terminal Bayangan" Sukun Banyumanik Kota Semarang  
 Nama Penyusun : Bramantya Adi Nugraha  
 NIM : 14010113130090  
 Jurusan : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

Semarang, 27 Maret 2018

Dekan  


Dr. Sunarto, M.Si  
 NIP. 196607271992031001

Wakil Dekan I  


Dr. Hedi Pudjo Santoso, M.Si  
 NIP. 196105101989021002

Dosen Pembimbing:  
 1. Dra. Sulistyowati, M.Si

  
 (.....)

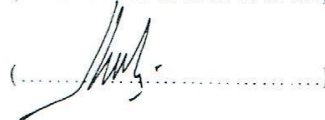
Dosen Penguji:  
 1. Drs. Turtiantoro, M.Si

  
 (.....)

2. Wachid Abdulrahman, S.IP, M.Si.

  
 (.....)

3. Dra. Sulistyowati, M.Si

  
 (.....)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Sholawat dan salam dipersembahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang baik bagi seluruh alam. Alhamdulillah Skripsi ini dapat terselesaikan.

Skripsi ini merupakan persembahan penulis kepada:

- Papa dan Mama selaku orang yang paling berjasa kepada penulis, yang selalu memberikan semangat, dukungan berupa doa, dukungan moral maupun finansial kepada penulis. Yang telah sabar memberikan segalanya setiap hari demi keberhasilan putra-putrinya.
- Kakak saya Mahendra yang selalu memberikan dukungan moral maupun finansial.
- Orang-orang terdekat yang selalu memberikan doa dan semangat bagi penulis.
- Keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan motivasi.
- Bapak Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat kepada penulis.
- Teman-teman Jurusan Ilmu Pemerintahan 2013 yang telah memberikan pengalaman bagi penulis selama belajar di kampus FISIP Undip.
- Semua pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat untuk pribadi penulis khususnya, dan dapat menjadi panduan untuk generasi berikutnya.

**MOTTO**

*Be Anti-Mainstream*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan Skripsi ini. Sholawat dan salam dipersembahkan kepada Nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan yang baik bagi seluruh alam. Alhamdulillah Skripsi yang berjudul **Studi Tentang Keberadaan Terminal Bayangan Sukun Banyumanik Kota Semarang** dapat terselesaikan.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam menyelesaikan pendidikan program strata satu (S1) pada Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya Skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, petunjuk dan saran dari berbagai pihak. Untuk itu dengan segala kerendahan hati dan penghargaan yang setinggi-tingginya, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Dr. Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
2. Ibu Dr. Kushandajani, MA selaku Kepala Departemen Ilmu Politik dan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si selaku Sekretaris Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
4. Ibu Dra. Sulistyowati, M.Si selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan senantiasa sabar memberikan pengarahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si selaku Dosen Penguji 1 yang telah meluangkan waktu, tenaga, pikiran, dan senantiasa sabar memberikan pengarahan serta masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
6. Bapak Wahid Abdulrahman, S.IP., M.Si selaku Dosen Penguji 2 yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan memberikan arahan serta masukan demi kesempurnaan skripsi ini.
7. Bapak Budi Setiono, S.Sos, Mpol Admin, Ph.D. selaku Dosen Wali.
8. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
9. Seluruh Staff dan karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
10. Papa, Mama, Kakak yang selalu memberikan dukungan berupa doa, dukungan moral, maupun finansial.
11. Keluarga besar yang telah membantu dan melancarkan kebutuhan perkuliahan saya.
12. Bu Nana yang telah membantu saya dalam menyelesaikan tugas magang dan membantu melancarkan penelitian di Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Tengah.
13. Staff Umum Dinas Perhubungan Provinsi Jawa Tengah yang telah menerima, membimbing, dan memberikan arahan dalam pelaksanaan magang.
14. Ayunda Novia yang tidak pernah mengenal saya tetapi selalu ada di mimpi untuk menyemangati saya untuk menyelesaikan tugas skripsi ini.
15. Group “dogxdog brotherhood” yaitu Antariksa, Megido, Aina dan Armenda yang selalu menemani saya.
16. Untuk “kopetmen” yaitu agung, fahri, mashun, rofi, selin, syafrizal, dan yan yang telah memberikan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini secepatnya.

17. Teman-teman KKN Mranggen Tengah.

18. Semua pihak yang telah berkenan dan membantu terselesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang disebabkan oleh keterbatasan kemampuan yang dimiliki dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu penulis mohon maaf serta kritik dan saran yang membangun, penulis harapkan untuk menyempurnakan skripsi ini. Harapan penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat. Amin.

Semarang,           Maret 2018  
Penulis

Bramantya Adi Nugraha  
14010113130090

## DAFTAR ISI

Cover .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	iii
MOTTO .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiv
ABSTRAKSI .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	10
1.3.1 Tujuan Teoritis .....	10
1.3.2 Tujuan Praktis .....	10
1.4 Kegunaan Penelitian .....	11
1.5 Kerangka Pemikiran Teoritis .....	12
1.5.1 Teori <i>Shadow State</i> .....	12
1.5.2 Teori <i>Local Strongman</i> .....	15
1.6 Definisi Konsep .....	16
1.6.1 Konsep Mengenai Terminal .....	16
1.6.2 Konsep Mengenai Terminal Bayangan .....	16



1.6.3 Konsep Mengenai Shadow State .....	17
1.6.4 Konsep Mengenai Local Strongmen .....	18
1.7 Metodologi Penelitian .....	19
1.7.1 Desain Penelitian .....	19
1.7.2 Situs Penelitian .....	20
1.7.3 Populasi dan Sampel Penelitian .....	20
1.7.4 Penentuan Sampel .....	21
1.7.5 Informan Penelitian .....	23
1.7.6 Objek Penelitian .....	24
1.7.7 Jenis Data .....	24
1.7.8 Sumber Data.....	24
1.7.9Teknik Pengumpulan Data .....	25
1.7.10 Analisis Data Kualitatif .....	27
1.7.11 Analisis Data Kuantitatif .....	30
1.7.12 Kualitas Data .....	31
<b>BAB II GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....</b>	<b>34</b>
2.1 Gambaran Umum Kota Semarang .....	34
2.1.1 Kondisi Geografis dan iklim.....	35
2.1.2 Kependudukan dan Ketenagakerjaan .....	39
2.2 Gambaran Umum Kecamatan Banyumanik .....	42
2.2.1 Kondisi Geografis Kecamatan Banyumanik.....	43
2.2.2 Kondisi Pemerintahan Banyumanik .....	44
2.2.3 Kondisi Demografi Kecamatan Banyumanik .....	45
2.3 Dinas Perhubungan .....	46
2.3.1 Dinas Perhubungan Kota Semarang.....	47
2.3.2 Visi dan Misi Dinas Perhubungan Kota Semarang.....	48

2.3.3 Tugas dan Fungsi Dinas Perhubungan Kota Semarang.....	49
2.3.4 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Semarang.....	52
2.4 Sejarah Terminal Bayangan Sukun Banyumanik Kota Semarang .....	55
2.4.1 Gambaran Lokasi Terminal Bayangan Sukun Banyumanik .....	57
<b>BAB III HASIL PENELITIAN .....</b>	<b>62</b>
3.1 Munculnya Terminal Bayangan Sukun Banyumanik Kota Semarang .....	63
3.2 Jaringan Sosial di Terminal Bayangan Sukun .....	65
3.2.1 Kelompok Jaringan di Terminal Bayangan Sukun .....	67
3.2.2 Lingkungan yang Mengatur Letak di Terminal Bayangan Sukun.....	70
3.3 Problematika Terminal Bayangan Sukun Dapat Terus Bertahan .....	72
3.3.1 Tidak Ada Terminal di Selatan Kota Semarang .....	74
3.3.2 Kebiasaan Masyarakat Naik di Terminal Bayangan Sukun .....	77
3.3.2.1 Akses Mudah dan Terjangkau .....	77
3.3.2.2 Fasilitas dan Kenyamanan di Terminal Bayangan Sukun .....	80
3.3.2.3 Rasa Aman di Terminal Bayangan Sukun .....	81
3.3.2.4 Sikap Acuh Terhadap Hukum .....	84
3.3.3 Faktor Ekonomi dan Peluang .....	85
3.3.3.1 Memenuhi Target Setoran Perusahaan .....	86
3.3.3.2 Faktor Peluang Ekonomi Usaha .....	88
3.3.4 Keberadaan Halte BRT Sukun .....	89
3.4 Upaya Pemerintah Kota Semarang Tentang Keberadaan Terminal Bayangan Sukun .....	90
3.4.1 Cara Lembaga Menangani Terminal Bayangan Sukun Banyumanik ..	90
3.4.1.1 Diatur Keberangkatannya .....	92
3.4.1.2 Patroli Petugas Dinas Perhubungan Kota Semarang .....	93
3.5 Peran Pemerintah yang Terbatas .....	95

3.5.1 Anggota Dinas Perhubungan yang Sedikit .....	95
3.5.2 Pengawasan Pemerintah yang Tidak Serius .....	96
3.5.3 Sebagai Tempat Mata Pencaharian Utama .....	99
3.5.4 Kelompok Lokal yang Kuat .....	100
BAB IV PENUTUP .....	102
4.1 Kesimpulan .....	102
4.2 Saran .....	104
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategori Alternatif Jawaban dan Skor .....	30
Tabel 2.1 Tabel Ketinggian Tempat di Kota Semarang .....	37
Tabel 2.2 Laju Pertumbuhan Masyarakat Kota Semarang Tahun 2010-2015....	40
Tabel 2.3 Tabel Jumlah Pekerja Tahun 2012-2014 Kota Semarang .....	41
Tabel 2.4 Jumlah Trayek dan Bus yang Melewati Terminal Bayangan Sukun ....	59
Tabel 3.1 Kemudahan Jarak dan Akses Ke Terminal Bayangan Sukun .....	78
Tabel 3.2 Tersedia Tiket di Terminal Bayangan Sukun.....	80
Tabel 3.3 Fasilitas di Terminal Bayangan (Toilet, R. Tunggu, dll) .....	81
Tabel 3.4 Terminal Bayangan Sukun Lebih Aman Dibandingkan Terminal Terboyo.....	82
Tabel 3.5 Pengetahuan Penumpang Tentang Status Terminal Bayangan Sukun ....	84

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Peta Kota Semarang.....	21
Gambar 2.2 Peta Kecamatan Banyumanik .....	41
Gambar 2.3 Struktur Organisasi Dinas Perhubungan Kota Semarang .....	52
Gambar 2.4 Lokasi Kawasan Terminal Bayangan Sukun Banyumanik Kota Semarang.....	58

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Interview Guide/ Wawancara

Lampiran 2. Kuesioner Penumpang

Lampiran 3. Hasil SPSS Kuesioner

Lampiran 4. Surat Penelitian

Lampiran 5. Dokumentasi

**STUDY ON THE EXISTENCE OF "SHADOW TERMINAL" SUKUN BANYUMANIK  
CITY OF SEMARANG**

**BRAMANTYA ADI NUGRAHA**

**(DEPARTMENT OF POLITICS AND GOVERNMENT OF FISIP UNDIP SEMARANG)**

**ABSTRACT**

The study of the existence of "shadow terminal" Sukun Banyumanik Semarang City has a purpose to know why Terminal Shadow Bread can continue to survive until now. Shadow Terminal Sukun that can continue to survive must also be based on the interconnection between networks that have the same background. In addition, the other purpose is to find out what the government's efforts to handle the Shadow Branch Terminal, and whether there are people or groups that become a strong reason why Shadow Terminal Terminal able to survive.

Research on shadow terminal problem in Sukun Banyumanik area of Semarang City, especially on this shadow terminal problem will use descriptive research type with mix method approach method. Approach mix methods, namely a research step by combining two forms of approach in research that is qualitative and quantitative.. The method of mix methods in this research using Sequential exploratory model.

The activities at the Banyumanik Banyumanik Shadow Terminal Semarang City is one of the problems that have existed since a long time in the area. Shadow Branch Terminal Happened due to Semarang City government policy by the end of 2010 to close shadow terminals in the city. Shadow Branch Terminal takes place in areas that have been banned for stops or parakeets. disregard the government's rules. This activity certainly brings a bad impact for the face of Semarang City as the capital of Central Java .

Keynote : Net Organization, Shadow Terminal, and Semarang City

**STUDI TENTANG KEBERADAAN “TERMINAL BAYANGAN” SUKUN  
BANYUMANIK KOTA SEMARANG**

**BRAMANTYA ADI NUGRAHA**

**(DEPARTEMEN POLITIK DAN PEMERINTAHAN FISIP UNDIP SEMARANG)**

**ABSTRAKSI**

Studi tentang keberadaan “terminal bayangan” Sukun Banyumanik Kota Semarang memiliki tujuan untuk mengetahui mengapa Terminal Bayangan Sukun dapat terus bertahan sampai saat ini. Terminal Bayangan Sukun yang mampu terus bertahan pasti juga dilandasi oleh saling keterkaitan antar jaringan yang memiliki latar belakang yang sama. Selain itu tujuan lainnya yaitu untuk mengetahui apa saja upaya pemerintah untuk menangani Terminal Bayangan Sukun, dan apakah ada orang atau kelompok yang menjadi alasan kuat mengapa Terminal Bayangan Sukun mampu bertahan.

Penelitian mengenai permasalahan terminal bayangan di kawasan Sukun Banyumanik Kota Semarang terutama pada masalah terminal bayangan ini akan menggunakan tipe penelitian deskriptif dengan metode pendekatan *mix method*. Pendekatan *mix methods*, yaitu suatu langkah penelitian dengan menggabungkan dua bentuk pendekatan dalam penelitian yaitu kualitatif dan kuantitatif. *Mix method* adalah metode penelitian dengan mengkombinasikan Antara dua metode penelitian sekaligus, kualitatif dan kuantitatif dalam suatu kegiatan penelitian. Metode *mix methods* dalam penelitian ini menggunakan model *Sequential exploratory*.

Kegiatan di Terminal Bayangan Sukun Banyumanik Kota Semarang merupakan salah satu permasalahan yang sudah ada sejak lama di daerah tersebut. Terminal Bayangan Sukun Terjadi akibat kebijakan pemerintah Kota Semarang pada akhir 2010 untuk menutup terminal – terminal bayangan yang ada di dalam kota. Terminal Bayangan Sukun terjadi di daerah – daerah yang sudah mendapatkan larangan untuk berhenti atau parkit. Pemerintah telah berupaya, namun kesadaran masyarakat sebagai calon penumpang yang masih acuh terhadap aturan yang berjalan.

Kata Kunci : Jaringan, Terminal Bayangan dan Kota Semarang