

BAB II

GAMBARAN UMUM

PD. BPR BKK KOTA SEMARANG KANTOR

CABANG GENUK

2.1. Sejarah singkat perusahaan

PD. BPR BKK Kota Semarang berawal dari 9 perusahaan daerah BPR BKK yang berada di kota semarang, dengan kepemilikan yang sama yaitu pemerintah provinsi jawa tengah, pemerintah kota semarang dan BPD Jateng, kesembilan PD BPR BKK yang dimaksud adalah :

Tabel 1. Nama BPR BKK Kota Semarang

| No | Nama PD BPR BKK | Lokasi |
|----|-----------------|---------------------------|
| 1 | Semarang Tengah | Kecamatan Semarang Tengah |
| 2 | Semarang Barat | Kecamatan Semarang Barat |
| 3 | Semarang Timur | Kecamatan Semarang Timur |
| 4 | Banyumanik | Kecamatan Banyumanik |
| 5 | Gunungpati | Kecamatan Gunungpati |
| 6 | Gayamsari | Kecamatan Gayamsari |
| 7 | Genuk | Kecamatan Genuk |
| 8 | Mijen | Kecamatan Mijen |
| 9 | Tugu | Kecamatan Tugu |

Sumber : PD. BPR BKK Kantor Cabang Genuk

Dalam rangka memperkuat permodalan, membentuk sinergi dan kekuatan baru untuk meningkatkan volume usaha sehingga mampu bersaing dengan perbankan sejenis di kota Semarang serta untuk membentuk SDM yang berkualitas sehingga tercipta efisiensi dan efektifitas kerja agar dapat menyesuaikan dengan ketentuan bank Indonesia, maka pemegang saham dan para pengurus 9 (sembilan) PD BPR BKK sepakat untuk melakukan penggabungan (merger).

Acuan Merger

Merger dilakukan mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku khususnya surat keputusan bank Indonesia No. 32/52/Kep/Dir tanggal 14 Mei 1999 tentang persyaratan dan tata cara merger, konsolidasi dan akuisisi bank perkreditan rakyat.

Bentuk merger telah dipilih oleh pemilik, karena dapat meningkatkan sinergi dan memiliki resiko rendah.

Berdasarkan surat keputusan deputy gubernur senior bank Indonesia No. 7/7/KEP.DGS/2005 tanggal 26 Mei 2005 tentang pemberian izin penggabungan usaha (Merger) dan surat keputusan Gubernur Jawa Tengah No. 503/39/2005 tanggal 28 Juni 2005 tentang persetujuan penggabungan (Merger) maka tanggal 13 Juli 2005 resmi dilakukan penggabungan kesembilan perusahaan daerah BPR BKK tersebut di atas menjadi nama PD BPR BKK Semarang Tengah.

Nama PD BPR BKK Semarang Tengah diambil untuk mencerminkan nama kota Semarang dengan kantor pusat yang berlokasi di Jl. MT Haryono No. 719 Komplek Ruk Peterongan Plaza Blok C-9 Semarang.

Perubahan Status Kantor

Sehubungan dengan dilaksanakannya merger tersebut, maka perubahan status kantor PD BPR BKK Kota Semarang berubah menjadi :

Tabel 2. Perubahan Status Kantor BPR BKK Kota Semarang

| No | Sebelum Merger | Sesudah Merger |
|----|-----------------------------|----------------|
| 1 | PD. BPR BKK Semarang Tengah | Kantor Pusat |
| 2 | PD. BPR BKK Semarang Barat | Kantor Cabang |
| 3 | PD. BPR BKK Semarang Timur | Kantor Cabang |
| 4 | PD. BPR BKK Banyumanik | Kantor Cabang |
| 5 | PD. BPR BKK Gunungpati | Kantor Cabang |
| 6 | PD BPR BKK Gayamsari | Kantor Cabang |
| 7 | PD BPR BKK Genuk | Kantor Cabang |
| 8 | PD BPR BKK Mijen | Kantor Cabang |
| 9 | PD BPR BKK Tugu | Kantor Cabang |

Sumber: PD. BPR BKK Kantor Cabang Genuk

Alasan Merger

Setelah melalui kajian yang mendalam, dimana masih banyak kelemahan operasioanal meskipun sebenarnya memiliki potensi untuk berkembang, maka sepakat untuk melakukan peningkatan kemampuan melalui upaya mensinergikan potensi-potensi tersebut.

Secara umum Direksi kesembilan PD BPR BKK se Kota Semarang mendukung upaya merger, karena diharapkan mampu meningkatkan daya tahan dan kemampuan berkembang, secara umum alasan utama dilakukanya merger adalah sebagai berikut :

1. Memperkuat permodalan dan keuangan bank, setelah merger permodalan semakin kuat karena dengan satu badan hukum, maka perputaran modal dapat dilakukan meliputi seluruh PD BPR BKK hasil gabungan
2. Meningkatkan skala usaha sehingga meningkatkan daya saing, sebab mulai banyak BPR swasta dengan modal besar beroperasi di kota semarang, meskipun tidak selalu berkantor pusat di semarang
3. Meningkatkan kemampuan investasi sehingga tidak terjadi persaingan antar PD BPR BKK sendiri
4. Memperkuat jangkauan pemasaran baik dari segi promosi, pendanaan, maupun sumber daya manusia
5. Dapat meningkatkan ketertiban penyaluran dana. Selama ini masing-masing PD BPR BKK menetapkan aturan penyaluran kredit, sehingga aturan penyaluran kredit bervariasi
6. Memperkuat organisasi sehingga tingkatan jabatan dapat ditata dengan baik dan dikelola lebih profesional
7. Rotasi pegawai lebih luas sehingga dapat menempatkan pegawai sesuai dengan pengalaman dan keahliannya (sinergi keahlian)
8. Meningkatkan rata-rata penghasilan karyawan melalui penataan struktur dan jabatan. Sejauh ini meskipun namanya PD BPR BKK,

standar penghasilan karyawan berbeda, karena masih terdapat PD BPR BKK “Gemuk” dan “Kurus”

9. Mempermudah melakukan pengawasan dan memiliki kemampuan merekrut dewan pengawas dengan kualifikasi lebih tinggi
10. Efisiensi biaya melalui pemangkasan biaya akibat duplikasi pekerjaan. Dengan adanya penggabungan hanya diperlukan satu paket dewan pengawasan
11. Meningkatkan kemampuan memperoleh laba melalui pemasaran dan penghematan seperti disebutkan diatas

Penurunan Status Kantor Cabang

Dalam perkembangan ada cabang yang tidak *performance* dan cenderung merugikan, maka manajemen membuat kebijakan untuk menurunkan status kantor cabang menjadi kantor kas yaitu kantor cabang tugu dan kantor cabang Semarang Barat.

Dan berdasar surat dari Bank Indonesia Nomer: 11/1/DKBU/IDAd/Sm tanggal 5 Januari 2009 tentang Persetujuan penurunan status Kantor Cabang, dan ditindak lanjuti dengan Surat Keputusan Direksi No. 003/SKDir/Um/III-09 tanggal 27 Maret 2009, Kantor Cabang Mijen dan dilaksanakan pada tanggal 01 April 2009, sehingga komposisi PD BPR BKK Semarang Tengah berubah menjadi :

Tabel 3. Penurunan Status Kantor Cabang BPR BKK Kota Semarang

| No | Nama Kantor | Alamat | Nomer Telepon |
|----|------------------------------|--|-------------------------|
| 1 | Kantor Pusat Operasional | Jl.MT.Haryono 719 Ruko Peterongan Plaza Blok C-9 Semarang | 024-8419055; 8419056 |
| 2 | Kantor Cabang Banyumanik | Jl. Ngresrep Timur V No.71 Banyumanik | 024-7464609; 7472488 |
| 3 | Kantor Cabang Gunungpati | Jl. Raya Gunungpati No.123 Gunungpati | 024-6932328 |
| 4 | Kantor Cabang Genuk | Jl. Wolter Monginsidi No 51 Genuk Semarang | 024-6581462 |
| 5 | Kantor Cabang Semarang Timur | Jl Krakatau VIII No. 8 Semarang Timur | 024-8414503; 8441084 |
| 6 | Kantor Cabang Gayamsari | Jl. Slamet Riyadi No. 2A Gayamsari Semarang | 024-6716312; 6709665 |
| 7 | Kantor Cabang Mijen | Jl Ruko Segitiga Emas Blok B4 Jl. DR. Hamka KM 4 Ngaliyan Semarang | 024-7619508 |
| 8 | Kantor Kas Tugu | Jl Walisongo Km 10 Tugu Semarang | 024-86456716 |
| 9 | Kantor Kas Semarang Barat | Jl. Ronggolawe No. 2 Semarang | 024-7606746 |

Sumber: PD. BPR BKK Kantor Cabang Genuk

PD BPR BKK SEMARANG TENGAH resmi berubah menjadi PD BPR BKK KOTA SEMARANG, berdasarkan :

1. Peraturan daerah provinsi jawa tengah nomor : 3 tahun 2012 tentang perubahan peraturan daerah provinsi jawa tengah nomor : Tahun 2012 tentang perusahaan daerah BPR BKK di provinsi Jawa Tengah

2. Keputusan Kepala Kantor Perwakilan Bank Indonesia Wilayah V Nomor : 14/11/KEP.KpwBI/EKSTERN Tanggal 05 November 2012 Tentang Penggunaan Izin Usaha atas nama PD. Bank Perkreditan Rakyat BKK Kota Semarang; dan
3. Surat Keputusan Direksi Nomor : 016/SKDir-Um/XI/2012 Tanggal 22 November 2012 Tentang pelaksanaan penggunaan izin usaha atas nama PD. Bank Perkreditan Rakyat BKK Kota Semarang yang berlaku efektif tanggal 26 November 2012

2.2. Visi dan Misi Perusahaan

Visi Perusahaan

MENJADI BPR YANG SEHAT, KUAT DAN MANDIRI

Misi Perusahaan

1. Meningkatkan kualitas dan performance perusahaan dengan optimalisasi resources untuk perkembangan bank kedepanya
2. Melaksanakan fungsi intermediasi secara optimal
3. Memberikan layanan kepada masyarakat dengan standart tertinggi berdasarkan prinsip layanan CERMAT (Cepat, Ramah, Aman dan Tepat)
4. Memperluas cakupan pasar dengan mempertinggi penetrasi pada sektor-sektor usaha dan industri
5. Menyelenggarakan manajemen administrasi perbankan sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku
6. Menciptakan tatanan sumber daya manusia yang berorientasi pada kualitas profesi, efisiensi dan kerja sama
7. Memberikan keuntungan yang terbaik bagi stakeholder

2.3. Struktur Organisasi

PD. BPR BKK Kota Semarang Kantor Cabang Genuk dipimpin oleh seorang kepala cabang dengan 2 (dua) kepala seksi, yaitu bagian pelayanan dan pemasaran. Kepala seksi membawahi 2 (dua) kepala sub seksi dan setiap kepala sub seksi membawahi beberapa staf.