

BAB IV

PENUTUP

Bab ini akan diuraikan ringkasan dari pembahasan pada BAB III mengenai Fungsi Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Berikut adalah ringkasan dari Fungsi Anggaran sebagai Alat Perencanaan dan Pengendalian pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah:

1) Manfaat Anggaran

Terdapat beberapa manfaat Anggaran yaitu:

1. Perencanaan terpadu
2. Pedoman pelaksanaan kerja
3. Alat pengkoordinasian kerja
4. Alat pengendalian kerja
5. Alat evaluasi organisasi

2) Fungsi Anggaran sebagai Alat Perencanaan

Pada Sekretariat daerah Provinsi Jawa Tengah fungsi anggaran sebagai alat perencanaan antara lain:

- a) Mengadakan evaluasi terhadap variable-variabel eksternal dan internal selama beberapa periode agar dapat menetapkan tujuan yang realistis.
- b) Menetapkan tujuan yang bersifat umum dan jangka panjang.
- c) Menjabarkan tujuan umum ke dalam sasaran khusus.
- d) Menetapkan strategi untuk mencapai tujuan.
- e) Menetapkan financial plan sebagai penjabaran operasional dari tujuan dan strategi tersebut dimana Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah telah membuat laporan perkiraan anggaran pendapatan dan belanja sesuai penerimaan dana yang diperoleh.

Perencanaan Anggaran pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah terdapat beberapa tahap yaitu:

- a) Penyusunan KUA dan PPAS

- b) Penyusunan RKA PPKD
- c) Penyusunan RKA SKPD
- d) Penyusunan rancangan Perda APBD
- e) Penyusunan rancangan Pergub Penjabaran APBD
- f) Keterlambatan APBD
- g) Evaluasi dan Penetapan rancangan Perda APBD & Pergub Penjabaran APBD
- h) Penyusunan DPA PPKD
- i) Penyusunan DPA SKPKD
- j) Penyusunan Anggaran kas
- k) Penyusunan SPD
- l) Penyusunan dan Pengesahan DPAL-SKPD
- m) Penyusunan Rencana Kerja Operasional
- n) Penyusunan RBA BLUD
- o) Perubahan APBD

3) Fungsi Anggaran Sebagai Alat Pengendalian

Pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah fungsi anggaran sebagai alat pengendalian meliputi:

- a. Memberikan standar yang memadai untuk mengukur prestasi.
- b. Pembandingan seberapa jauh pelaksanaan rencana kerja yang telah dicapai unit kerja.
- c. Mengendalikan operasional dan belanja serta pengeluaran.
- d. Mencegah terjadinya pengeluaran yang berlebihan.

4) Analisis Anggaran Pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah

Terdapat beberapa Kesimpulan dalam Analisis Anggaran Pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah:

- a) Dilihat dari hasil laporan anggaran dan realisasi, anggaran pada Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah telah berfungsi sebagai alat perencanaan dan pengendalian walaupun jumlah belanja masih lebih besar dari pada jumlah pendapatan.

- b) Dalam penyusunan anggaran, Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah menggunakan data dan informasi yang bersumber dari pengalaman dan juga data aktual tahun-tahun sebelumnya.
- c) Fungsi anggaran telah dilaksanakan dengan sangat baik oleh Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Hal itu dapat dilihat dari laporan realisasi anggaran yang anggaran belanjanya tidak satupun mengalami penyimpangan yang tidak menguntungkan (realisasi tidak melebihi anggaran yang telah ditetapkan) sehingga penyimpangan menguntungkan ini akan menjadi penghematan.
- d) Peran utama anggaran sebagai alat pengendalian dan perencanaan adalah untuk mengatur seluruh aktivitas organisasi sehingga apa yang telah ditargetkan dapat tercapai dan mengetahui seberapa banyak penyimpangan yang terjadi yang selanjutnya langsung di analisis guna mengetahui tindakan apa saja yang harus dilakukan untuk memperbaikinya.