

BAB II

GAMBARAN UMUM TRIBUN JATENG

2.1 Sejarah Perkembangan Tribun Jateng

Koran Tribun Jateng adalah Koran local yang berada di bawah naungan *PT Indopersada, Kelompok Pers Daerah (Persda)* atau *Group of Regional Newspaper*, salah satu unit *bisnis kelompok Kompas Gramedia (KKG)*. Koran ini diterbitkan tanggal 29 April 2013 di kota Semarang, Jawa Tengah dengan mengusung isu local dan harga jual Rp.1000 (Seribu Rupiah) sebagai daya tarik dalam memenangkan persaingan antara Koran di Semarang, Jawa Tengah. Berikut ini penjabaran seputar sejarah terbentuknya *PT Indopersada Primedia, Kelompok Pers daerah (Persda)*.

2.1.1 Sejarah Kelompok Pers Daerah (Persda) Kelompok Kompas Gramedia

Kelompok Pers Daerah (Persda) atau *Group of Regional Newspaper* adalah sebuah unit bisnis atau anak perusahaan Kelompok Kompas Gramedia (KKG) yang sengaja dibentuk untuk memenuhi Koran-koran daerah yang dimilikinya. Berdirinya unit bisnis ini tidak terlepas dari sejarah awal KKG yang didirikan oleh Petrus Kanisus Ojong (alm) dan Jakob Oetama. Cikal bakal berdirinya KKG diawali dengan diterbitkannya majalah bulanan *Intisari* pada tanggal 17 Agustus 1963, yang kemudian diusul dengan diterbitkannya harian cetak Kompas pada tanggal 28 Juni 1965. Sering perkembangan bisnis ditahun 80-an KKG mulai melakukan diversifikasi usaha yang tidak hanya dibidang media, melainkan di bidang usaha lain seperti bisnis percetakan, perhotelan, toko buku dan lain sebagainya. Salah satu unit bisnis yang melahirkan Koran *Tribun* adalah Unit Bisnis Kelompok Pers Daerah (Persda) atau *Group of Regional Newspaper* (<http://www.kompaskarier.com/chr/profil>)

Unit Bisnis Kelompok Pers Daerah (Persda) atau *Group of Regional Newspaper* (kemudian disebut *Persda*), dikelola oleh *PT. Indopersada Primedia* yang didirikan sejak tahun 1987. Latar belakang pembentukan unit bisnis ini diawali oleh pengambil-alihan kepemilikan perusahaan penerbitan harian *Sriwijaya Post* di Palembang dan juga himbuan dari Menteri penerangan RI pada masa itu, agar Koran-koran besar membantu Koran-koran daerah yang terhambat permasalahan *SIUPP* (*Surat Izin Usaha Penerbitan Pers*). Tugas Kelompok Pers Daerah (*Pesda*) ini awalnya adalah membantu Koran-koran daerah yang membutuhkan petolongan. Tahun 1987, KKG mengambil alih penerbitan Koran *Swadesi* (saat ini *Serambi Indonesia*) di Banda Aceh. Kemudian di tahun 1992 mengambil alih perusahaan penerbitan Koran *Pos Kupang*, dan pada tahun 1994 mengambil alih perusahaan penerbitan Koran *Banjarmasin Post*. Pada perkembangan selanjutnya, *Persda* mengembangkan bisnisnya dengan mendirikan sendiri Koran daerah di hampir di seluruh provinsi di Indonesia

dengan *brand Tribun* setelah era SIUP dihapuskan (<http://www.kompasgramedia.com/aboutkg/history>) seperti yang terangkum dalam table berikut ini.

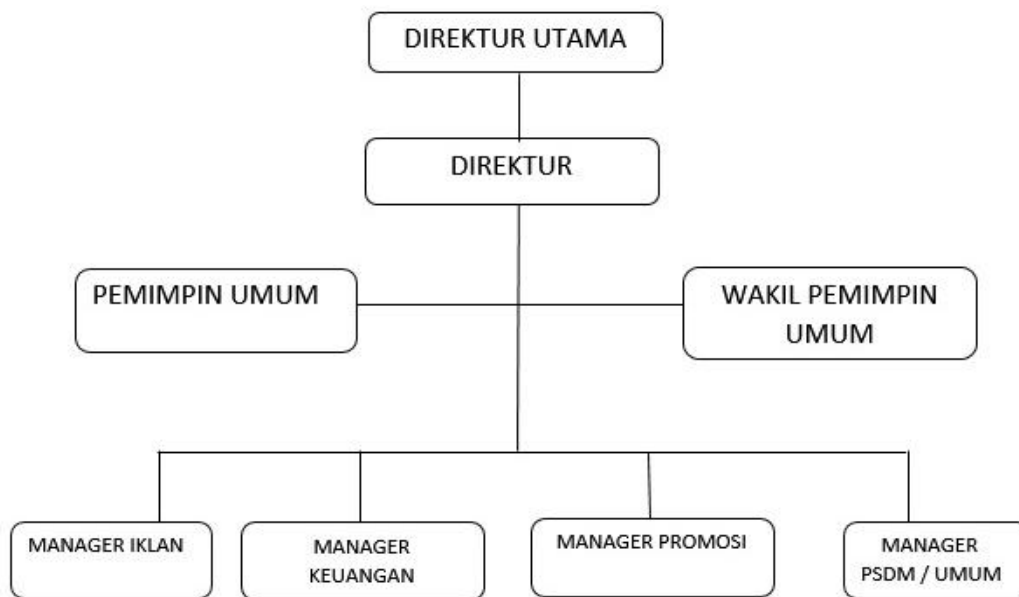
Dari data diatas diketahui bahwa hingga tahun 2013 sudah terbit 23 koran daerah di 21 provinsi di bawah naungan *PT Indopersda Primamedia*. Koran daerah tertua yang dimiliki Persda *Sriwijaya Post* yang diambil alih tahun 1988 dan termuda adalah *Tribun Jateng* yang terbit tahun 2013. Penggunaan brand *Tribun* dimulai sejak diterbitkannya Koran daerah di Kalimantan Timur pada tahun 2004 dengan brand *Tribun Kaltim*, setelahnya setiap Koran daerah yang diterbitkan Persda selalu mengusung brand *Tribun* yang diikuti oleh daerah terbitnya. Sedangkan Koran-koran daerah yang sudah dimiliki sebelum tahun 1999, tetap mempertahankan brand-nya masing-masing hingga sekarang. Pada tahun 2014 ini *PT Indopersda Primamedia* sedang mempersiapkan penerbitan Koran daerah di Bali dengan brand *Tribun Bali*. Harapan kedepannya, Persda memiliki koran daerah di 32 Provinsi di seluruh Indonesia.

2.2 Visi & Misi Perusahaan

Menjadi kelompok usaha penerbitan surat kabar, media online dan percetakan daerah terbesar dan terbesar di Indonesia melalui penyediaan informasi yang terpercaya untuk memberikan spirit baru & mendorong terciptanya demokratisasi di daerah dengan menjalankan bisnis yang beretika, efisien dan menguntungkan.

2.3 Struktur Organisasi

Gambar 2.1 Struktur Organisasi di Tribun Jateng



(sumber : Admin Tribun Jateng)

Tribun Jateng di pimpin oleh satu orang direktur utama, 1 orang direktur, pemimpin umum dan wakil pemimpin umum, serta 4 manager. Keempat manager masing masing memegang bagian yaitu: iklan, Keuangan, manajer promosi/sirkulasi, manager psdm/umum. Struktur organisasi dapat dilihat pada lampiran 1.

2.4 Penjabaran tugas

2.4.1 Direktur utama

Direktur utama memiliki kedudukan paling tinggi pada perusahaan ini.

Tugas Direktur Utama adalah sebagai berikut:

- a. Menentukan target kedepan perusahaan.
- b. Penetapan keputusan dan inovasi yang ada dalam perusahaan.
- c. Mengkoordinasi dan mengawasi semua bagian dalam perusahaan.
- d. Menetapkan strategi bisnis.
- e. Bertanggung jawab terhadap kerugian dan keuntungan perusahaan.

Tanggung jawab Direktur utama:

- a. Bertanggung jawab atas kepemimpinan dan manajerial terhadap pemimpin pusat Kompas Gramedia yang berada di Jakarta.
- b. Bertanggung jawab terhadap terhadap manager dari anak perusahaan lain yang berkaitan

2.4.2 Pemimpin Umum

Pemimpin umum mempunyai tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- a. Mengeksekusi perintah dari direktur utama
- b. Menetapkan strategi untuk mencapai target yang sudah ditetapkan direktur utama
- c. Mengawasi jalannya perusahaan sehari-hari
- d. Mengevaluasi kinerja dari manager bagian.

2.4.3 Manager iklan

Manager iklan memiliki tugas dan tanggung jawab terhadap iklan yang masuk ke perusahaan.

- a. Menetapkan target Account Executive.
- b. Memprospek client yang potensial menggunakan jasa iklan.
- c. Bertanggung jawab terhadap staff dan anak buah di bagian iklan.
- d. Mencapai target yang telah di tetapkan pemimpin umum.
- e. Penetapan promo dan kebijakan iklan.
- f. Menetapkan aturan terhadap pengiklan.

2.4.4 Manager Keuangan

Manager keuangan memiliki tugas terhadap sirkulasi keuangan yang ada di perusahaan.

- a. Mengatur dan membuat kebijakan terhadap segala dana yang ada di perusahaan.
- b. Memonitor arus kas.
- c. Membuat laporan keuangan.

2.4.5 Manager Promosi

Manager promosi / sirkulasi memiliki tanggung jawab terhadap pemasaran koran sebagai berikut:

- a. Mengedarkan koran ke segala daerah tujuan pemasaran iklan
- b. Membuat kebijakan berlangganan koran
- c. Mengelola kerjasama terhadap percetakan koran dan ditributor/agen koran

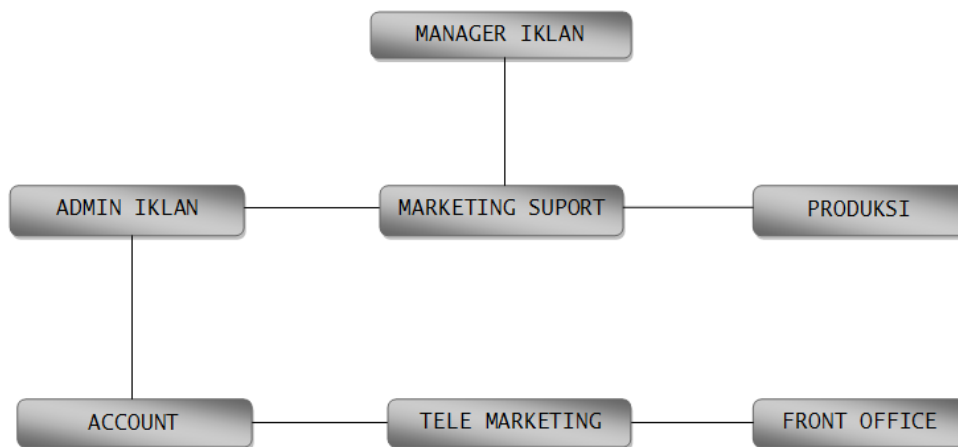
2.4.6 Manager PSDM / Umum

Manager PSDM berfungsi mengelola sumber daya yang ada di perusahaan.

- a. mengelola sdm yang di butuhkan perusahaan
- b. penetapan gaji karyawan
- c. membuat kesepakatan dengan barter dengan karyawan
- d. memasarkan produk barter
- e. menetapkan kebijakan dan penjadwalan yang di butuhkan karyawan.

2.5 Struktur Organisasi di Bidang Advertising

Gambar 2.2 Struktur Organisasi Arvertising di Tribun Jateng

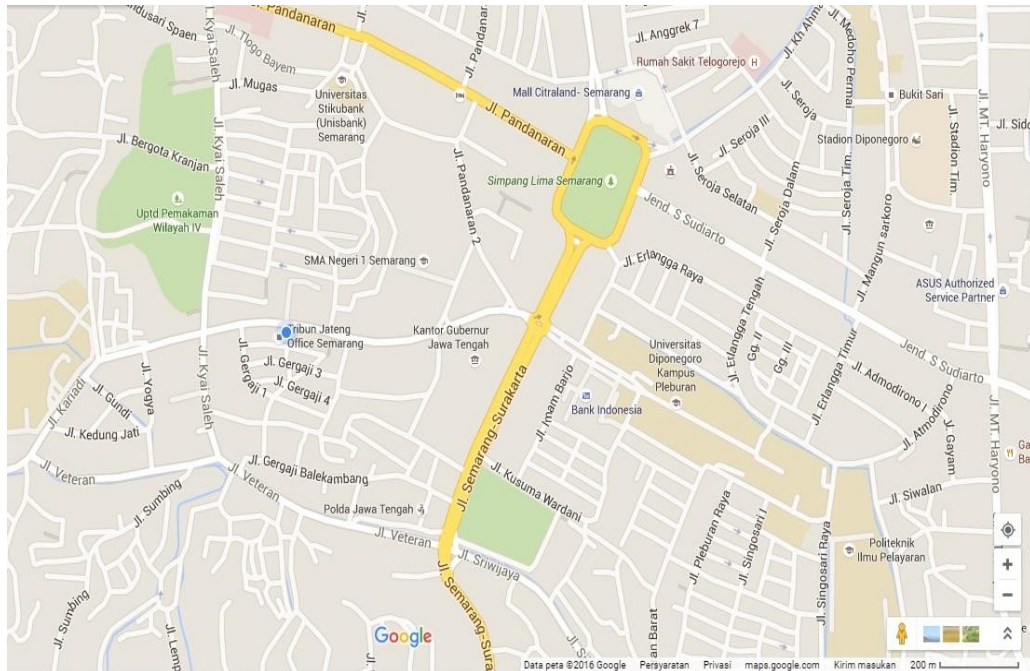


(sumber : Admin Tribun Jateng)

2.6 Lokasi Perusahaan

Terletak di Jl. Menteri supeno dekat kantor Bulog dan kantor gubernur jawa tengah, sekitar satu menit dari simpang lima. Menempati gedung kantor Kompas Gramedia di lantai 3 untuk bisnis dan redaksi di lantai 4. Penempatan kantor yang

Gambar 2.3 Lokasi Tribun Jateng



(sumber : maps.google.com)

berada di pusat kota akan memudahkan dalam hal sirkulasi, transportasi dan pengenalan pada khalayak umum, karena selain lokasi mudah di temukan tempat ini juga sebagai jantung koran Tribun Jateng. Hal ini mempermudah apabila ada pengiklan yang ingin memasang iklan dapat langsung mengunjungi kantor Tribun Jateng.

2.7 Kegiatan CSR Tribun Jateng

Tribun Jateng beserta asosiasi perusahaan air minum kemasan memberi bantuan secara langsung pada saat terjadi banjir besar di kota Kudus pada tahun 2014. Kegiatan ini merupakan bagian dari CSR Tribun Jateng untuk membantu kepada orang yang membutuhkan.

Pada tahun 2015 ketika terjadi longsor di Banjarnegara, Tribun Jateng juga turut membantu dengan memberikan bantuan secara langsung dan diserahkan kepada korban bencana.

Tribun Jateng juga tidak lupa untuk selalu memberikan bantuan kepada panti asuhan yang ada di Semarang setiap tahunnya sebagai bentuk rasa syukur Tribun Jateng atas apa yang diraih selama ini.