



**PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS
MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL
INTERVENING**

**(Studi Kasus pada Penumpang *Shuttle PO. Sumber Alam*
Jurusan Semarang-Cilacap)**

SKRIPSI
Disusun untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan Strata 1
Departemen Ilmu Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Universitas Diponegoro

Penyusun
Eka Dewi Setyaning Riani
14020213120053

DEPARTEMEN ADMINISTRASI BISNIS
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
2017

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Eka Dewi Setyaning Riani
NIM : 14020213120053
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Departemen : Administrasi Bisnis

Dengan ini menyatakan bahwa Skripsi yang saya susun dengan judul:

**Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas melalui Kepuasan
Pelanggan sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus pada Penumpang
*Shuttle PO. Sumber Alam Jurusan Semarang-Cilacap)***

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggung jawab. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya, untuk dapat dipergunakan bilamana diperlukan.

Semarang, September 2017
Pembuat pernyataan,

Eka Dewi Setyaning Riani
NIM 14020213120053

HALAMAN PENGESAHAN

Judul Skripsi : Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas melalui Kepuasan Pelanggan sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus Pada Penumpang *Shuttle PO. Sumber Alam Jurusan Semarang-Cilacap)*

Nama Penyusun : Eka Dewi Setyaning Riani
NIM : 14020213120053
Departemen : Administrasi Bisnis

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata Satu (S1) pada Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Semarang, September 2017

Dekan

Wakil Dekan I

Dr. Sunarto, M. Si
NIP. 19660727.199203.1.001

Dr. Hedi Pudjo Santoso, M. Si
NIP. 19610510.198902.1.002

Dosen Pembimbing:

1. Dra. Sri Suryoko, M.Si (.....)

Dosen Penguji:

1. Dinalestari Purbawati, SE, M.Si, Akt (.....)

2. Dr.Dra. Ari Pradhanawati, MS (.....)

3. Dra. Sri Suryoko, M.Si (.....)

HALAMAN MOTTO

1 Tesalonika 5:18

Mengucap syukurlah dalam segala hal, sebab itulah yang dikehendaki Allah di dalam Kristus Yesus bagi kamu.

Ibrani 13:5b

Aku sekali-kali tidak akan membiarkan engkau dan Aku sekali-kali tidak akan meninggalkan engkau.

1 Korintus 15:58b

Sebab kamu tahu, bahwa dalam persekutuan dengan Tuhan jerih payahmu tidak sia-sia.

Yesaya 55: 9

Seperti tingginya langit dari bumi demikianlah tingginya jalan-Ku dari jalanmu dan rancanganku dari rancanganmu.

Yesaya 41: 10

Janganlah takut, sebab aku menyertai engkau, janganlah bimbang, sebab Aku ini Allahmu, Aku akan meneguhkan, bahkan akan menolong engkau; Aku akan memegang engkau dengan tangan kanan-Ku yang membawa kemenangan.

Yeremia 17: 7

Diberkatilah orang yang mengandalkan Tuhan, yang menaruh harapannya pada Tuhan

Lukas 1:37

Sebab bagi Allah tidak ada yang mustahil

HALAMAN PERSEMBAHAN

*Puji syukur kepada Tuhan.
Skripsi ini saya persembahkan kepada :*

Ibu Dewi Sulistyaningsih dan Adik Merlin Putra Subrata tercinta yang telah memberikan dukungan baik dalam doa, motivasi, moril maupun materiil

Ibu Dra. Sri Suryoko, M.Si dosen pembimbing skripsi saya yang sangat perkasa dan berjiwa muda yang selalu menginspirasi saya untuk terus aktif, produktif dan berguna bagi sesama

Keluarga keduaku tercinta Koncici Fernanda Florencia, Lutfi Inayah,Maria Ursula, Patricia Mauly dan Tita Putri sahabat sekaligus saudara terbaik yang selalu memberikan motivasi, semangat, pelatihan kesabaran, serta canda-tawa gila yang takkan terlupa.

Azka Hariri, my everything, terima kasih udah jadi partnerku dalam segala hal, dengerin curhat aku, bikin aku senyum terus, nguatin aku, bikin aku bangkit lagi waktu aku terpuruk. Terima kasih :')

Genggongku tersayang, Hayu, Epin, Octa, Jojo, Dion atas doa dukungan dan hiburannya

Teman hidup 42 hariku Medayu Rangers Phelin, Esta, Aya, Zahro, Tria, Dewo, Ucup, Ucan, Imam atas semangat kekompakan, kebersamaan, serta kekeluargaannya

Teman terbaikku Nuryan Dimas, Diona Angela, Meiditha Afidanti, Keluarga Besar HMJ Adbis & PRMK Fisip UNDIP atas segala dukungan dalam doa dan motivasi

Teman-teman Administrasi Bisnis FISIP UNDIP 2013 khususnya kelas 11 terimakasih atas waktu dan kebersamaannya di masa perkuliahan.

ABSTRAK

PO. Sumber Alam merupakan salah satu penyedia jasa transportasi yang menawarkan layanan jasa *shuttle*. Seperti halnya Perusahaan Otobus lainnya PO. Sumber Alam senantiasa berusaha memenuhi dan memuaskan keinginan pelanggannya dengan harapan para pelanggan dapat merasa puas dan loyal untuk terus menggunakan jasa PO. Sumber Alam, namun pada kenyataannya jumlah penumpangnya dalam kurun waktu 3 tahun terakhir terus mengalami penurunan signifikan, terutama dari Tahun 2015 ke 2016. Dengan melihat permasalahan yang ada, maka tujuan penelitian ini adalah untuk menganalisis pengaruh kualitas pelayanan terhadap kepuasan pelanggan dan dampaknya pada loyalitas pelanggan PO Sumber Alam.

Teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah *nonprobability sampling* yakni *purposive sampling*. Sampel penelitian ini berjumlah 100 orang pelanggan PO Sumber Alam jurusan Semarang-Cilacap maupun arah sebaliknya. Jawaban responden akan diolah menggunakan berbagai uji yaitu uji validitas, uji reliabilitas, uji asumsi klasik, analisis regresi linier sederhana, koefisien korelasi, koefisien determinasi dan uji t dengan menggunakan program SPSS (*Statistical Program for Social Science*) for Windows versi 16.00.

Berdasarkan analisis yang dilakukan, disimpulkan bahwa kualitas pelayanan berpengaruh secara positif terhadap loyalitas pelanggan, kualitas pelayanan berpengaruh secara positif terhadap kepuasan pelanggan, dan kepuasan pelanggan berpengaruh secara positif terhadap loyalitas pelanggan. Adapun saran dari penelitian ini adalah PO. Sumber Alam perlu melakukan perbaikan atau peremajaan tampilan fisik armada, menambah kelengkapan fasilitas di lokasi *shuttle* serta memberikan bimbingan dan pelatihan bagi karyawan, agar karyawan dapat memberikan pelayanan yang lebih baik kepada para pelanggan.

Kata kunci : kualitas pelayanan, kepuasan pelanggan, loyalitas pelanggan

ABSTRACT

PO. Sumber Alam is one of the transportation service providers offering shuttle service. Like other PO Otobus Companies. PO. Sumber Alam is always trying to meet and satisfy the desires of its customers in the hope that customers can feel satisfied and loyal to continue to use the services of PO. Sumber Alam, but in fact the number of passengers PO. Sumber Alam in the last 3 years continued to decline significantly, especially from 2015 to 2016. By looking at the existing problems, the purpose of this study is to analyze the effect of service quality on customer satisfaction and its impact on customer loyalty PO Sumber Alam.

Sampling technique used is nonprobability sampling that is purposive sampling. The sample of this study amounted to 100 customers of PO Sumber Alam Semarang-Cilacap department and the opposite direction. Respondents' answers will be processed using various tests of validity test, reliability test, classical assumption test, simple linear regression analysis, correlation coefficient, determination coefficient and t test using SPSS program Statistical version for Social Science for Windows 16.00.

Based on the analysis, it can be concluded that service quality positively affects customer loyalty, service quality positively affects customer satisfaction, and customer satisfaction positively influences customer loyalty. The suggestion of this research is PO. Sumber Alam needs to make improvements or rejuvenation of the physical appearance of the fleet, adding to the completeness of the facilities at the shuttle location and providing guidance and training for employees, so that employees can provide better service to customers.

Keywords: service quality, consumer satisfaction, consumer loyalty

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis haturkan kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, atas limpahan berkat dan kekuatan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik sebagai salah satu syarat untuk memenuhi pendidikan strata 1 Administrasi Bisnis Universitas Diponegoro.

Penulis sadar bahwa penulisan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas melalui Kepuasan Pelanggan sebagai Variabel Intervening (Studi Kasus pada Penumpang Shuttle PO. Sumber Alam Jurusan Semarang-Cilacap)”** ini tidak dapat selesai tanpa dukungan, doa serta bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan rasa terimakasih kepada :

1. Dr. Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
2. Bulan Prabawani, S.Sos., M.M., Ph.D selaku Ketua Departemen Administrasi Bisnis Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro serta selaku dosen pembimbing yang telah memberi kesempatan kepada penulis untuk menyusun skripsi ini.
3. Dra. Sri Suryoko, Msi selaku dosen pembimbing yang selalu bersedia untuk memberikan waktu, tenaga, pikiran, bimbingan, dukungan, dorongan, serta saran selama proses pembuatan skripsi.
4. Dinalestari Purbawati, S.E., M.Si., Akt. selaku dosen pengaji I yang telah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Ari Pradhanawati, MS selaku dosen wali sekaligus dosen pengaji II yang juga telah meluangkan waktu untuk menguji serta memberikan arahan dalam penyusunan skripsi ini.

6. Seluruh dosen Fakultas Ilmu Sosial Ilmu Politik Universitas Diponegoro, khususnya dosen Jurusan Administrasi Bisnis Undip yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat selama proses belajar.
7. Seluruh responden yang telah bersedia membantu untuk mengisi kuesioner yang telah saya berikan.
8. Serta berbagai pihak yang telah mendukung baik secara langsung maupun tidak langsung.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat penulis harapkan guna tercapainya hasil yang bermanfaat bagi banyak pihak. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat.

Semarang, September 2017

Eka Dewi Setyaning Riani
14020213120053

DAFTAR ISI

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Perumusan Masalah	8
1.3. Tujuan Penelitian	9
1.4. Kegunaan Penelitian	9
1.5. Kerangka Teori	10
1.5.1. Manajemen Pelayanan	10
1.5.2. Jasa.....	11
1.5.3. Kualitas Pelayanan.....	11
1.5.4. Kepuasan Pelanggan.....	15
1.5.5. Loyalitas Pelanggan.....	17
1.5.6. Hubungan Antar Variabel.....	20
1.6. Hipotesis	26
1.7. Definisi Konseptual	27
1.8. Definisi Operasional	30
1.9. Metoda Penelitian	35
1.9.1. Tipe Penelitian	35
1.9.2. Populasi dan Sampel.....	35

1.9.3. Teknik Pengambilan Sampel	36
1.9.4. Jenis dan Sumber Data.....	36
1.9.5. Skala Pengukuran	38
1.9.6. Teknik Pengumpulan Data	39
1.9.7. Instrumen Penelitian	40
1.9.8. Teknik Analisis	40
BAB II GAMBARAN UMUM PO. SUMBER ALAM	47
2.1. Sejarah Singkat PO. Sumber Alam.....	47
2.2. Trayek dan Tarif Tiket <i>Shuttle</i> PO. Sumber Alam	48
2.3. Visi dan Misi PO. Sumber Alam	49
2.4. Struktur Organisasi PO. Sumber Alam.....	49
2.5. Identifikasi Responden	51
2.5.1.Jenis Kelamin Responden.....	51
2.5.2.Usia Responden	52
2.5.3.Tingkat Pendidikan Terakhir	53
2.5.4.Jenis Pekerjaan.....	54
2.5.5.Rata-Rata Pengeluaran.....	54
2.5.6.Frekuensi Penggunaan dalam 6 Bulan Terakhir.....	55
BAB III PENGARUH KUALITAS PELAYANAN TERHADAP LOYALITAS MELALUI KEPUASAN PELANGGAN SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Kasus pada Penumpang <i>Shuttle</i> PO. Sumber Alam Jurusan Semarang-Cilacap).....	57
3.1. Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	57
3.1.1.Uji Validitas.....	57
3.1.2.Uji Reliabilitas	59
3.2. Pendapat Responden Mengenai Variabel Penelitian	60
3.2.1.Pendapat Responden Mengenai Variabel Kualitas Pelayanan	60
3.2.2.Kategorisasi Mengenai Variabel Kualitas Pelayanan.....	83
3.3. Pendapat Responden Mengenai Variabel Kepuasan Pelanggan.....	90
3.3.1.Kesesuaian Kualitas Pelayanan yang Diberikan dengan Harapan Pelanggan..	91
3.3.2.Intesitas Keluhan yang Pelanggan Berikan pada Perusahaan.....	91

3.3.3. Nilai Perusahaan Dimata Pelanggan.....	92
3.3.4. Kategorisasi Mengenai Variabel Kepuasan Pelanggan	93
3.4. Pendapat Responden Mengenai Variabel Loyalitas	96
3.4.1. Kesediaan Pelanggan untuk Melakukan Penggunaan Kembali.....	96
3.4.2. Kesediaan Pelanggan untuk Menjadikan PO. Sumber Alam sebagai Pilihan Utama.....	97
3.4.3. Kesediaan Pelanggan untuk Merekomendasikan PO. Sumber Alam kepada Orang Lain.	98
3.4.4. Kesediaan Pelanggan untuk Memberikan Kritik dan Saran Demi Perbaikan Layanan Perusahaan.....	99
3.4.5. Kategorisasi Mengenai Variabel Loyalitas Pelanggan	100
3.5. Uji Asumsi Klasik	103
3.5.1.Uji Normalitas	103
3.6. Pengaruh Variabel Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Pelanggan	104
3.6.1.Tabulasi Silang antara Variabel Kualitas Pelayanan dengan Variabel Loyalitas Pelanggan	104
3.6.2. Analisis Regresi Linier Sederhana.....	105
3.6.3.Uji Koefisien Korelasi	107
3.6.4.Uji Koefisien Determinasi	107
3.6.5.Uji t.....	108
3.7. Pengaruh Variabel Kualitas Pelayanan terhadap Kepuasan Pelanggan	110
3.7.1.Tabulasi Silang antara Variabel Kualitas Pelayanan dengan Variabel Kepuasan Pelanggan	110
3.7.2. Analisis Regresi Linier Sederhana.....	111
3.7.3.Uji Koefisien Korelasi	113
3.7.4.Uji Koefisien Determinasi	113
3.7.5.Uji t.....	114
3.8. Pengaruh Kepuasan Pelanggan terhadap Loyalitas Pelanggan	116
3.8.1.Tabulasi Silang antara Variabel Kepuasan Pelanggan dengan Variabel Loyalitas Pelanggan	116
3.8.2. Analisis Regresi Linier Sederhana.....	117
3.8.3.Uji Koefisien Korelasi	119

3.8.4. Uji Koefisien Determinasi	119
3.8.5. Uji t.....	120
3.9. Pembahasan Hasil Pengujian Hipotesis.....	122
BAB IV PENUTUP	127
4.1. Kesimpulan.....	127
4.2. Saran.	129
DAFTAR PUSTAKA.....	131

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Penurunan Jumlah Penumpang	4
Gambar 1. 2 Perbandingan Jumlah Penumpang Layanan <i>Shuttle PO. Sumber Alam</i> dan PT Cipaganti Jurusan Semarang-Cilacap Tahun 2014 - Tahun 2016	5
Gambar 1. 3 Akumulasi Keluhan Pelanggan	7
Gambar 1. 4 Kerangka Pemikiran.....	27
Gambar 1. 5 Pengujian Hipotesis (One Tailed)	46
 Gambar 2. 1 Struktur Organisasi PO. Sumber Alam	50
 Gambar 3. 1 Daerah penerimaan dan penolakan Uji t Kualitas Pelayanan terhadap Loyalitas Pelanggan.....	110
Gambar 3. 2 Daerah penerimaan dan penolakan Uji t	116
Gambar 3. 3 Daerah penerimaan dan penolakan Uji t	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Akumulasi Keluhan Pelanggan.....	6
Tabel 1. 2 Penelitian Terdahulu	25
Tabel 1. 3 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r	44
Tabel 1. 4 Pedoman Interpretasi Koefisien Determinasi	45
Tabel 2. 1 Daftar Trayek dan Tarif Tiket <i>Shuttle</i> PO. Sumber Alam	48
Tabel 2. 2 Jenis Kelamin Responden	52
Tabel 2. 3 Usia Responden.....	52
Tabel 2. 4 Tingkat Pendidikan Terakhir	53
Tabel 2. 5 Jenis Pekerjaan Responden	54
Tabel 2. 6 Rata-Rata Pengeluaran.....	55
Tabel 2. 7 Frekuensi Penggunaan dalam 6 Bulan Terakhir	55
Tabel 3. 1 Hasil Pengujian Validitas.....	58
Tabel 3. 2 Hasil Pengujian Reliabilitas	60
Tabel 3. 3 Kebersihan Armada	61
Tabel 3. 4 Tampilan Fisik Armada	62
Tabel 3. 5 Pengalaman Responden tentang Kerusakan Mesin/Mogok dalam Perjalanan.....	63
Tabel 3. 6 Ketersediaan Fasilitas di Lokasi <i>Shuttle</i> PO. Sumber Alam.....	64
Tabel 3. 7 Kerapian Karyawan PO. Sumber Alam	65
Tabel 3. 8 Kehandalan Karyawan PO. Sumber Alam.....	66
Tabel 3. 9 Kelengkapan Identitas Karyawan PO. Sumber Alam	67
Tabel 3. 10 Kemampuan Supir PO. Sumber Alam dalam Mengemudi	68
Tabel 3. 11 Kedisiplinan Karyawan PO. Sumber Alam	69
Tabel 3. 12 Kemudahan Proses Pelayanan PO. Sumber Alam	70
Tabel 3. 13 Kesediaan Karyawan Menanggapi Keluhan Pelanggan	71
Tabel 3. 14 Kesigapan Karyawan Melayani Kebutuhan Pelanggan PO. Sumber Alam.....	72
Tabel 3. 15 Respon Karyawan Menanggapi Kritik dan Saran Pelanggan	73
Tabel 3. 16 Kemampuan Supir Menjamin Keselamatan Pelanggan.....	74
Tabel 3. 17 Kemampuan Supir Menjamin Keamanan Pelanggan dari Tindak Kejahatan.....	75
Tabel 3. 18 Kemampuan supir dan karyawan menjamin kenyamanan Pelanggan	76
Tabel 3. 19 Kemampuan supir utk berangkat dan sampai di tempat tujuan tepat waktu	77
Tabel 3. 20 Kesopanan Karyawan PO. Sumber Alam.....	78
Tabel 3. 21 Keramahan Karyawan PO. Sumber Alam	79

Tabel 3. 22 Kepedulian Karyawan kepada Pelanggan PO. Sumber Alam	80
Tabel 3. 23 Kemampuan Karyawan Memahami Pelanggan PO. Sumber Alam ..	81
Tabel 3. 24 Kemudahan Komunikasi Pelanggan dengan Pihak PO. Sumber Alam	82
Tabel 3. 25 Keadilan Pelanggan dalam Pelayanan PO. Sumber Alam	83
Tabel 3. 26 Kategorisasi Variabel kualitas Pelayanan.....	85
Tabel 3. 27 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel kualitas Pelayanan	85
Tabel 3. 28 Kesesuaian Kualitas Pelayanan yang Diberikan dengan Harapan Pelanggan	91
Tabel 3. 29 Intesitas Keluhan Pelanggan	92
Tabel 3. 30 Pendapat Responden Mengenai Nilai Perusahaan	93
Tabel 3. 31 Kategorisasi Variabel Kepuasan Pelanggan	95
Tabel 3. 32 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel Kepuasan Pelanggan	95
Tabel 3. 33 Kesediaan Pelanggan untuk Melakukan Penggunaan Kembali	97
Tabel 3. 34 Pelanggan selalu Menjadikan PO. Sumber Alam sebagai Pilihan Utama	98
Tabel 3. 35 Kesediaan Pelanggan untuk Merekendasikan PO. Sumber Alam kepada Orang Lain	99
Tabel 3. 36 Kesediaan Pelanggan Memberikan Kritik dan Saran Demi Perbaikan Layanan Perusahaan.....	100
Tabel 3. 37 Kategorisasi Variabel Loyalitas Pelanggan	102
Tabel 3. 38 Rekapitulasi Jawaban Responden Mengenai Variabel Kepuasan Pelanggan	102
Tabel 3. 39 Uji Normalitas.....	104
Tabel 3. 40 Tabulasi Silang antara Variabel Kualitas Pelayanan dengan Variabel Loyalitas Pelanggan	105

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 2 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 3 Hasil Uji Analisis Data dan Tabel Induk
- Lampiran 4 Dokumentasi
- Lampiran 5 Tabel r
- Lampiran 6 Tabel t