



**STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
PONGGOK TIRTA MANDIRI DESA PONGGOK KABUPATEN KLATEN
PROVINSI JAWA TENGAH**

SKRIPSI

Penyusun

Wahyu Danaresa

14010112130037

**DEPARTEMEN ILMU POLITIK DAN ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2017**

PENGESAHAN

Judul Skripsi : Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa
Pongkok Tirta Mandiri Desa Pongkok Kabupaten
Klaten Provinsi Jawa Tengah

Nama Penyusun : Wahyu Danaresa

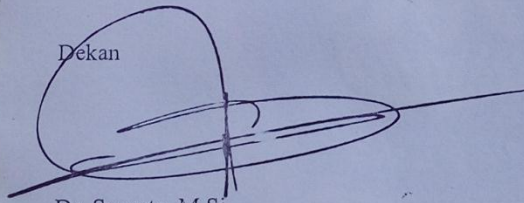
NIM : 14010112130037

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Dinyatakan sah sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan Strata I

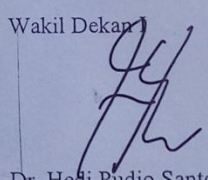
Semarang, 11 Desember 2017

Dekan



Dr. Sunarto, M.Si
NIP. 19660727 199203 1 001

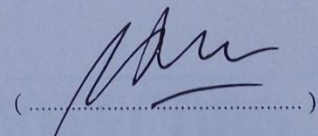
Wakil Dekan



Dr. Hedi Pudjo Santosa, M.Si
NIP. 19610510 198902 1 002

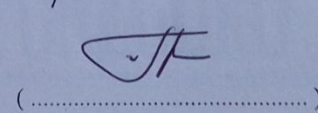
Dosen Pembimbing :

1. Drs. Turtiantoro, M.Si

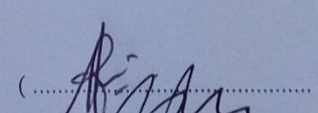


Dosen Penguji Skripsi :

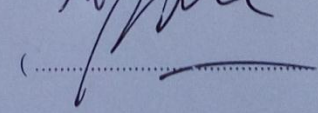
1. Nunik Retno H., S.Sos, M.Si



2. Lusya Astrika, S.IP, M.Si



3. Drs. Turtiantoro, M.Si



**SURAT PERNYATAAN
KEASLIAN KARYA ILMIAH (SKRIPSI/TA*)**

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

1. Nama Lengkap : Wahyu Danaresa
2. Nomor Induk Mahasiswa : 14010112130037
3. Tempat / Tanggal Lahir : Semarang, 20 Oktober 1994
4. Jurusan / Program Studi : Ilmu Pemerintahan
5. Alamat : Jalan Pucang Peni Raya 07, Perumnas
Pucanggading, Demak

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa karya ilmiah (Skripsi / TA) yang saya tulis berjudul :

**Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Ponggok Tirta Mandiri
Desa Ponggok Kabupaten Klaten Provinsi Jawa Tengah**

Adalah benar-benar **Hasil Karya Ilmiah Tulisan Saya Sendiri**, bukan hasil karya ilmiah orang lain atau jiplakan karya ilmiah orang lain.

Apabila dikemudian hari ternyata karya ilmiah yang saya tulis itu terbukti bukan hasil karya ilmiah saya sendiri atau hasil jiplakan karya orang lain, maka saya sanggup menerima sanksi berupa pembatalan hasil karya ilmiah saya dengan seluruh implikasinya, sebagai akibat kecurangan yang saya lakukan

Demikianlah surat pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya dan dengan penuh kesadaran serta tanggungjawab.

Semarang, 2 Januari 2018

Pembuat Pernyataan;

Wahyu Danaresa
NIM. 14010112130037

MOTO HIDUP

“Sungguh, bukti-bukti yang nyata telah datang dari Tuhanmu. Barang siapa melihat (kebenaran itu), maka (manfaatnya) bagi dirinya sendiri; dan barang siapa buta (tidak melihat kebenaran itu), maka dialah yang rugi. Dan aku (Muhammad) bukanlah penjaga(mu)” Al-Quran Surat Al-Anam ayat 104

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan puji syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga karya tulis ini dapat terselesaikan dengan baik.
2. Kedua orang tua penulis, Sunarno Drs., M.Si dan Darmiyati S.H., yang selama ini telah memberikan segalanya untuk mendukung masa depan penulis dan dengan sabar menanti penulis untuk sarjana. Termasuk juga adek tercinta Sophia Danarena dan Bulik Darmiasih yang telah mendukung ekstra.
3. Kekasih dan calon istri tercinta, Ekky Sheptyadari Megajathi yang sudah memberikan support ekstra untuk menyelesaikan skripsi.
4. Terima kasih kepada sahabat-sahabat Genk Omdo: Ferdi Firdaus, Herwin Aji, Gesit Rahmadhani, Ninin Ayu, Nettu Divya, Shirlye yang telah menjadi benalu.
5. Terimakasih untuk manajemen Badan Usaha Milik Desa Tirta Mandiri Ponggok yang telah memberikan waktu dan kesempatan untuk magang dan penelitian.
6. Terimakasih kepada Bapak Mulyadi dan keluarga atas dermawannya memberikan saya akomodasi selama penelitian.
7. Terimakasih kepada mas Sutrisno Dwi Wibowo, Natan Damanik, dan Muhammad Arfan yang memberikan saya akomodasi selama penelitian di Jakarta

8. Terima kasih kepada sahabat-sahabat Markas Besar Villa Tembalang; Arnanda Gusmawan, Dhamar Sosa Wibisono, Aulia Fadel Muttaqin, Faishal Luthfianwar, Fuad Setyobudi, Rifki Setya Ramandha, Muhammad Arfan, Franky dan Made Febriantha yang telah bersama-sama mencari arti kehidupan.
9. Terima kasih kepada Kelik, Zain, Sani, Andre, Yudhis, Arfan, Teguh, Fadilah, Aisyah, James, Meday, Nurul, Sasmiy, Syarifah, Apita, Tatag, Avit, Syemi, Ghina, Dzaroh, Septidina, Ami, Andri, Elwin, Gumi, Rahma, Anggun, Ica, Wulan, Desy, Novi, Lawuning, Emi, Jakul, Edha, Dyah, Enen, Kahfi, Dhimas, Iqbal, Franky, Enggal, Fawaz, dan teman-teman Kelas 04 Ilmu Pemerintahan serta seluruh angkatan Ilmu Pemerintahan 2012.
10. Teman-teman pada pengabdian KKN Desa Wanarejan Utara Kecamatan Taman, Pematang: Enggar, Soki, Johannes, Satria, Wahid, Tewe, Idham, Yesie, Syarifah, Elva, Feny, Hedy Terima kasih telah menjadi teman makan sempolan.
11. Terima kasih almamater Universitas Diponegoro serta Departemen Politik dan Pemerintahan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang telah menjadi wadah dan wahana untuk menuntut ilmu dalam menggapai masa depan.
12. Terima kasih untuk semua pihak yang telah membantu dan mendukung terselesaikannya skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu.

STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA PONGGOK TIRTA MANDIRI DESA PONGGOK KABUPATEN KLATEN PROVINSI JAWA TENGAH

ABSTRAKSI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana strategi yang diambil oleh Badan Usaha Milik Desa Tirta Mandiri, Desa Ponggok, Kabupaten Klaten, Jawa Tengah dalam mengelola aset-aset kekayaan desa sehingga menjadikan sumber penghasilan desa guna meningkatkan kesejahteraan masyarakat Desa Ponggok. BUMDes Tirta Mandiri diberikan *award* oleh Kemendes PDTT sebagai Desa Trendy dikarenakan dapat mengembangkan aset potensi desa sesuai dengan gaya kekinian di era media sosial yang dapat menarik minat wisatawan.

Penelitian deskriptif ini dilakukan di kantor BUMDes Tirta Mandiri dan kantor Kemendes PDTT Kalibata dengan teknik purposive sampling dengan data primer berupa wawancara dengan sample yang sudah ditentukan dan data sekunder yang diperoleh dari berbagai sumber. Dengan merujuk kepada Master Strategi menurut Dan Schendel dan Charles Hofer Higgins (dalam Salusu, 2005:101) dan aliran sistem pengembangan organisasi menurut Karl Albrecht (1985) yang di tuang kedalam tahapan-tahapan utama pengembangan organisasi menurut McGill (1982:156-157).

Hasil dari penelitian ini yaitu terdapat beberapa faktor penunjang berdirinya BUMDes Tirta Mandiri, diantaranya terdapat 3 titik sumber mata air yang menjadi aset desa, infrastruktur fisik yang mendukung, dukungan positif dari masyarakat desa, kerjasama BUMDes dengan PT. BNI46 (Persero), tbk, manajemen yang berpendidikan dan profesional. Pengembangan organisasi BUMDes Tirta Mandiri berazaskan sosial, kekeluargaan, dan profesional yang menjadi kunci utama dalam pengembangan organisasi di BUMDes Tirta Mandiri.

Kata kunci: Pengembangan Organisasi, Badan Usaha Milik Desa

Development Strategy of Ponggok Tirta Mandiri Village Owned Enterprise Village of Ponggok Regency of Klaten, Central Java Province

Abstract

This study aims to find out how the strategy taken by the Tirta Mandiri Village Owned Enterprises, Ponggok Village, Klaten Regency, Central Java in managing the assets of village wealth so as to make the village income source to improve the welfare of the people of Ponggok Village. BUMDes Tirta Mandiri awarded by Kemendesa PDTT as Trendy Village because it can develop potential assets of the village in accordance with the present style in the era of social media that can attract tourists.

This descriptive study was conducted at the office of BUMDES Tirta Mandiri and office Kemendesa PDTT Kalibata with purposive sampling technique with primary data in the form of interview with the specified sample and secondary data obtained from various sources. Referring to the Master Strategy by Dan Schendel and Charles Hofer Higgins (in Salusu, 2005: 101) and the flow of organizational development systems according to Karl Albrecht (1985) which is poured into the major stages of organizational development according to McGill (1982: 156-157) .

The result of this research is that there are several factors supporting the establishment of BUMDes Tirta Mandiri, among which there are 3 springs of water source that become asset of village, supporting physical infrastructure, positive support from village community, BUMDes cooperation with PT. BNI46 (Persero), tbk, well-educated and professional management. The development of BUMDes Tirta Mandiri organization is based on social, kinship, and professional that become the main key in organizational development in BUMDES Tirta Mandiri.

Keywords: Organization Development, Village Owned Enterprise

KATA PENGANTAR

Syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, karena berkat taufiq dan kehadiran-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul "Strategi Pengembangan BUMDes Tirta Mandiri Ponggok Desa Ponggok Kabupaten Klaten Jawa Tengah". Dalam format sederhana, penulis menyusun skripsi ini sebagai karya ilmiah yang merupakan salah satu syarat memperoleh gelar kesarjanaan pada jurusan Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.

Salam dan shalawat kepada junjungan Nabi besar Muhammad SAW. Karena berkat perjuangan beliau sehingga mampu menerangi semua sisi-sisi gelap kehidupan jahiliyah dan mengantar cahayanya hingga detik ini. Semoga teladan beliau dapat menjadi arah kita dalam menjalani kehidupan fana ini. Setiap proses kehidupan tentu tidak akan selalu berjalan mudah, begitupun dengan proses pencarian penulis di bangku kuliah hingga penulisan skripsi ini yang penuh dengan tantangan dan dinamika. Namun pada akhirnya semua dapat terlewati berkat upaya keras, tentunya dukungan dari berbagai pihak.

Pada halaman ini pula penulis tak lupa menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

1. Bapak Dr. Sunarto, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Semarang.
2. Almarhumah Ibu Dra. Wiwik Widayati, M.Si yang sempat menjadi ketua jurusan Ilmu Pemerintahan. Semoga amal dan ibadah beliau diterima Allah SWT.

3. Ibu Dr. Kushandajani, M.S selaku Kepala Departemen Ilmu Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
4. Ibu Dra. Puji Astuti, M.Si selaku Sekretaris Departemen Politik dan Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro.
5. Dra. Fitriyah, M.A selaku dosen wali penulis yang selama ini telah memberikan arahan dan nasehat selama menempuh pendidikan di Jurusan Ilmu Pemerintahan.
6. Bapak Drs. Turtiantoro, M.Si selaku dosen pembimbing I. Terima kasih atas arahan dan bimbingannya dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Ibu Dra. Sulistyowati, M.Si dan Ibu Lusia Astrika, S.IP, M.Si, selaku dosen penguji. Terima kasih telah berkenan membantu menguji skripsi ini.
8. Serta para dosen dan segenap civitas akademika FISIP Undip yang telah banyak memberikan ilmu dan pengalaman selama proses pembelajaran di Jurusan Ilmu Pemerintahan.
9. Segenap staff pegawai administrasi dan tata usaha Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta Jurusan Ilmu Pemerintahan, atas segala bantuan dan izin yang diberikan kepada penulis untuk melakukan kegiatan penelitian, sehingga penulisan skripsi ini dapat berjalan lancar.

Begitu banyak yang telah berperan dalam penulisan skripsi ini, Semoga Allah SWT yang maha pemurah melimpahkan pahala yang berlipat ganda bagi semua pihak yang telah memberi dukungan maupun bantuan bagi penulis selama

penyusunan skripsi. Penulis sangatlah menyadari bahwa di dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik dari segi teknik penulisan maupun dari segi isinya. Untuk itu penulis menerima segala bentuk usulan, saran, maupun kritikan yang sifatnya membangun demi penyempurnaan berikutnya. Akhirnya, penulis berharap bahwa apa yang disajikan dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan. semoga semuanya dapat bernilai ibadah disisinya. Amin.

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------------------------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| SURAT PERNYATAAN..... | iii |
| MOTO HIDUP..... | iv |
| HALAMAN PERSEMBAHAN..... | v |
| ABSTRAKSI..... | vii |
| ABSTRAC..... | viii |
| KATA PENGANTAR..... | ix |
| DAFTAR ISI..... | xii |
| DAFTAR TABEL..... | xiv |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| DAFTAR BAGAN..... | xvi |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvii |
| BAB I PENDAHULUAN..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.1 Latar Belakang..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.2 Rumusan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| 1.3 Tujuan Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.4 Manfaat Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5 Kerangka Teori..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5.1 Strategi | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5.2 Pengembangan Organisasi | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5.2.1 Konsep..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.5.2.2 Tahap-Tahap Pengembangan Organisasi | Error! Bookmark not defined. |
| 1.6 Definisi Konseptual | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7 Metode Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7.1 Desain Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7.2 Situs Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7.3 Subjek Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|--|---|-------------------------------------|
| 1.7.4 | Jenis Data dan Sumber Data | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7.5 | Teknik Pengumpulan Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1.7.6 | Analisis dari Interpretasi Data..... | Error! Bookmark not defined. |
| BAB II GAMBARAN UMUM KABUPATEN KLATEN DAN BUMDES TIRTA MANDIRI..... | | |
| Error! Bookmark not defined. | | |
| 2.1 | Gambaran Umum Kabupaten Klaten..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.1 | Kondisi Geografis | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.2 | Kondisi Demografis | Error! Bookmark not defined. |
| 2.1.3 | Kondisi Sosial Ekonomi..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2 | Gambaran Umum Lokasi Penelitian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.1 | Desa Ponggok..... | Error! Bookmark not defined. |
| 2.2.2 | Badan Usaha Milik Desa Ponggok Tirta Mandiri. | Error! Bookmark not defined. |
| not defined. | | |
| BAB III PEMBAHASAN | | |
| Error! Bookmark not defined. | | |
| 3.1 | Faktor Penunjang Berdirinya Badan Usaha Milik Desa Ponggok Tirta Mandiri..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1.1 | Daya Dukung Lingkungan | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1.2 | Infrastruktur..... | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1.3 | Dukungan Masyarakat | Error! Bookmark not defined. |
| 3.1.4 | Sumber Daya Manusia | Error! Bookmark not defined. |
| 3.2 | Strategi Pengembangan BUMDes Ponggok Tirta mandiri..... | Error! Bookmark not defined. |
| Bookmark not defined. | | |
| 3.2.1 | Fase Penilaian..... | Error! Bookmark not defined. |
| 1. | Penentuan Visi dan Misi | Error! Bookmark not defined. |
| 2. | Tujuan Pembentukan BUMDes Tirta Mandiri | Error! Bookmark not defined. |
| defined. | | |
| 3.2.2 | Fase Pemecahan Masalah | Error! Bookmark not defined. |
| 1. | Merencanakan Kinerja Dalam Program Visi dan Misi | Error! Bookmark not defined. |
| Bookmark not defined. | | |
| 2. | Proses Rekrutmen Karyawan | Error! Bookmark not defined. |
| 3. | Pemecahan Masalah Secara Struktural | Error! Bookmark not defined. |
| defined. | | |
| 3.2.3 | Fase Pelaksanaan | Error! Bookmark not defined. |
| 3.2.4 | Fase Evaluasi | Error! Bookmark not defined. |

| | |
|--|-------------------------------------|
| BAB IV PENUTUP | Error! Bookmark not defined. |
| 4.1 Simpulan | Error! Bookmark not defined. |
| 4.2 Saran | Error! Bookmark not defined. |
| 1. Bagi Pemerintahan Desa Ponggok.... | Error! Bookmark not defined. |
| 2. Bagi Manajemen BUMDes Tirta Mandiri | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR PUSTAKA

DAFTAR TABEL

| | | |
|------------|--|-------------------------------------|
| Tabel 2.1 | Daftar kecamatan di Kabupaten Klaten beserta data lainnya Tahun 2014..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.2 | Luas Wilayah Menurut Kecamatan, Lahan Pertanian dan Lahan Bukan Pertanian di Kabupaten Klaten Tahun 2015 (Ha)..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.3 | Luas Wilayah, Desa/Kelurahan, Pendukuhan, Blok Sensus Menurut Kecamatan Di Kabupaten Klaten Tahun 2015..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.4 | Tabel Jumlah Penduduk dan Laju Pertumbuhan Penduduk Menurut Kecamatan di Kabupaten Klaten Tahun 2015..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.5 | Jumlah Penduduk Menurut Kelompok Umur Dan Jenis Kelamin Di Kabupaten Klaten Tahun 2015 | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.6 | Angka Kemiskinan Makro Kabupaten Klaten Tahun 2009-2015 | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.7 | Daftar Perangkat Desa Ponggok Sesuai Pendidikan..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.8 | Daftar Dukuh Di Desa Ponggok .. | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.9 | Jumlah Penduduk Desa Ponggok Berdasarkan Jenis Kelamin | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.10 | Jumlah Penduduk Menurut Agama | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.11 | Jumlah Penduduk menurut tingkat Pendidikan | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.12 | Jumlah Penduduk menurut penderita cacat | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.13 | Kondisi Bangunan dan sarana prasarana (m ²) | Error! Bookmark not defined. |

| | | |
|------------|---|-------------------------------------|
| Tabel 2.14 | Daftar Sarana Prasarana Kesehatan | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.15 | Tabel Daftar Sarana Pendidikan | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.16 | Sarana Olahraga | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.17 | Daftar Sarana Kesenian..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.18 | Jalan, Jembatan dan Irigrasi | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.19 | Daftar Mata Pencaharian Masyarakat Desa Ponggok | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.20 | Kelompok Kemasyarakatan | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.21 | Industri dan Perdagangan | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.22 | Koperasi Simpan Pinjam dan Ormas | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.23 | Jasa Umum..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.24 | Agama dan Adat Istiadat..... | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.25 | Penggunaan Lahan Di Desa Ponggok | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.26 | Peruntukan Lahan di Desa Ponggok | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.27 | Tabel Manajemen BUMDes Tirta Mandiri | Error! Bookmark not defined. |
| Tabel 2.28 | Daftar Konsultan Yang Bekerja Di BUMDes Tirta Mandiri | Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR GAMBAR

| | | |
|------------|--|-------------------------------------|
| Gambar 2.1 | Lokasi Desa Ponggok Dari Kabupaten Klaten | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.2 | Peta Lokasi Desa Ponggok Dan Titik Sumber Mata Air | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.3 | Logo BUMDes Tirta Mandiri | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.4 | Akta Notaris Bumdes | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.5 | Lokasi Wisata Umbul Ponggok ... | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.6 | Lokasi Wisata Umbul Ponggok (pintu masuk) | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.7 | Warung UKM di Lokasi Wisata Umbul Ponggok | Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.8 | Lokasi Wisata Umbul Ponggok (dari atas) | Error! Bookmark not defined. |

| | |
|-------------|---|
| Gambar 2.9 | Lokasi Toko Desa Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.10 | Lokasi Ponggok Ciblon..... Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.11 | Lokasi Warung Apung Ponggok Ciblon dan Waduk Galau Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.12 | Sertifikat Saham Kecil Rp 100.000,- Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.13 | Sertifikat Saham Sedang Rp 1.000.000,- Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.14 | Sertifikat Saham Besar Rp 5.000.000,- Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 2.15 | Bentuk Kerjasama dan Corporate Social Responsibility PT. BNI 46 (Persero) dengan Desa Ponggok Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.1 | Titik Sumber Mata Air Di Desa Ponggok Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.2 | Kondisi Jalan Raya Masuk Desa Ponggok Dari Delanggu / Solo Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.3 | Kondisi Jalan Raya Masuk Desa Ponggok Dari Klaten / Jogja Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.4 | Upaya Sharing Bersama Pemerintah Desa Ponggok Kepada Masyarakat Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.5 | Inisiatif Usaha Dari Masyarakat Desa Ponggok Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.6 | Inisiatif Usaha Dari Masyarakat Desa Ponggok Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.7 | Oleh-oleh Khas Desa Ponggok Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.8 | Contoh Lembar LPJ Tahun 2017 . Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.9 | Website Resmi Umbul Ponggok .. Error! Bookmark not defined. |
| Gambar 3.10 | Akun Instagram Umbul Ponggok. Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR BAGAN

| | |
|-----------|--|
| Bagan 1.1 | Bagan Definisi Konseptual Error! Bookmark not defined. |
| Bagan 3.1 | Bagan Fase Strategi Pengembangan Error! Bookmark not defined. |

DAFTAR LAMPIRAN

1. Transkrip wawancara dengan direktur utama BUMDes Tirta Mandiri, Bapak Joko Winarno, S.Pt
2. Transkrip wawancara dengan Kepala Desa Ponggok, Bapak Junaedhi Mulyono, S.H.
3. Transkrip wawancara dengan Kasubbag Analisis Data dan Perencanaan Bagian Perencanaan Umum Biro Perencanaan Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi, Bapak Yudan Istiawan, S.P., M.P.
4. Sample matrix penilaian karyawan BUMDes Tirta Mandiri.