

ANALISIS IMPLEMENTASI *CONTRACTOR SAFETY MANAGEMENT SYSTEM* (CSMS) PADA TAHAP  
PERSIAPAN KERJA DI COCA COLA AMATIL INDONESIA (CCAI) SEMARANG

ZAINUL ABIDIN SUAERY – 25010111140347

(2016 - Skripsi)

*Contractor Safety Management System* (CSMS) merupakan sebuah sistem pengelolaan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) kontraktor di lingkungan perusahaan. Pekerjaan yang dilakukan oleh kontraktor memiliki tiga tingkatan kategori risiko yaitu kategori rendah, sedang dan tinggi. Berdasarkan data kecelakaan kerja Coca Cola Amatil Indonesia (CCAI), tercatat empat kejadian *fatality* pada tahun 2012 dan tiga kejadian di tahun 2013 yang dialami oleh kontraktor. Dalam penerapan CSMS di CCAI masih terdapat ketidaksesuaian dalam pelaksanaannya. Terutama pada pemenuhan persyaratan K3 oleh kontraktor. Pemenuhan persyaratan K3 oleh kontraktor seharusnya telah dipenuhi pada saat tahap persiapan kerja. Implementasi CSMS pada tahap persiapan kerja dapat dipengaruhi oleh berbagai variabel antara lain struktur birokrasi, komunikasi, sumberdaya, dan disposisi/sikap pelaksana. Tujuan penelitian ini yaitu menganalisis implementasi CSMS pada tahap persiapan kerja di CCAI Semarang. Jenis penelitian ini adalah penelitian deskriptif dengan pendekatan kualitatif dengan wawancara mendalam. Subyek dalam penelitian ini berjumlah dua orang informan utama dan tiga orang informan triangulasi. Hasil penelitian menunjukkan sebagian besar implementasi CSMS pada tahap persiapan kerja di CCAI telah berjalan dengan baik. Dapat dilihat dari adanya panduan/SOP yang mengatur, jelasnya komunikasi yang disampaikan dalam semua kegiatan, sumber daya manusia yang memadai, serta sikap dari manajemen yang mendukung penuh implementasi CSMS. Namun masih terdapat kekurangan pada sistem pemenuhan dokumen persyaratan oleh kontraktor. Tidak ada perbedaan pada aplikasi/formulir pemenuhan persyaratan untuk semua kontraktor. Hal ini perlu ada perbedaan pada aplikasi/formulir pemenuhan dokumen persyaratan untuk setiap kontraktor.

**Kata Kunci:** CSMS, struktur birokrasi, komunikasi, sumberdaya, disposisi