

**EVALUASI PELAKSANAAN COMDEV DALAM
PEROLEHAN PROPER HIJAU PT PUPUK KUJANG**



TESIS

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S-2 pada
Program Studi Magister Ilmu Lingkungan

**REYNO PRAMUDYONO WIDYASMARA
30000213410003**

**PROGRAM MAGISTER ILMU LINGKUNGAN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS DIPONEGORO
SEMARANG
2016**

LEMBAR PERSETUJUAN

**EVALUASI PELAKSANAAN COMDEV DALAM
PEROLEHAN PROPER HIJAU PT PUPUK KUJANG**

Disusun oleh

REYNO PRAMUDYONO WIDYASMARA
30000213410003

Mengetahui,
Komisi Pembimbing

Pembimbing Utama

Pembimbing Kedua

Dr. Dwi P. Sasongko, M.Si

Dr. Hartuti Purnaweni, MPA

Dekan Sekolah Pasca Sarjana
Universitas Diponegoro

Mengetahui,

Ketua Program Studi
Magister Ilmu Lingkungan

Prof. Dr. Ir. Purwanto, DEA
NIP. 19611228198603 1 004

Dr. Hadiyanto ST. MT.
NIP. 19751028199903 1 004

LEMBAR PENGESAHAN

**EVALUASI PELAKSANAAN COMDEV DALAM
PEROLEHAN PROPER HIJAU PT PUPUK KUJANG**

Disusun oleh

REYNO PRAMUDYONO WIDYASMARA
30000213410003

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji
Pada Tanggal 08 Agustus 2016
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Tanda Tangan

Ketua
Dr. Dwi P. Sasongko, M.Si

.....

Anggota
1. Dr. Hartuti Purnaweni, MPA

.....

2. Dr. Tukiman Taruna

.....

3. Dr. Haryono Setiyo Huboyo, ST, MT

.....

PERNYATAAN

Saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis yang saya susun sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister dari Program Magister Ilmu Lingkungan ini seluruhnya merupakan hasil karya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Tesis yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan ilmiah.

Apabila di kemudian hari ditemukan seluruh atau sebagiannya ini bukan hasil karya saya sendiri atau adanya plagiat dalam bagian-bagian tertentu, saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan perundangan yang berlaku.

Semarang, Agustus 2016

Materai 6000

Reyno Pramudyo Widyasmara

Biodata Penulis



Penulis, **Reyno Pramudyono Widyasmara**, dilahirkan di Semarang pada 29 Maret 1980, merupakan putra tunggal dari pasangan Bapak Moedjiono, B.Sc. dan Ibu Sri Adjeng Suparjanti. Pendidikan dasar ditempuh di SDN Karangrejo I Semarang lulus tahun 1992, kemudian dilanjutkan di SMPN 21 Semarang lulus tahun 1995, hingga lulus dari SMAN 9 Semarang Jurusan IPA tahun 1998. Selanjutnya Penulis meneruskan pendidikan tinggi dan memperoleh Gelar Ahli Madya (A.Md) pada Program Studi Diploma III, Jurusan Teknik Kimia, Fakultas Teknik Kimia, Fakultas Teknik, Universitas Diponegoro tahun 2001. Pada tahun 2002 melanjutkan ke S1 Teknik Kimia, Fakultas Teknik, Universitas Diponegoro dan lulus meraih gelar Sarjana Teknik (ST) pada tahun 2004.

Pengalaman kerja diawali di PT. Petrokimia Nusantara Interindo, Merak Banten pada tahun 2001 – 2002, kemudian pernah menjadi Anggota Tim Ahli Urban Air Quality Improvement (UAQ-i) Kota Semarang Kerjasama Pemerintah Kota Semarang – Laboratorium Konservasi Energi Teknik Mesin Undip tahun 2004 – 2005, dan pada tahun 2005 penulis menjadi Staff Pengajar di STIKES HAKLI Semarang sampai sekarang.

Pada tahun 2013 penulis mendapat kesempatan melanjutkan studi ke jenjang magister (S2) di Program Magister Ilmu Lingkungan Program Pasca Sarjana Universitas Diponegoro Semarang melalui beasiswa BPPDN Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah senantiasa kami panjatkan kehadiran Allah SWT atas berkah serta karunia-Nya kepada kita semua, sehingga Tesis mengenai EVALUASI PELAKSANAAN COMDEV DALAM PEROLEHAN PROPER HIJAU PT PUPUK KUJANG dapat tersusun dan disajikan dalam tesis di program studi Ilmu Lingkungan Universitas Diponegoro.

Tesis ini dibuat dalam rangka penyusunan tesis sebagai pemenuhan persyaratan mendapatkan gelar Magister Ilmu Lingkungan pada Program Studi Magister Ilmu Lingkungan, Universitas Diponegoro. Tesis ini terselesaikan tidak terlepas dari peran serta dan dukungan dari berbagai pihak baik bentuk materi, ide, saran dan bimbingan. Ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh dosen MIL dan komisi pembimbing, teman-teman MIL-40 dan pihak-pihak terkait yang telah membantu dan mendampingi dalam penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada :

1. Dr. Hadiyanto, ST. MT, selaku ketua Program Studi Magister Ilmu Lingkungan Universitas Diponegoro ;
2. Dr. Dwi P.Sasongko, M.Si dan Dr. Hartuti Purnaweni, MPA. Selaku dosen pembimbing utama dan kedua yang telah memberikan arahan, masukan, saran dan bimbingan sejak penyusunan proposal penelitian, pelaksanaan penelitian hingga penyusunan tesis ini ;
3. Dr. Tukiman Taruna dan Dr. Haryono Setiyo Huboyo, ST. MT selaku dosen penguji atas koreksi dan masukan dalam penyempurnaan tesis ini ;
4. Seluruh Dosen Pengampu dan Staf pada Program Magister Ilmu Lingkungan Universitas Diponegoro ;
5. Kedua orang tuaku, Bapak Moedjiono dan Ibu Sri Adjeng Suparjanti yang senantiasa memberikan do'a dan dukungan moril materil dalam penyelesaian studi ini;
6. Keluarga kecilku tersayang di Purwakarta, istriku Dika Kharisma Novitasari dan kedua putriku tercinta Reyviena Khansa Rajwa Widyasmara dan Reyviena Aqila Qanitah Widyasmara, yang turut memberikan dukungan do'a dan moril selama penyelesaian studi ini ;
7. Keluarga tercinta di Semarang, Bapak Sugiarto, Ibu Tri Riyanti Utami, Om Wok, Te Yayuk, Danny, Om Rud, Dion, Edo dan semua Kel. Besar Alm. Soetomo atas semua bantuannya selama menyelesaikan studi ini.

8. Seluruh karyawan dan karyawan PT Pupuk Kujang yang telah mendukung dan membantu dalam pemberian izin penelitian serta pengumpulan data penelitian ;
9. Seluruh teman – teman angkatan ke-40 (MIL 40) atas inspirasi, dukungan, dan selama menyelesaikan studi.

Penulis sepenuhnya menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari sempurna, untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis membuka diri bagi saran-saran perbaikan agar tesis ini dapat menjadi lebih baik sehingga nantinya tesis dapat memberikan manfaat bagi perkembangan ilmu pengetahuan.

Semarang, Agustus 2016

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan	iii
Halaman Pernyataan Keaslian.....	iv
Riwayat Hidup	v
Kata Pengantar	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
ABSTRAK	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	10
1.3 Tujuan Penelitian	10
1.4 Manfaat Penelitian	10
1.5 Kerangka Berpikir.....	12
1.6 Penelitian Terdahulu	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	17
2.1 Industri dan Lingkungan Hidup	17
2.2 Pembangunan Berkelanjutan.....	19
2.3 Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (Proper)	22
2.3.1 Latar Belakang Proper.....	22
2.3.2 Kriteria Proper.....	24
2.3.3 Peserta Proper.....	28
2.3.4 Pengawasan Proper	29
2.3.5 Penilaian Kinerja Lebih Dari Ketaatan	30
2.3.6 Indikator Keberhasilan	37
2.4 Community Development	38
2.4.1 Tujuan Community Development.....	39

2.4.2	Manfaat Community Development Bagi Perusahaan	40
2.4.3	Corporate Social Responsibility.....	45
2.5	Metode Evaluasi Kualitatif	47
BAB III METODE PENELITIAN.....		49
3.1	Tipe Penelitian	49
3.2	Ruang Lingkup Penelitian.....	49
3.3	Sumber dan Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	50
3.5	Teknik Pemilihan Informan	50
3.6	Fenomena Penelitian	51
3.6.1	Analisa Pelaksanaan Program Comdev di PT Pupuk Kujang..	51
3.6.2	Analisa Faktor Pendukung Pelaksanaan Program Comdev di PT Pupuk Kujang	57
3.6.3	Analisa Faktor Penghambat Pelaksanaan Program Comdev di PT Pupuk Kujang	58
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		59
4.1	Gambaran Umum PT Pupuk Kujang	59
4.1.1	Community Development Dalam Kebijakan Perusahaan.....	60
4.1.2	Program Comdev PT Pupuk Kujang.....	61
4.2	Hasil Penelitian dan Pembahasan.....	69
4.2.1	Analisa Kondisi Eksisting Pelaksanaan Comdev di PT Pupuk Kujang.....	71
4.2.2	Analisa Faktor Pendukung Pelaksanaan Program Comdev di PT Pupuk Kujang	88
4.2.3	Analisa Faktor Penghambat Pelaksanaan Program Comdev di PT Pupuk Kujang	98
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		109
DAFTAR PUSTAKA		113

DAFTAR TABEL

Tabel 1-1	Hasil Evaluasi Kinerja Pengelolaan Lingkungan Proper 2014 – 2015 PT Pupuk Kujang	7
Tabel 1-2	Perbandingan Nilai Proper 2014-2015 Industri Pupuk.....	9
Tabel 1-3	Target Peningkatan Nilai Proper Hijau 2016 PT Pupuk Kujang.....	9
Tabel 1-4	Daftar Penelitian Terdahulu.....	14
Tabel 3-1	Penilaian Proper Kriteria Pengembangan Masyarakat.	51
Tabel 4-1	Hasil Evaluasi Frekuensi Terjadinya Gejolak/Konflik Sosial.....	88
Tabel 4-2	Hasil Evaluasi Kegiatan Perusahaan Berjalan Aman dan Lancar (<i>Social License to Operate</i>)	90
Tabel 4-3	Hasil Evaluasi Ketersediaan Dana.....	91
Tabel 4-4	Hasil Evaluasi Tingkat Penyaluran Dana dan Kolektibilitas Dana.	92
Tabel 4-5	Hasil Evaluasi Tingkat Kualitas Hubungan Sosial Antara Perusahaan Dengan Masyarakat.	94
Tabel 4-6	Hasil Evaluasi Tingkat Kepuasan Masyarakat.	95
Tabel 4-7	Hasil Evaluasi Peluang Mendapatkan Penghargaan.....	97
Tabel 4-8	Hasil Evaluasi Peningkatan Kualitas Hidup bagi Masyarakat Secara Berkelanjutan.	98
Tabel 4-9	Hasil Evaluasi Kualitas SDM Pelaksana <i>Community Development</i>	101
Tabel 4-10	Hasil Evaluasi Profesionalitas Organisasi Pengelola Program <i>Community Development</i>	102
Tabel 4-11	Hasil Evaluasi Pertambahan Kualitas Sarana dan Prasarana Umum.	105
Tabel 4-12	Hasil Evaluasi Memperbaiki Hubungan Dengan Regulator.....	106
Tabel 4-13	Hasil Evaluasi Wilayah Cakupan Program <i>Community Development</i> Terlalu Luas	107

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1-1	Nilai Total Proper Periode 2014-2015 Kelompok 5.....	8
Gambar 1-2	Kerangka Pikir Penelitian.....	12
Gambar 4-1	Kawasan Pabrik PT Pupuk Kujang	60
Gambar 4-2	Hasil Survey Kepuasan Lingkungan Tahun 2010-2013.....	64
Gambar 4-3	Bantuan Evakuasi Bencana Banjir di Kecamatan Cikampek oleh TPL Ciparage <i>Green</i>	66
Gambar 4-4	Kegiatan Penanaman Jeruk Garut oleh Pimpinan Perusahaan dan Bupati Garut.	68
Gambar 4-5	Contoh Halaman Lampiran Kriteria Penilaian “Hubungan Sosial (Internal dan Eksternal)” PT Pupuk Kujang	86
Gambar 4-6	Diagram Rekapitulasi Hasil Evaluasi Tingkat Penyaluran Dan Kolektibilitas Dana	93
Gambar 4-7	Diagram Rekapitulasi Hasil Evaluasi Tentang Peningkatan Kualitas Hidup Bagi Masyarakat Secara Berkelanjutan	100
Gambar 4-8	Diagram Rekapitulasi Hasil Evaluasi Tentang Profesionalitas Pengelola Program <i>Community Development</i>	104

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Panduan Wawancara

ABSTRAK

PT Pupuk Kujang sebagai salah satu perusahaan terbesar di Kabupaten Karawang telah melakukan kegiatan pengembangan masyarakat (*community development*) di antaranya program PKBL seperti diatur dalam Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) No. 5/2007 dan TJSL (Tanggung Jawab Sosial Lingkungan) yang diatur dalam Undang-Undang Perseroan Terbatas (PT) No. 40/2007 Pasal 74 dan PP No. 47/2012 tentang TJSL bagi Perseroan Terbatas. Tujuan penelitian ini untuk menganalisis proses *community development* yang telah dilakukan oleh PT Pupuk Kujang dalam menunjang pencapaian peringkat hijau Proper sesuai dengan kriteria penilaian Proper pada Permen LH No. 3 Tahun 2014, faktor-faktor pendukung dan penghambat pelaksanaan *comdev* di PT Pupuk Kujang dan faktor-faktor penghambat pelaksanaan *comdev* di PT Pupuk Kujang.

Lokasi penelitian dilakukan di PT Pupuk Kujang, dengan pendekatan kualitatif. Tipe penelitian adalah deskriptif yang bersifat evaluatif dengan melakukan teknik interview atau wawancara langsung menggunakan *guided interview*.

Hasil penelitian kondisi eksisting pelaksanaan program *community development* menunjukkan bahwa setidaknya terdapat 70% kriteria penilaian dalam pencapaian Proper hijau yang belum dapat dipenuhi oleh PT Pupuk Kujang. Faktor pendukung pelaksanaan program *community development* di PT Pupuk Kujang yaitu ketersediaan anggaran, tingkat kepuasan masyarakat, tingkat hubungan sosial antara perusahaan dengan masyarakat serta peluang mendapatkan penghargaan. Faktor penghambat pelaksanaan program *community development* di PT Pupuk Kujang yaitu kualitas SDM pelaksana *comdev*, profesionalitas organisasi pengelola program *comdev*, dan peningkatan kualitas hidup bagi masyarakat secara berkelanjutan.

Direkomendasikan bahwa struktur organisasi pelaksanaan *comdev* PT Pupuk Kujang seharusnya tidak bersifat *task force* atau pelimpahan tugas yang bersifat proyek. karena sangat mempengaruhi efektivitas kinerja pelaksana *comdev*. Pelaksanaan kegiatan *social mapping* yang dilakukan PT Pupuk Kujang harus mampu menjadi salah satu referensi utama dalam penyusunan renstra, atau minimal perumusan program *comdev* yang akan dilaksanakan pada lokasi tertentu.
Kata kunci : *comdev, faktor pendukung, faktor penghambat.*

ABSTRACT

PT Pupuk Kujang as one of the largest companies in Karawang city has been doing community development activities including CSR program as stipulated in BUMN No. 5/2007 and Environmental Social Responsibility is regulated in PT No. 40/2007 on chapter 74 and PP 47/2012 on TJSI for PT. The purpose of this study to analyze what the community development process that has been done by PT Pupuk Kujang supporting national green rating in the criteria Proper on Regulation Minister of Environment No. 3 Year 201, the factors supporting the implementation Comdev PT Pupuk Kujang and factors inhibiting the implementation Comdev PT Pupuk Kujang.

Location of research conducted at PT Pupuk Kujang study was conducted with a qualitative approach. This type of research is descriptive evaluative interview or interview techniques directly using guided interviews with various elements of the stakeholders associated with preparing for the interview guide in advance using an open question format.

The results showed the existing condition of the implementation of community development programs shows that there are at least 70% Proper assessment criteria in achieving green that cannot be met by PT Pupuk Kujang. Factors supporting the implementation of community development programs in PT Pupuk Kujang, among others, the availability of budget, the level of community satisfaction, the level of social relationships between companies and communities as well as the chances of getting an award. While the factors inhibiting the implementation of community development programs in PT Pupuk Kujang include implementing Comdev quality of human resources, professional management organization Comdev program and improved quality of life for the community in a sustainable manner.

The organizational structure of PT Pupuk Kujang Comdev implementation should not be the task force or the delegation of tasks to be projects. This greatly affects the performance effectiveness of implementing Comdev, implementation of social mapping activities conducted by PT Pupuk Kujang should be able to become one of the main references in the preparation of the strategic plan, or at least the formulation of Comdev program that will be implemented at a particular location.

Keywords : *comdev, supporting factors, inhibiting factors*