

**ANALISIS ANTRIAN PASIEN RAWAT INAP  
BERDASARKAN SPESIALISASI PENYAKIT  
DI RSUP Dr KARIADI SEMARANG**



**SKRIPSI**

**Oleh :**

**ANISA ALFIANI RAHAYU**

**J2E 009 026**

**JURUSAN STATISTIKA  
FAKULTAS SAINS DAN MATEMATIKA  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2013**

**ANALISIS ANTRIAN PASIEN RAWAT INAP  
BERDASARKAN SPESIALISASI PENYAKIT  
DI RSUP Dr KARIADI SEMARANG**

**Oleh**

**ANISA ALFIANI RAHAYU**

**J2E 009 026**

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar  
Sarjana Sains pada Jurusan Statistika

**JURUSAN STATISTIKA  
FAKULTAS SAINS DAN MATEMATIKA  
UNIVERSITAS DIPONEGORO  
SEMARANG  
2013**

## **HALAMAN PENGESAHAN I**

Judul : Analisis Antrian Pasien Rawat Inap Berdasarkan Spesialisasi Penyakit  
di RSUP Dr Kariadi Semarang

Nama : Anisa Alfiani Rahayu

NIM : J2E 009 026

Telah diujikan pada sidang Tugas Akhir tanggal 26 Agustus 2013 dan dinyatakan  
lulus pada tanggal 28 Agustus 2013.

Semarang, 28 Agustus 2013

Mengetahui,

Panitia Penguji Ujian Tugas Akhir

Ketua Jurusan Statistika

Ketua,

FSM UNDIP

Dra. Dwi Ispriyanti, M.Si

Dra. Suparti, M.Si

NIP. 195709141986032001

NIP. 196509131990032001

## **HALAMAN PENGESAHAN II**

Judul : Analisis Antrian Pasien Rawat Inap Berdasarkan Spesialisasi Penyakit  
di RSUP Dr Kariadi Semarang

Nama : Anisa Alfiani Rahayu

NIM : J2E 009 026

Telah diujikan pada sidang Tugas Akhir tanggal 26 Agustus 2013.

Semarang, 28 Agustus 2013

Pembimbing I



Sugito, S.Si., M.Si  
NIP. 197610192005011001

Pembimbing II



Drs. Sudarno, M.Si  
NIP. 196407091992011001

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, berkah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Analisis Antrian Pasien Rawat Inap Berdasarkan Spesialisasi Penyakit di RSUP Dr Kariadi Semarang”. Shalawat serta salam tidak lupa penulis haturkan kepada suri tauladan kita, Nabi besar Muhammad SAW.

Tugas Akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) pada Jurusan Statistika Fakultas Sains dan Matematika Universitas Diponegoro Semarang. Tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak, penulis tidak akan mampu menyelesaikan laporan ini. Penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dra. Dwi Ispriyanti, M.Si selaku Ketua Jurusan Statistika Fakultas Sains dan Matematika Universitas
2. Bapak Sugito, S.Si, M.Si, dan Bapak Drs. Sudarno, M.Si selaku dosen pembimbing yang telah membimbing penulis hingga laporan ini selesai
3. Seluruh Dosen Statistika Universitas Diponegoro
4. Pimpinan serta para staf RSUP Dr Kariadi Semarang yang telah memberikan bantuan serta kerja sama yang baik selama penelitian
5. Semua pihak yang telah banyak membantu penulis yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa pembuatan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Penulis berharap Tugas Akhir ini bermanfaat bagi semua pihak.

Semarang, Agustus 2013

Penulis

## **ABSTRAK**

Tingkat kedatangan pasien rawat inap di RSUP Dr Kariadi Semarang sangat banyak setiap harinya, baik yang berasal dari poli rawat jalan maupun yang berasal dari Instalasi Gawat Darurat (IGD). Dengan kapasitas tempat tidur yang terbatas, sering rumah sakit ini merujuk pasien rawat inap kerumah sakit lain yang masih mempunyai kapasitas tempat tidur. Tapi banyak juga pasien yang tidak mau di rujuk ke rumah sakit lain dan ingin menunggu sampai mendapatkan kamar perawatan. Oleh karena itu, perlu ditentukan model sistem antrian yang sesuai dengan kondisi dan karakteristik antrian dari fasilitas pelayanan di RSUP Dr Kariadi Semarang berdasarkan spesialisasi penyakit pasien. Berdasarkan hasil analisis data untuk setiap spesialisasi penyakit diperoleh model sistem antrian yang terjadi di RSUP Dr Kariadi berdasarkan spesialisasi penyakit adalah  $(M/M/c) : (GD/\infty/\infty)$  dan model sistem antrian pada bagian pembayaran adalah  $(M/M/4) : (GD/\infty/\infty)$ . Jumlah pelayanan pasien rawat inap berdasarkan spesialisasi penyakit sudah efektif karena jumlah dokter spesialis tiap penyakit sudah banyak. Sedangkan untuk bagian pembayaran / kasir jumlah petugas yang melakukan tugas perincian biaya perlu ditambah agar pasien yang datang tidak menunggu terlalu lama dalam mendapatkan pelayanan.

**Kata Kunci :** Model sistem antrian, RSUP Dr Kariadi, Rawat Inap, Kasir, Pasien

## **ABSTRACT**

The arrival rate of inpatients at the Dr Kariadi Hospital very much in every day, either derived from poly outpatient and the ER (emergency room). With limited bed capacity, the hospital often refer patients to the hospital inpatient others who still have bed capacity. But many patients who do not want to refer to others hospitals and they will waiting for a inpatient ward. Therefore, it is necessary to determine the queuing system model according to the conditions and characteristics of the queue service facilities in Dr Kariadi hospital based specialization disease patients. Based on the analysis of data obtained for each specialization disease models queuing system that occurs in hospital based specialties Dr Kariadi hospital disease is  $(M / M / c)$ :  $(GD / \quad / \quad)$  and the model of the queue at the payment system is  $(M / M / 4)$ :  $(GD / \quad / \quad)$ . Number of inpatient services by specialist have been effective because of the amount of each disease have many specialists. As for the payment / checkout number of officers who perform duties detailed breakdown of costs need to be added so that patients who come do not wait too long to get service.

**Keywords :** Queuing system model, RSUP Dr Kariadi, Inpatients, The Payment,

Patients

## DAFTAR ISI

|   | Halaman |
|---|---------|
| HALAMAN JUDUL .....   | i       |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                                      | ii      |
| KATA PENGANTAR .....  | iv      |
| ABSTRAK .....   | v       |
| ABSTRACT .....  | vi      |
| DAFTAR ISI .....  | vii     |
| DAFTAR TABEL .....  | x       |
| DAFTAR GAMBAR .....   | xi      |
| DAFTAR LAMPIRAN .....   | xii     |
| DAFTAR SIMBOL.....  | xiii    |
| DAFTAR ISTILAH .....  | xv      |
| <b>BAB I PENDAHULUAN</b>                                      |         |
| 1.1. Latar Belakang .....                                     | 1       |
| 1.2. Tujuan Penelitian .....                                  | 5       |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>                                |         |
| 2.1. Profil Umum RSUP Dr Kariadi Semarang .....               | 7       |
| 2.1.1. Fasilitas Pelayanan Rawat Inap .....                   | 9       |
| 2.1.2. Fasilitas Pelayanan Bagian Pembayaran Rawat Inap ..... | 12      |
| 2.2. Deskripsi Antrian .....                                  | 13      |
| 2.2.1. Teori Antrian .....                                    | 14      |
| 2.2.2. Sistem Antrian .....                                   | 15      |
| 2.2.3. Proses Antrian .....                                   | 15      |
| 2.3. Faktor Sistem Antrian .....                              | 15      |
| 2.3.1. Distribusi Kedatangan .....                            | 16      |
| 2.3.2. Distribusi Waktu Pelayanan .....                       | 17      |
| 2.3.3. Fasilitas Pelayanan .....                              | 18      |
| 2.3.4. Disiplin Pelayanan .....                               | 18      |
| 2.3.5. Ukuran dalam Antrian .....                             | 19      |
| 2.3.6. Sumber Pemanggil.....                                  | 20      |

|   |    |
|---|----|
| 2.4. Struktur Dasar Model Antrian .....                   | 21 |
| 2.5. Notasi Model Antrian .....                           | 23 |
| 2.6. Ukuran <i>Steady-State</i> .....                     | 24 |
| 2.7. Proses Poisson .....                                 | 26 |
| 2.8. Uji Kecocokan Distribusi Kolmogorov-Smirnov .....    | 31 |
| 2.9. Model Antrian (M/M/c) : (GD// / ) .....              | 32 |
| <b>BAB III METODOLOGI</b>                                 |    |
| 3.1. Jenis dan Sumber Data .....                          | 34 |
| 3.2. Variabel Penelitian .....                            | 35 |
| 3.3. Alat Analisis yang Digunakan.....                    | 35 |
| 3.4. Langkah-langkah Penelitian.....                      | 36 |
| 3.5. Diagram Alir Analisis .....                          | 38 |
| <b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>                     |    |
| 4.1. Gambaran Umum Sistem Antrian .....                   | 41 |
| 4.2. Analisis Deskriptif .....                            | 44 |
| 4.3. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Dalam .....         | 46 |
| 4.3.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....               | 46 |
| 4.3.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....               | 47 |
| 4.3.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....               | 48 |
| 4.3.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....        | 49 |
| 4.4. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Bedah .....         | 50 |
| 4.4.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....               | 50 |
| 4.4.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....               | 51 |
| 4.4.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....               | 52 |
| 4.4.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....        | 52 |
| 4.5. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Kulit Kelamin ..... | 54 |
| 4.5.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....               | 54 |
| 4.5.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....               | 55 |
| 4.5.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....               | 56 |
| 4.5.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....        | 56 |
| 4.6. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Saraf .....         | 58 |
| 4.6.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....               | 58 |

|  |    |
|--|----|
| 4.6.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....                | 59 |
| 4.6.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....                | 60 |
| 4.6.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....         | 60 |
| 4.7. Rawat Inap Spesialisasi Obstetri dan Ginekologi ..... | 62 |
| 4.7.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....                | 62 |
| 4.7.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....                | 63 |
| 4.7.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....                | 64 |
| 4.7.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....         | 64 |
| 4.8. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit THT .....            | 66 |
| 4.8.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....                | 66 |
| 4.8.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....                | 67 |
| 4.8.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....                | 68 |
| 4.8.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....         | 69 |
| 4.9. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Mata .....           | 70 |
| 4.9.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja.....                | 70 |
| 4.9.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan.....                | 71 |
| 4.9.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....                | 72 |
| 4.9.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja.....         | 73 |
| 4.10. Rawat Inap Spesialisasi Penyakit Anak .....          | 74 |
| 4.10.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja .....              | 74 |
| 4.10.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan .....              | 75 |
| 4.10.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....               | 76 |
| 4.10.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja .....       | 77 |
| 4.11. Kasir Rawat Inap .....                               | 78 |
| 4.11.1 Ukuran Steady-State dari Kinerja .....              | 78 |
| 4.11.2 Uji Distribusi Jumlah Kedatangan .....              | 78 |
| 4.11.3 Uji Distribusi Jumlah Pelayanan .....               | 79 |
| 4.11.4 Model Sistem Antrian dan ukuran kinerja .....       | 80 |
| BAB V KESIMPULAN .....                                     | 82 |
| DAFTAR PUSTAKA .....                                       | 84 |

## **DAFTAR TABEL**

|   | Halaman |
|---|---------|
| Tabel 2.1 Data Jumlah Tempat Tidur .....                                  | 9       |
| Tabel 4.1 Jumlah Total Pasien Masuk .....                                 | 44      |
| Tabel 4.2 Jumlah Total Pasien Pulang.....                                 | 45      |
| Tabel 4.3 Jumlah Pelanggan dan Terlayani di Bagian Kasir Rawat Inap ..... | 46      |
| Tabel 4.4 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Penyakit Dalam ..... | 49      |
| Tabel 4.5 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Bedah .....          | 53      |
| Tabel 4.6 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Kulit Kelamin.....   | 57      |
| Tabel 4.7 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Saraf .....          | 61      |
| Tabel 4.8 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Obsgyn .....         | 67      |
| Tabel 4.9 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi THT .....            | 69      |
| Tabel 4.10 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Mata .....          | 73      |
| Tabel 4.11 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Spesialisasi Anak.....           | 77      |
| Tabel 4.12 Ukuran Kinerja Sistem Antrian Kasir Rawat Inap .....           | 81      |

## DAFTAR GAMBAR

|             | Halaman  |    |
|-------------|--|----|
| Gambar 2.1  | Model <i>Single Channel – Single Phase</i> .....                       | 21 |
| Gambar 2.2  | Model <i>Single Channel – Multi Phase</i> .....                        | 21 |
| Gambar 2.3  | Model <i>Multi Channel – Single Phase</i> .....                        | 22 |
| Gambar 2.4  | Model <i>Multi Channel – Multi Phase</i> .....                         | 22 |
| Gambar 3.1  | Diagram Alir Analisis Data .....                                       | 38 |
| Gambar 4.1  | Sistem Antrian Ruang Rawat Inap berdasarkan Spesialisasi Penyakit..... | 42 |
| Gambar 4.2  | Sistem Antrian Bagian Kasir Rawat Inap .....                           | 43 |
| Gambar 4.3  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Penyakit Dalam.....                 | 50 |
| Gambar 4.4  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Bedah .....                         | 54 |
| Gambar 4.5  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Kulit Kelamin .....                 | 58 |
| Gambar 4.6  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Saraf .....                         | 62 |
| Gambar 4.7  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Obsgyn.....                         | 66 |
| Gambar 4.8  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi THT.....                            | 70 |
| Gambar 4.9  | Sistem Antrian Bagian Spesialisasi Mata .....                          | 74 |
| Gambar 4.10 | Sistem Antrian Bagian Anak .....                                       | 78 |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

|             |   |     |
|-------------|---|-----|
| Lampiran 1  | Data Jumlah Pasien Masuk dan Keluar di Ruang Rawat Inap A<br>dan B dan Jumlah Dokter Spesialis .....    | 85  |
| Lampiran 2  | Uji Keselarasan Distribusi Kolmogorov Smirnov Berdasarkan<br>Spesialisasi Penyakit.....                 | 86  |
| Lampiran 3  | Output <i>Software WINQSB</i> Berdasarkan Spesialisasi Penyakit<br>.....                                | 90  |
| Lampiran 4  | Data Jumlah Kedatangan Pelanggan dan Jumlah Pelanggan<br>Terlayani di Bagian Pembayaran Rawat Inap..... | 97  |
| Lampiran 5  | Uji Keselarasan Distribusi Kolmogorov Smirnov untuk Bagian<br>Kasir Rawat Inap.....                     | 98  |
| Lampiran 6  | Output <i>Software WINQSB</i> Berdasarkan di Bagian Kasir Rawat<br>Inap .....                           | 99  |
| Lampiran 7  | Tabel Kolmogorov-Smirnov .....  | 100 |
| Lampiran 8  | Daftar Nama Dokter Spesialis RSUP Dr Kariadi Semarang<br>.....  | 78  |
| Lampiran 9  | Gambar Keadaan Antrian di Bagian Pembayaran Rawat Inap<br>.....   | 78  |
| Lampiran 10 | Surat Keterangan Selesai Melakukan Penelitian   |     |

## DAFTAR SIMBOL

- (a/b/c) : (d/e/f) : format umum / standar universal model antrian
- c : jumlah pelayan dalam sistem
- n : jumlah kedatangan
- GD : General Disiplin dalam antrian (FCFS,LCFS,SIRO,PS)
- Pn : kemungkinan terdapat n kedatangan dalam sistem antrian
- $P_n(t)$  : kemungkinan bahwa tepat ada n kedatangan pada sistem antrian pada saat t.
- $P_0(t + \Delta t)$  : peluang tidak ada kedatangan selama waktu t dan  $t + \Delta t$
- $t$  : ada satuan / langganan baru yang masuk dalam antrian selama waktu t
- $, (\Delta t)$  : banyaknya kedatangan yang biasa diabaikan
- $\mu_t$  : ada satuan / langganan baru yang telah selesai dilayani selama waktu t
- $N(t)$  : jumlah angka (kejadian) yang terjadi sampai waktu t
- $\}$  : tingkat kedatangan rata-rata (jumlah kedatangan per unit waktu)
- $\mu$  : tingkat pelayanan rata-rata (jumlah kedatangan yang dapat selesai dilayani per unit waktu)
- : faktor penggunaan untuk fasilitas pelayanan yaitu ekspektasi perbandingan dari waktu sibuk para pelayan.
- $L_q$  : jumlah rata-rata pelanggan menunggu dalam antrian
- $L_s$  : jumlah rata-rata pelanggan menunggu dalam sistem antrian

- $W_q$  : rata-rata waktu pelanggan menunggu dalam antrian
- $W_s$  : rata-rata waktu pelanggan menunggu dalam sistem antrian
- : taraf nyata atau besarnya batas toleransi dalam menerima kesalahan hasil hipotesis terhadap nilai parameter populasinya
- $S(x)$  : distribusi frekuensi kumulatif data sampel
- $F_0(x)$  : distribusi kumulatif dari distribusi yang dihipotesiskan

## **DAFTAR ISTILAH**

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balking costumer            | : pelanggan menolak bergabung di dalam antrian  |
| Bulking costumer            | : situasi dimana kedatangan terjadi secara bersamaan sehingga pelanggan berebut menyerobot ke depan |
| Bulk Arrivals               | : kedatangan secara berkelompok   |
| Bulk service                | : pelayanan secara berkelompok  |
| FCFS                        | : pelanggan yang pertama datang akan dilayani lebih dahulu (First Come First Served)                |
| Interarrival time           | : waktu antara kedatangan setiap individu   |
| LCFS                        | : pelanggan yang terakhir datang akan dilayani lebih dahulu (Last Come First Served)                |
| Jockey habit                | : orang yang pindah ke barisan antrian yang lain  |
| Multi channel single phase  | : sistem antrian dua jalur atau lebih dengan satu tahapan   |
| Multi channel multi phase   | : sistem antrian dua jalur atau lebih dengan banyak tahapan   |
| Priority Service            | : pelayanan yang didasarkan pada prioritas tertentu   |
| Renege costumer             | : pelanggan keluar dari antrian sebelum dilayani  |
| Server                      | : pelayan   |
| Single arrival              | : kedatangan secara individu  |
| Single service              | : pelayanan secara individu   |
| Single channel single phase | : sistem antrian tunggal dengan satu tahap  |
| Single channel multi phase  | : sistem antrian jalur tunggal dengan banyak tahapan  |

- SIRO : pelayanan yang dilakukan secara acak
- Steady state : kondisi sewaktu sifat-sifat suatu sistem tak berubah dengan berjalannya waktu (konstan)
- Utilitas : faktor kegunaan suatu sistem

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Rumah Sakit adalah suatu fasilitas kesehatan yang ditujukan bagi publik, yang bergerak dalam bidang pelayanan jasa kesehatan. Tugas dari suatu rumah sakit adalah melaksanakan suatu upaya kesehatan secara maksimal dan berhasil. Upaya kesehatan adalah setiap kegiatan untuk memelihara dan meningkatkan kesehatan, yang bertujuan meningkatkan derajat kesehatan yang optimal bagi masyarakat, dengan mengutamakan upaya penyembuhan dan pemulihan yang telah dilaksanakan secara serasi dan terpadu. Upaya kesehatan diselenggarakan dengan pendekatan pemeliharaan, peningkatan kesehatan, pencegahan penyakit, penyembuhan penyakit dan pemulihan kesehatan, yang dilaksanakan secara menyeluruh, terpadu dan berkesinambungan (Siregar dan Lia, 2004).

Klasifikasi suatu rumah sakit sebagai penyedia jasa pelayanan kesehatan dapat dibagi menjadi beberapa klasifikasi, diantaranya adalah klasifikasi rumah sakit berdasarkan kepemilikannya yaitu rumah sakit milik pemerintah yang dikelola langsung oleh pemerintah dan rumah sakit sukarela yang dikelola oleh masyarakat. Sedangkan untuk klasifikasi berdasarkan jenis pelayanannya rumah sakit umum dan rumah sakit khusus. Rumah sakit umum memberikan pelayanan kepada berbagai penderita dengan berbagai jenis penyakit, sedangkan rumah sakit khusus adalah rumah sakit yang memberi pelayanan diagnosis dan pengobatan untuk penderita dengan kondisi medik tertentu. Klasifikasi rumah sakit

berrdasarkan afiliasi terdiri atas dua jenis, yaitu rumah sakit pendidikan dan rumah sakit non pendidikan. Rumah sakit pendidikan adalah rumah sakit yang melaksanakan program pelatihan residensi dalam medik, bedah, pediatric dan bidang spesialis lainnya. Rumah sakit yang tidak memiliki program pelatihan residensi dan tidak ada afiliasi rumah sakit dengan universitas disebut rumah sakit nonpendidikan. Rumah sakit juga dapat diklasifikasikan berdasarkan status akreditasi yang terdiri atas rumah sakit yang telah diakreditasi dan rumah sakit yang belum di akreditasi. Rumah sakit yang sudah diakreditasi adalah suatu rumah sakit yang telah diakui secara formal oleh suatu badan sertifikasi yang menyatakan bahwa rumah sakit tersebut telah memenuhi persyaratan untuk melakukan kegiatan tertentu (Siregar dan Lia, 2004).

Disetiap daerah di negara ini Indonesia banyak sekali terdapat rumah sakit baik milik pemerintah maupun milik swasta. Antar rumah sakit saling bersaing dalam hal pelayanan terhadap pasien yang dirawat di rumah sakit tersebut. Rumah sakit yang biaya kesehatannya cukup terjangkau adalah rumah sakit umum pemerintah, sehingga setiap kabupaten pasti memiliki rumah sakit umum pemerintah. Menurut Siregar dan Lia (2004), rumah sakit umum pemerintah terbagi menjadi dua yaitu rumah sakit umum daerah dan rumah sakit umum pusat. Rumah sakit umum pemerintah diklasifikasikan berdasarkan unsur pelayanan, ketenagaan, fisik dan peralatan menjadi rumah sakit umum kelas A, B, C dan kelas D.

1. Rumah Sakit Umum kelas A adalah rumah sakit umum yang mempunyai fasilitas dan kemampuan pelayanan medik spesialistik luas.

2. Rumah Sakit Umum kelas B adalah rumah sakit umum yang mempunyai fasilitas dan kemampuan pelayanan medik sekurang-kurangnya 11 spesialistik dan subspesialistik terbatas.
3. Rumah Sakit Umum kelas C adalah rumah sakit umum yang mempunyai fasilitas dan kemampuan pelayanan medik spesialistik dasar.
4. Rumah sakit umum kelas D adalah rumah sakit umum yang mempunyai fasilitas dan kemampuan pelayanan medik dasar.

Rumah sakit merupakan fasilitas kesehatan yang menjadi tujuan banyak orang ketika sakit, sehingga seharusnya sebuah rumah sakit dapat melayani secara maksimal pasien yang datang di rumah sakit tersebut. Rumah sakit terbesar yang ada di Provinsi Jawa Tengah adalah Rumah Sakit Umum Pusat (RSUP) Dr Kariadi yang berada di Ibukota Provinsi yaitu Kota Semarang. Rumah sakit ini merupakan rumah sakit umum milik pemerintah tipe A dan juga merupakan rumah sakit pendidikan bagi tenaga kesehatan di Fakultas Kedokteran Universitas Diponegoro. RSUP Dr Kariadi merupakan suatu rumah sakit yang menjadi rumah sakit rujukan bagi rumah sakit daerah di Provinsi Jawa Tengah.

Banyaknya pasien yang datang untuk berobat rawat jalan maupun rawat inap membuat rumah sakit ini selalu ramai setiap harinya. Terkadang rumah sakit tidak dapat melayani pasien secara maksimal dikarenakan waktu pelayanan yang terbatas dengan pelanggan yang datang melebihi kapasitas sumber daya rumah sakit. Dalam hal ini, penerapan teori antrian sangatlah diperlukan dalam memberi saran kepada pengelola rumah sakit khususnya RSUP Dr. Kariadi untuk mengatur jam pelayanan secara maksimal dan juga banyaknya jumlah pelayanan agar pasien

dapat terlayani serta rumah sakit tidak kehilangan pasien yang ingin berobat di RSUP Dr. Kariadi.

Salah satu kejadian yang biasanya sering terjadi di rumah sakit adalah keadaan dimana pasien mengantri dalam pendaftaran rawat inap, mendapatkan ruangan untuk rawat inap maupun pembayaran setelah selesai pengobatan rawat inap. Dalam memberikan pelayanan yang terbaik seharusnya memberikan pelayanan yang cepat, sehingga pelanggan tidak dibiarkan menunggu lama untuk mendapatkan, giliran baik pada saat pendaftaran maupun mendapatkan ruangan dan juga pada saat pembayaran. Pelanggan datang ke tempat pelayanan dengan waktu yang acak, tidak teratur dan tidak dapat segera dilayani sehingga mereka harus menunggu dalam waktu yang cukup lama. Dalam mempelajari teori antrian, penyedia pelayanan dapat mengusahakan agar dapat melayani pelanggannya dengan baik tanpa harus menunggu lama (Kakiay, 2004). Sehingga dapat terlihat bahwa kedatangan pelanggan serta waktu pelayanan tidak diketahui sebelumnya. Apabila kedatangan pelanggan dan waktu pelayanan diketahui, maka pengoperasian sarana tersebut dapat dijadwalkan secara tepat sehingga akan menghilangkan keharusan untuk menunggu (Taha, 1996).

Di dalam suatu pelayanan, pelayanan yang terbaik diantaranya memberikan pelayanan yang cepat sehingga pelanggan tidak dibiarkan menunggu lama. Dalam mengurangi waktu tunggu pasien dalam mengantri, maka perlu penambahan fasilitas pelayanan untuk mengurangi antrian atau menghindari deret antrian yang terus memanjang. jika sering timbul antrian yang panjang maka akan

mengakibatkan kekecewaan pelanggan serta tingkat kepercayaan terhadap jasa pelayanan tersebut menurun.

Pada bagian instalasi rawat inap RSUP Dr. Kariadi terdapat 3 (tiga) macam bentuk pelayanan yaitu pelayanan dibagian Tempat Pendaftaran Pasien Rawat Inap (TPPRI), pelayanan di bagian ruang rawat inap dan pelayanan di bagian pembayaran rawat inap. Pada bagian pelayanan, setiap ruangan rawat inap akan dikelompokkan menurut jenis / spesialisasi penyakit yang diderita oleh pasien. Pasien rawat inap berdasarkan spesialisasi dibatasi hanya pasien instalasi rawat inap A dan B.

Permasalahan antrian pelanggan yang berada di bagian rawat inap yaitu semua pasien yang masuk mendaftar untuk rawat inap dan mendapatkan pengobatan diruang rawat inap sebagai pelanggan. Sedangkan dokter spesialis rawat inap di RSUP Dr. Kariadi sebagai fasilitas pelayanan.

## **1.2 Tujuan Penelitian**

Penelitian dengan judul “Analisis Antrian Pasien Rawat Inap Berdasarkan Spesialisasi Penyakit di RSUP Dr. Kariadi Semarang” mempunyai tujuan:

1. Melakukan analisis menggunakan teori antrian agar tercipta sebuah model antrian pasien rawat inap berdasarkan spesialisasi penyakit.
2. Menentukan karakteristik untuk mengukur kinerja sistem sehingga sistem pelayanan ruang rawat inap bekerja secara optimal.
3. Melakukan analisis menggunakan teori antrian agar tercipta sebuah model antrian kasir rawat inap.

4. Menentukan karakteristik untuk mengukur kinerja sistem sehingga sistem pelayanan kasir rawat inap bekerja secara optimal.

Dengan pelayanan optimal yang diberikan oleh instalasi rawat inap, diharapkan ruang rawat inap tersebut dapat menampung pasien secara optimal yang nantinya dapat meningkatkan kepercayaan pelanggan mengenai pelayanan yang diberikan oleh pihak RSUP Dr Kariadi.