

UPAYA MENGGALI KEUNGGULAN BERKELANJUTAN MELALUI INCREMENTAL INNOVATION DI PT PERTAMINA (Persero)

YB. Suryowandaru
NIM : C4A 008284

Latar belakang penelitian ini adalah biaya pokok (cost per Barrel) yang semakin tidak kompetitif akibat kurang optimalnya proses bisnis perusahaan, yang berakibat perusahaan semakin kalah bersaing dan semakin jauh dari visi menjadi perusahaan kelas dunia. Permasalahan yang dihadapi pada perusahaan adalah lemahnya daya saing perusahaan dalam industry perminyakan terutama apabila dikaitkan dengan cita-cita nya menjadi world class national Oil Company. Lemahnya daya saing tercermin pada Unefisiensi yang berakibat cost per barrel yang tinggi, sehingga berat bagi perusahaan untuk bersaing dan mensejajarkan diri pada persaingan industry minyak dunia, karena Indonesia terdiri dari beberapa kepulauan, asset fisik yang sudah tua dan pola entrepreneur yang belum optimal. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh inncremental innovation dalam meningkatkan sustainability.

Penelitian ini merupakan studi pada karyawan yang berada pada level manajerial di PT. Pertamina yang ditujukan untuk menguji pengaruh pengaruh social entrepreneurs, tata nilai perusahaan, dan penerapan GCG terhadap incremental innovation dalam meningkatkan sustainability. Jumlah sample yang digunakan dalam penelitian ini adalah sebanyak 125 responden. Sedangkan untuk menganalisis data, maka digunakan *Structural Equation Modelling (SEM)* yang dijalankan dengan perangkat lunak AMOS.16

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel social entrepreneurhip berpengaruh positif terhadap incremental innovation; tata nilai perusahaan berpengaruh positif terhadap incremental innovation; penerapan GCG berpengaruh positif terhadap incremental innovation; dan incremental innovation berpengaruh positif terhadap sustainability. Good corporate governance mampu meningkatkan incremental innovation masing-masing sebesar 0,40; social entrepreneur mampu meningkatkan incremental innovation sebesar 0,31; sedangkan tata nilai perusahaan mampu meningkatkan incremental innovation sebesar 0,27. Untuk Meningkatkan sustainability, peran social entrepreneurs, tata nilai perusahaan, dan penerapan GCG akan mendorong tumbuhnya kreatifitas inovasi perusahaan yang berdampak pada peningkatan sustainability.

Kata Kunci: social entrepreneurs, tata nilai perusahaan, penerapan GCG, incremental innovation, dan sustainability

EFFORT TO ANALYZE OF SUSTAINABLE ADVANTAGE THROUGH INCREMENTAL INNOVATION AT PT PERTAMINA (Persero)

YB. Suryowandaru
NIM : C4A 008284

The problem background of this research is cost per barrel that become less competitive because of unoptimally company business process, wich cause the company getting so far from the vision, world class company. The problem face in the company is the weakness of company competitiveness in oil industry especially with the main goal to become world class national oil company. The weak competitiveness describe by uneficiency that cause high level of cost per barrel, so that hard for the company to stand beside and to compete in the world oil industry. Sice Indonesia, consist of island, old physical assets and unoptimally entrepreneurs pattern. The purpose of this research is to know how big is the effect of incremental innovation in increasing sustainability.

The samples of this study the employees of PT. Pertamina, there are 125 respondent. The aim of this study is to test the social entrepreneurs, company value, and GCG implementation, toward incremental innovation to increase sustainability. To analyze the data, we use Structural Equation Modeling (SEM) run by AMOS 16 software.

The analysis results shows that social entrepreneurs has positive influence toward incremental innovation; company value has positive influence toward incremental innovation; GCG Implementation has positive influence toward incremental innovation; and incremental innovation has positive influence toward sustainability. Good corporate governance able to increase incremental innovation 0,40; social entrepreneurs able to increase incremental innovation 0,31; and company value system able to increase incremental innovation 0,27. To improve sustainability that role of social entrepreneurs, company value system, and the application of GCG will push the creativity of innovation that effect on increasing sustainability.

Key words : social entrepreneurs, company value, GCG implementation, incremental innovation, and increase sustainability.