

# **LEMBAR PENGESAHAN**

## **LAPORAN TUGAS AKHIR**

### **APLIKASI PRESEDENCE DIAGRAM DAN LINE of BALANCE METHOD**

**STUDI KASUS CRASHING PROYEK GEDUNG KULIAH  
UNIVERSITAS SANATA DHARMA YOGYAKARTA**

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan dalam menyelesaikan  
Pendidikan Tingkat Strata Satu (S1) pada Jurusan Sipil  
Fakultas Teknik Universitas Diponegoro  
Semarang**

**Disusun oleh:**

**RIDHA SUKMA HAMIM                    NIM : L2A 000 150**

**YOHANNES ANDY SEPUTRO    NIM : L2A 000 184**

Semarang,       Maret 2006

**Dosen Pembimbing I**

**Dosen Pembimbing II**

**Ir. M. Agung Wibowo, MM. MT. PhD.  
NIP. 132 086 671**

**Ir. Sriyana, MS.  
NIP. 131 596 961**

**Ketua Jurusan Sipil  
Fakultas Teknik Universitas Diponegoro**

**Ir. Bambang Pudjianto, MT.  
NIP. 131 459 442**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat dan karunia yang diberikan-Nya sehingga Laporan Tugas Akhir ini dapat terselesaikan.

Tugas Akhir ini merupakan salah satu persyaratan yang harus dipenuhi oleh setiap mahasiswa jurusan Teknik Sipil Universitas Diponegoro Semarang untuk menempuh ujian sarjana strata satu.

Laporan Tugas Akhir ini merupakan wujud kristalisasi dari seluruh kemampuan dan pengetahuan keteknik sipilan yang diperoleh selama menempuh kuliah di Fakultas Teknik Jurusan Sipil Universitas Diponegoro. Puncak dari seluruh aktivitas akademis guna menyelesaikan pendidikan dan mendapatkan gelar strata satu.

Dalam penyusunannya, diperoleh beragam pengalaman dan pengetahuan baru yang sangat bermanfaat dan tak ternilai harganya. Untuk itu, penyusun ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya atas segala bantuan dan dukungan yang diberikan selama ini, hingga laporan tugas akhir ini dapat terselesaikan antara lain kepada :

1. Ir. Bambang Pudjianto, MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Diponegoro Semarang.
2. Ir. Arief Hidayat, CES. selaku Koordinator Bidang Akademik Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Diponegoro Semarang yang secara pribadi juga memberikan dukungan yang luar biasa besar terhadap penyusunan laporan tugas akhir ini.
3. Ir. M. Agung Wibowo, MM. MSc. PhD, selaku Dosen Pembimbing I, dan
4. Ir. Sriyana, MS. selaku Dosen Pembimbing II dalam penyusunan Tugas Akhir ini. Ucapan terima kasih yang tak terkira besarnya kami sampaikan atas segala bimbingan, bantuan, dukungan, kritik dan saran hingga kebesaran hati yang diberikan kepada kami hingga akhirnya kami dapat menyelesaikan laporan tugas akhir ini.
5. Seluruh Dosen, Staf, dan Karyawan Jurusan Sipil Fakultas Teknik Universitas Diponegoro.
6. Keluarga yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dorongan serta kasih sayangnya kepada kami.

7. Seluruh rekan mahasiswa sipil angkatan 2000 Undip, khususnya The Nine+ Inc. atas segala bantuan, dukungan, pengertian dan pengalaman yang tiada ternilai besarnya. Kami benar-benar sangat menghargai dan tidak akan pernah melupakannya,
8. Serta semua pihak yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan laporan.

Disadari sepenuhnya bahwa laporan ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Untuk itu diharapkan sumbangsih saran dan kritik yang membangun dari para pembaca untuk dapat melengkapi tulisan ini.

Akhir kata semoga laporan ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang memerlukannya.

Semarang, Februari 2006

Penyusun

## DAFTAR ISI

Halaman Judul .....	i
Lembar Pengesahan .....	ii
Kata Pengantar .....	iii
Daftar Isi .....	v
Daftar Tabel .....	vii
Daftar Gambar .....	viii
Daftar Lampiran .....	x
 Bab I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	2
1.3. Tujuan Penulisan .....	2
1.4. Ruang Lingkup Pembahasan .....	3
1.5. Sistematika Penulisan .....	3
 Bab II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1. Tinjauan Umum .....	5
2.2. Jaringan Kerja .....	6
2.2.1. Pendahuluan .....	6
2.2.2. Sistematika dan Kaidah Dasar .....	7
2.3. Analisa Waktu .....	9
2.3.1. Durasi Kegiatan Normal .....	10
2.3.2. Durasi Kegiatan Dipercepat ( <i>Crashed</i> ) .....	11
2.4. <i>Critical Path</i> (Lintasan Kritis) .....	15
2.5. <i>Time Cost Trade-Offs</i> (Hubungan Antara Waktu dan Biaya) .....	17
2.5.1. Tipe Biaya .....	17
2.5.2. Pemendekan Jadwal Kegiatan .....	17
2.6. <i>Line of Balance</i> (LoB) .....	18
2.6.1. <i>Delivery Program</i> dan <i>Lead Times</i> .....	19
2.6.2. Prosedur Perencanaan <i>Line of Balance</i> .....	21

2.7. <i>Precedence Diagram Method (PDM)</i> .....	24
2.7.1. <i>Constraint, Lead dan Lag</i> .....	26
2.7.2. Jalur dan Kegiatan Kritis .....	27
2.7.2.1. Hitungan Maju .....	28
2.7.2.2. Hitungan Mundur .....	28
<b>Bab III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
3.1. Metode Pengumpulan Data.....	30
3.2. Metode Analisis Data .....	30
3.3. Bagan Alir .....	31
<b>Bab IV TINJAUAN UMUM PROYEK</b>	
4.1. Latar Belakang Proyek .....	38
4.2. Tujuan Proyek .....	38
4.3. Lokasi Proyek .....	38
4.4. Data Proyek .....	40
4.5. Sistem Jaringan Kerja Proyek .....	41
<b>Bab V ANALISA dan PEMBAHASAN</b>	
5.1. Analisis Data Kegiatan Proyek .....	43
5.2. <i>Network Planning</i> .....	44
5.3. Analisis <i>Line of Balance (LoB)</i> .....	45
5.4. Analisis <i>Presedence Diagram Method (PDM)</i> .....	56
5.4.1. Hitungan Maju .....	56
5.4.2. Hitungan Mundur .....	60
5.4.3. Analisa Jalur Kritis .....	65
5.5. <i>Cost Analysis</i> .....	65
5.5.1. <i>Indirect Cost</i> .....	65
5.5.2. <i>Direct Cost</i> .....	66
5.6. Simulasi Skenario <i>Crashing</i> .....	70
5.6.1. Simulasi Tahap I .....	70
5.6.2. Simulasi Tahap II .....	82
<b>Bab VI KESIMPULAN dan SARAN</b>	
6.1. Kesimpulan .....	87
6.2. Saran .....	89
<b>Daftar Pustaka .....</b>	90

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1. Contoh Daftar <i>Float</i> Kegiatan Proyek .....	16
Tabel 5.1. Komponen Kegiatan Proyek setelah <i>breaking-down</i> beserta durasinya .....	44
Tabel 5.2. Kegiatan Repetitif .....	46
Tabel 5.3. Tabel Perhitungan Analisis LoB .....	54
Tabel 5.4. Tabel Perhitungan <i>Float</i> .....	64
Tabel 5.5. Daftar Kegiatan Kritis .....	65
Tabel 5.6. Rekapitulasi Perhitungan <i>Cost Slope</i> .....	69
Tabel 5.7. Tabel Rekapitulasi Hasil Skenario <i>Crashing</i> Tahap I .....	79
Tabel 5.8. Kegiatan Kritis Non Sensitif .....	81
Tabel 5.9. Kegiatan Kritis Sensitif .....	81
Tabel 5.10. Tabel Rekapitulasi Hasil Simulasi Skenario <i>Crashing</i> Tahap II .....	84

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. <i>Triple Constraint</i> .....	5
Gambar 2.2. Langkah Penyusunan Jaringan Kerja .....	9
Gambar 2.3. Kegiatan Seri.....	12
Gambar 2.4. Kegiatan Paralel .....	12
Gambar 2.5. Kegiatan Seri.....	12
Gambar 2.6. Kegiatan <i>Overlapping</i> .....	13
Gambar 2.7. Grafik Produktifitas Kerja Lembur .....	13
Gambar 2.8. Grafik Keseimbangan <i>Total Project Cost</i> .....	18
Gambar 2.9. Grafik <i>Delivery Rate</i> .....	20
Gambar 2.10. <i>Linked barchart</i> dan <i>lead times</i> .....	21
Gambar 2.11 Grafik LoB .....	23
Gambar 2.12. Proyek pemasangan pipa metode CPM .....	24
Gambar 2.13. Proyek pemasangan pipa metode CPM <i>ladder diagram</i> .....	24
Gambar 2.14. Proyek pemasangan pipa metode PDM .....	25
Gambar 2.15. Denah pada node PDM .....	25
Gambar 2.16. Denah FS pada node PDM .....	26
Gambar 2.17. Denah SS pada node PDM .....	26
Gambar 2.18. Denah FF pada node PDM .....	27
Gambar 2.19. Denah SF pada node PDM .....	27
Gambar 3.1. Bagan Alir Metodologi Penyusunan Tugas Akhir .....	32
Gambar 3.2. Bagan Alir Metode <i>Line of Balance</i> .....	33
Gambar 3.3. Bagan Alir Perhitungan Metode PDM .....	34
Gambar 3.4. Bagan Alir <i>Cost Analysis</i> .....	35
Gambar 3.5. Bagan Alir Simulasi Skenario <i>Crashing</i> Tahap I .....	36
Gambar 3.5. Bagan Alir Simulasi Skenario <i>Crashing</i> Tahap II .....	37
Gambar 4.1. Denah Kota Yogyakarta .....	39
Gambar 4.2. Detil Denah Lokasi Proyek .....	39
Gambar 5.1. Ilustrasi sederhana jaringan kerja proyek dengan kombinasi kedua metode penjadwalan .....	45
Gambar 5.2. Gambar <i>single network planning</i> untuk satu lantai .....	47
Gambar 5.3. Grafik LoB untuk kegiatan repetitif .....	55

Gambar 5.4. Grafik <i>Cost Slope</i> untuk Kegiatan F, Urug Pasir .....	68
Gambar 5.5. Grafik Hasil Simulasi Skenario <i>Crashing</i> Tahap I .....	80
Gambar 5.6. Grafik Hasil Simulasi Skenario <i>Crashing</i> Tahap II .....	85
Gambar 5.7. Grafik Perbandingan <i>Total Cost</i> Hasil Simulasi <i>Crashing</i> Tahap I dan Tahap II .....	86

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran A, Jaringan Kerja Awal (PDM) .....	91
Lampiran B, Jaringan Kerja setelah Analisis (PDM+LoB) .....	92
Lampiran C, Barchart Hasil Analisis <i>Microsoft Project</i> .....	93
Lampiran D, Data Proyek .....	94