

## ABSTRAKSI

**NAMA** : **NOURMA MUVIDAH**  
**NIM** : **D2B607037**  
**JUDUL** : **KEGAGALAN KERJASAMA PEMERINTAH DAN SWASTA DI KOTA SEMARANG : STUDI KASUS PEMBANGUNAN DAN PENGELOLAAN TERMINAL MANGKANG TAHUN 2006 – 2010**  
**JURUSAN/PS** : **ILMU PEMERINTAHAN/STRATA-1**

---

Keterbatasan pendanaan oleh Pemerintah Kota Semarang merupakan salah satu yang mendorong terwujudnya kerjasama dalam pembangunan dan pengelolaan Terminal mangkang. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji proses penyiapan proyek pemabangunan dan pengelolaan Terminal Mangkang Semarang Tahun 2006-2010 melalui Kerjasama Pemerintah Dan Swasta (KPS).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pembangunan dan pengelolaan Terminal Mangkang Semarang tidak menerapkan prinsip BOT (*Build-Operate-Transfer*) seperti yang telah direncanakan semula. Dimana terjadi perbedaan antara rencana semula dengan praktek di lapangan karena dalam kasus Terminal Mangkang porsi swasta hanya sebatas melakukan pembangunan fasilitas terminal. Dalam pembangunan Terminal Mangkang Semarang, Pemerintah Kota Semarang akhirnya mendanai secara mandiri dengan dana APBD yang rencana semula ingin mengajukan pinjaman ke USDRP. Dengan alasan akan terjadi tidak efisien apabila biaya pembangunan meminjam dari USDRP (Bank Dunia) akhirnya pinjaman dana dibatalkan.

Hikmah yang dapat dipetik dalam proses penyiapan Kerjasama Pemerintah Dan Swasta dalam pembangunan Terminal Mangkang Semarang ini adalah tidak adanya regulasi yang jelas mengenai prinsip Kerjasama Pemerintah Dan Swasta di Kota Semarang yang menyebabkan tidak ada investor yang berminat bekerjasama dengan pemerintah dalam pengelolaan Terminal Mangkang Semarang sehingga investor dalam keadaan yang lemah, pemilihan lokasi hanya didasarkan pada pengembangan wilayah pinggir Kota Semarang, studi kelayakan secara ekonomi kurang diperhatikan sehingga Pemerintah Kota Semarang tidak mendapatkan penghasilan seperti yang direncanakan semula.

Diharapkan pihak pemerintah melakukan peninjauan kembali terhadap prinsip Kerjasama Pemerintah Dan swasta ini. Pemerintah juga diharapkan segera mengambil langkah-langkah kongkrit untuk mencari solusi maupun mengatasi hambatan dalam pengelolaan Terminal Mangkang Semarang supaya penghasilan yang didapat dari pengelolaan Terminal Mangkang Semarang dapat menyumbangkan PAD untuk Kota Semarang demi kesejahteraan masyarakat.

*Keywords:* Kerjasama Pemerintah-Swasta, Partnership, Terminal

Semarang, 21 Maret 2011  
Dosen Pembimbing

Dra. Fitriyah, MA  
NIP.19620327 198603 2 001